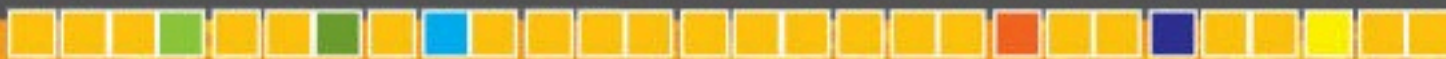




# EU WHOISWHO ANNUAIRE OFFICIEL DE L'UNION EUROPÉENNE



COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL  
EUROPÉEN  
27/10/2025

[whoiswho.europa.eu](http://whoiswho.europa.eu)



Avertissement :

Les données à caractère personnel figurant dans cet annuaire sont fournies par les institutions, agences et organes de l'Union européenne.

Elles sont présentées soit par ordre protocolaire, lorsqu'il existe, soit par ordre alphabétique, sauf erreur ou omission.

L'utilisation de ces données à des fins de marketing direct est strictement interdite.

Si vous décelez des erreurs, veuillez en faire part à: [whoiswho@publications.europa.eu](mailto:whoiswho@publications.europa.eu)

Géré par l'Office des publications

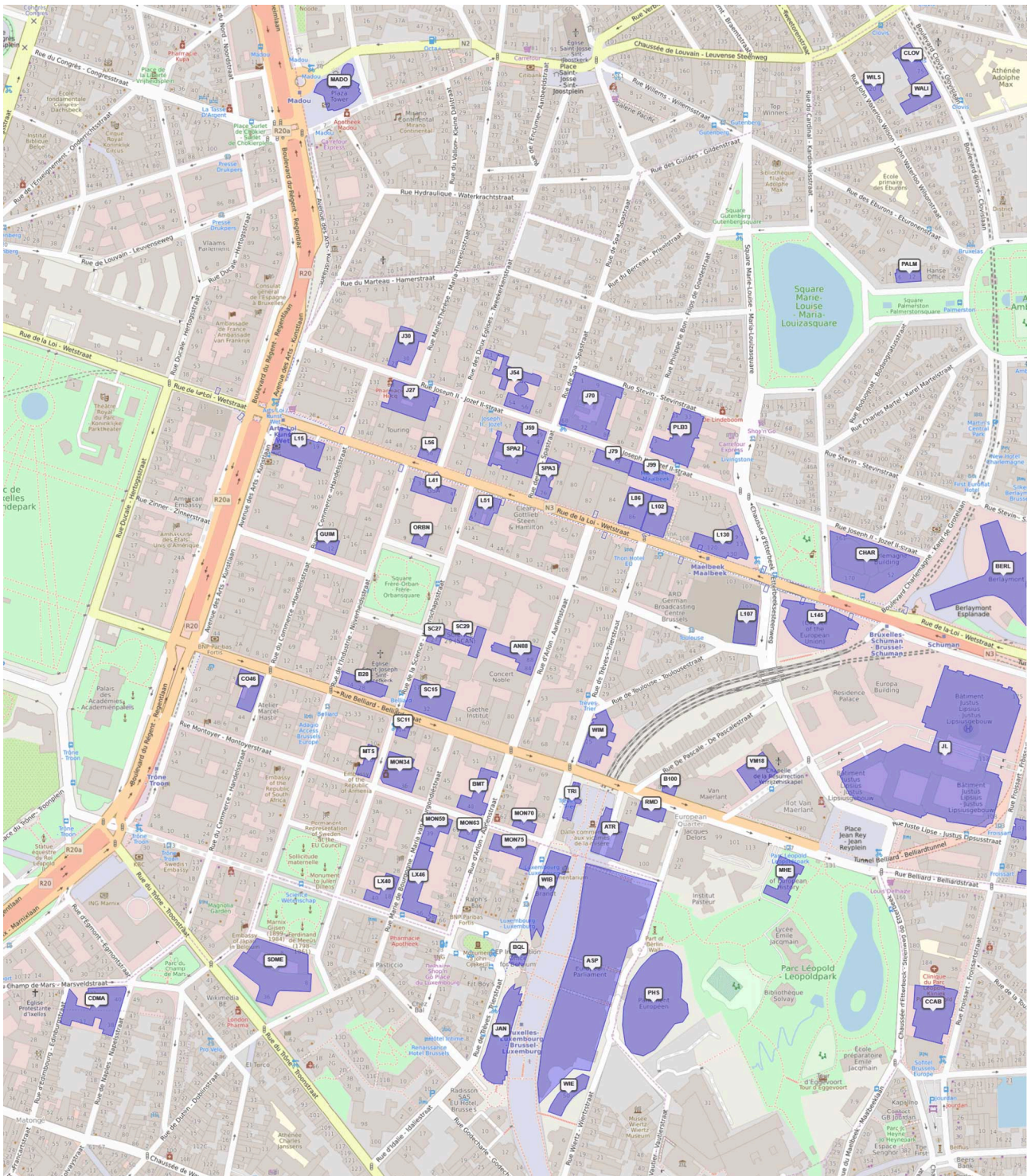
© Union européenne, 2025

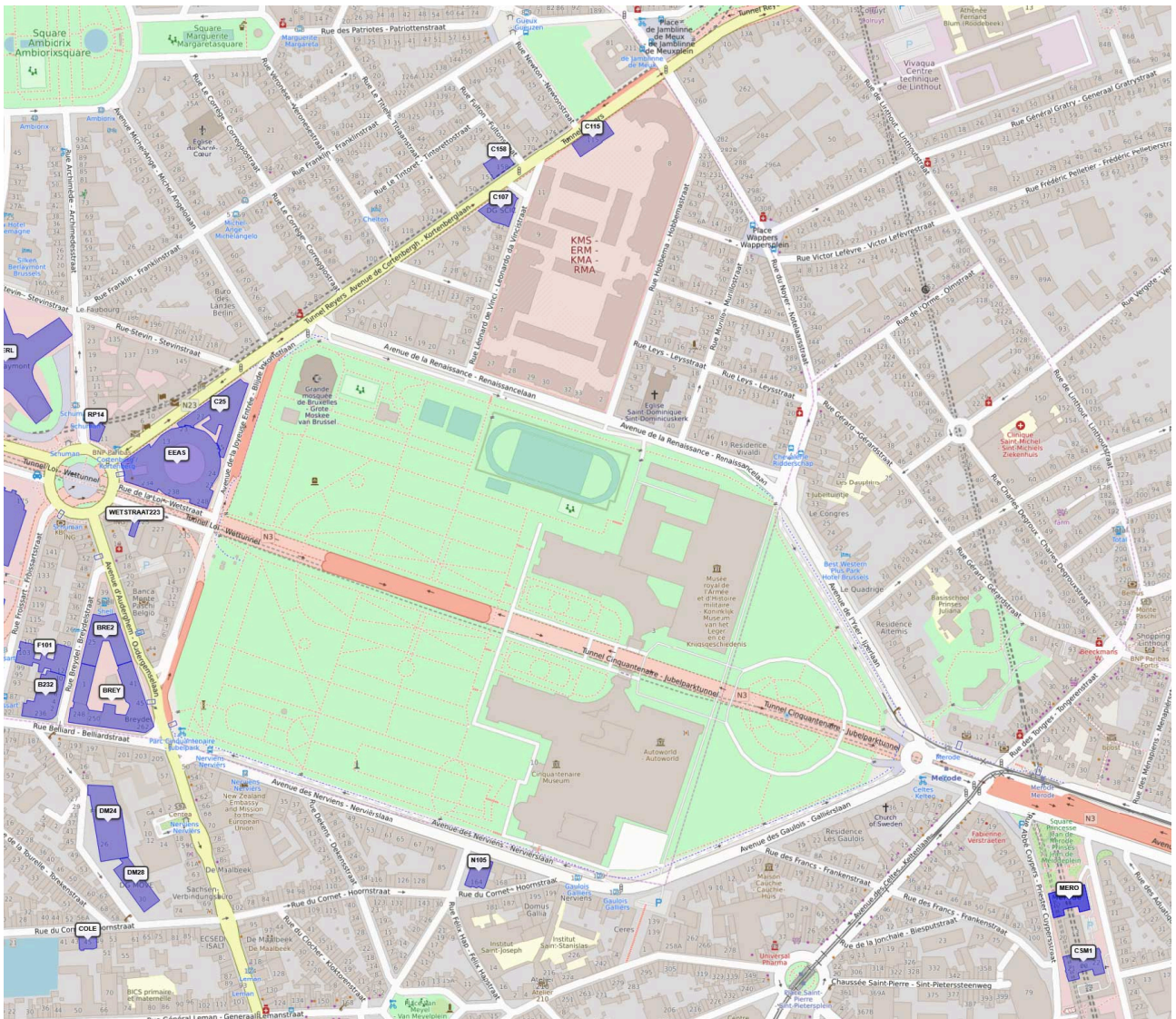
La reproduction est autorisée. Toute utilisation ou reproduction des photos nécessite l'autorisation préalable des détenteurs des droits d'auteur.

## LISTE DES BÂTIMENTS (CODIFICATION ABRÉGÉE)

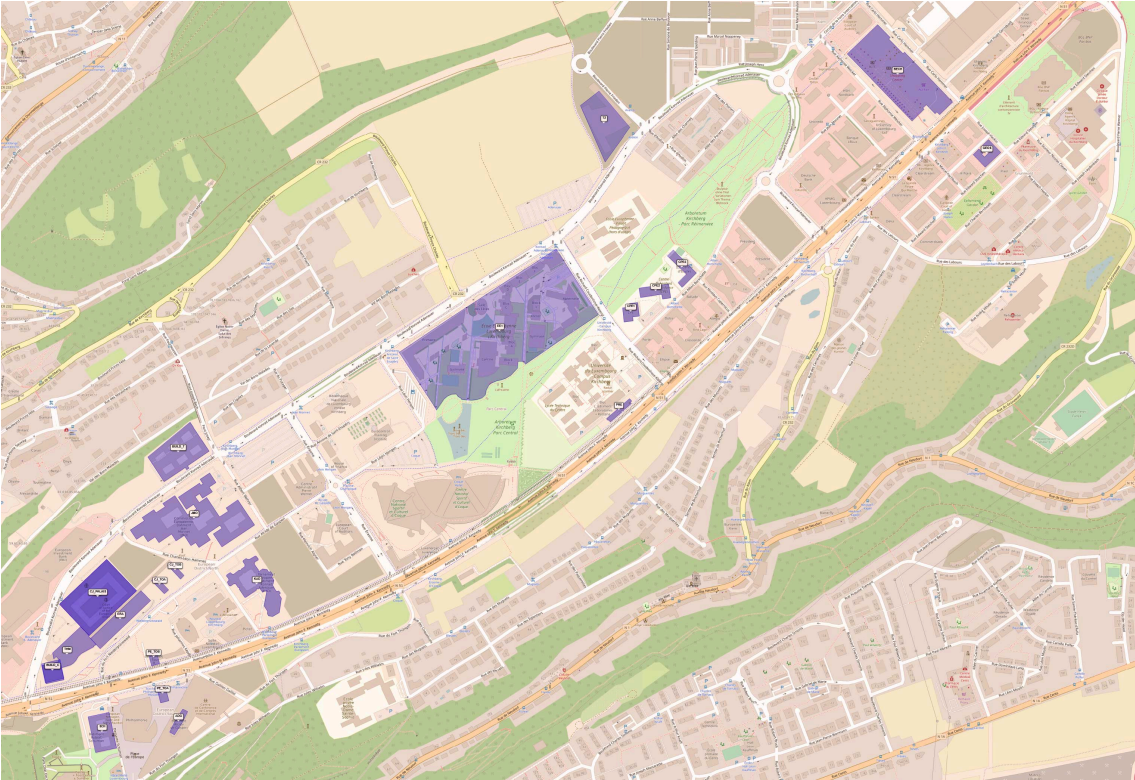
<b>Code</b>	<b>Ville</b>	<b>Adresse</b>
<b>B68</b>	Bruxelles	CdR/CESE Rue Belliard 68 / Belliardstraat 68
<b>BVS</b>	Bruxelles	Bertha von Suttner Rue Montoyer 92-102 / Montoyerstraat 92-102
<b>JDE</b>	Bruxelles	Jacques Delors Rue Belliard 99-101 / Belliardstraat 99-101
<b>REM</b>	Bruxelles	Remorqueur Rue Belliard 93 / Belliardstraat 93
<b>TRE</b>	Bruxelles	Trèves Rue de Trèves 74 / Trierstraat 74
<b>VM2</b>	Bruxelles	Van Maerlant Rue van Maerlant 2 / van Maerlantstraat 2

# BRUXELLES

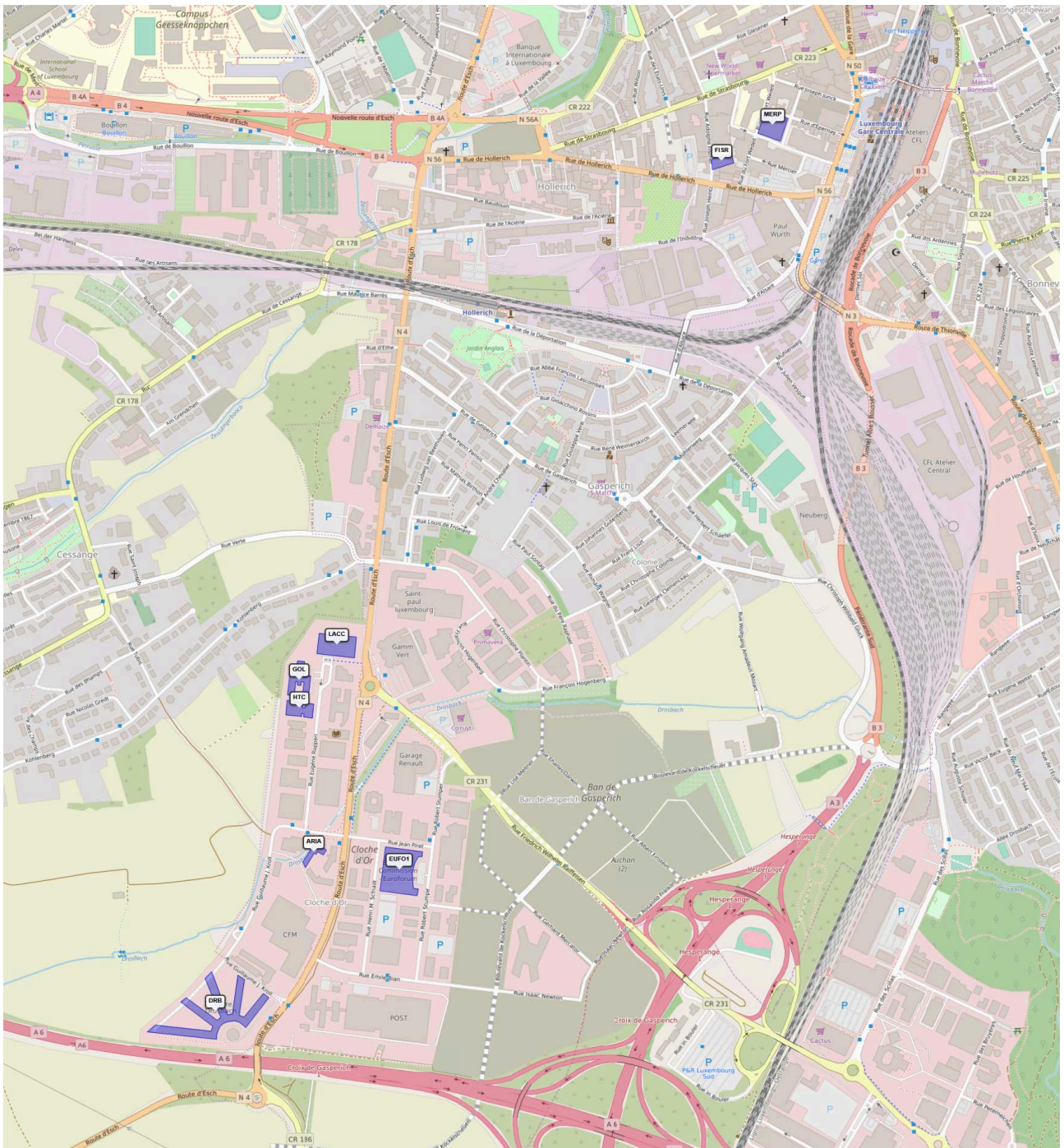




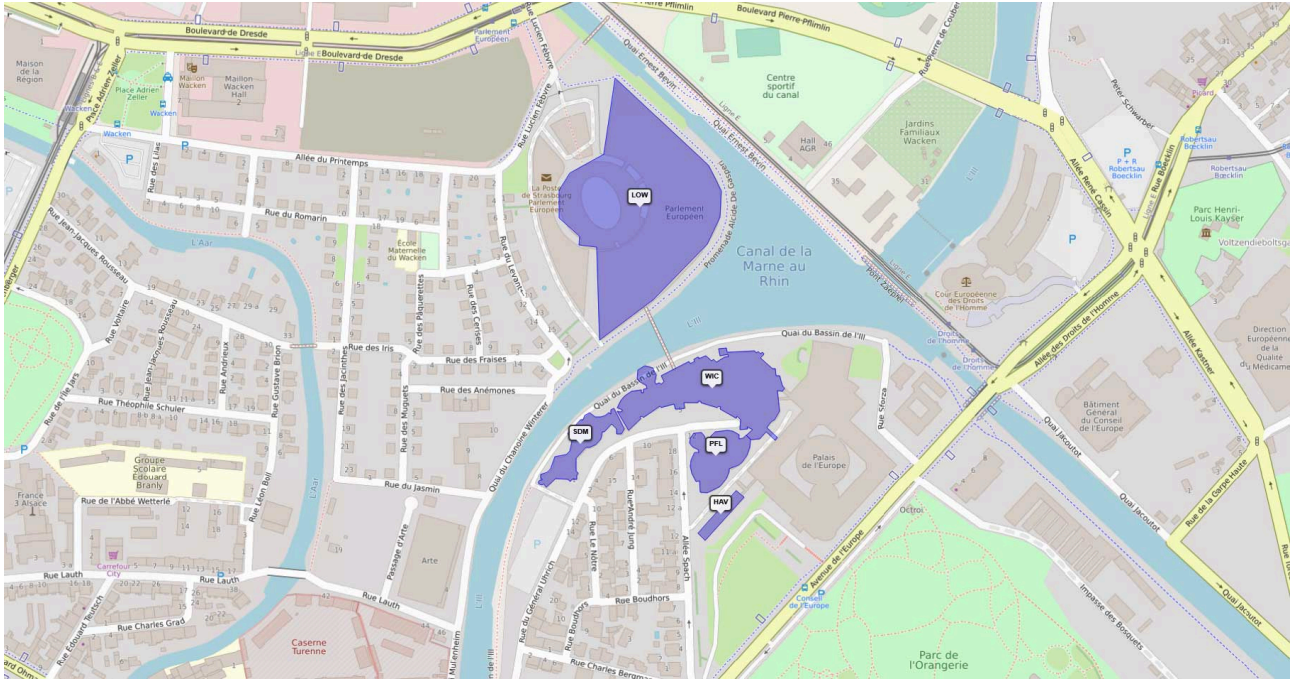
LUXEMBOURG – Plateau du Kirchberg



## LUXEMBOURG – Quartiers gare et cloche d'or



## STRASBOURG



# Comité économique et social européen

<b>Présidence</b>	<b>10</b>
Président et vice-présidents du Comité	10
Cabinet du président	10
<b>Bureau du Comité économique et social européen et Collège des Questeurs</b>	<b>11</b>
Bureau du Comité économique et social européen	11
Collège des questeurs	12
<b>Groupes</b>	<b>14</b>
Secrétariat des groupes	14
Groupe I — Employeurs	14
Groupe II — Travailleurs	18
Groupe des organisations de la société civile (Groupe III)	23
Membres non-inscrits	27
<b>Sections spécialisées</b>	<b>28</b>
Marché unique, production et consommation (INT)	28
Union économique et monétaire, cohésion économique et sociale (ECO)	32
Emploi, affaires sociales, citoyenneté (SOC)	36
Agriculture, développement rural et environnement (NAT)	40
Transport, énergie, infrastructures et société de l'information (TEN)	43
Relations extérieures (REX)	46
<b>Commission consultative des mutations industrielles (CCMI)</b>	<b>51</b>
<b>Secrétariat général</b>	<b>55</b>
Direction A – Organes statutaires et conditions de travail des membres	55
Direction C — Travaux législatifs	55
Direction D – Communication et relations interinstitutionnelles	56
Direction E — Ressources humaines et finances	56
Direction IIT — Innovation et technologies de l'information	56
Direction de la logistique	57
Direction de la traduction	57

# Présidence

Rue Belliard 99/Belliardstraat 99  
1040 Bruxelles/Brussel  
BELGIQUE  
<http://www.eesc.europa.eu>  
Tél. +32 2546-9011

---

## PRÉSIDENT ET VICE-PRÉSIDENTS DU COMITÉ

### **M. Oliver RÖPKE**

*Président*

*INT, SOC* Membre consultatif du comité directeur fédéral et directeur des affaires européennes de la Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)  
Autriche

### **M. Krzysztof PATER**

*Vice-président*

*ECO, REX* Président de l'Association des scouts et guides de Pologne (ZHP)  
Pologne

### **M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

*Vice-président*

*SOC, REX, CCMIP* Président de l'Association des entrepreneurs de construction de Roumanie (ARACO) et vice-président de l'Union générale des industriels de Roumanie (UGIR)  
Roumanie

## CABINET DU PRÉSIDENT

### **M. Amir GHOREISHI**

*Chef de Cabinet*

Tél. +32 25468986

### **Mme Ana DUMITRACHE**

*Administratrice*

Tél. +32 25468131

### **M. Sergio LORENCIO MATALLANA**

*Administrateur*

Tél. +32 25469240

### **M. Charles MANOURY**

*Administrateur*

Tél. +32 25468136

### **Mme Layla REITER**

*Administratrice*

Tél. +32 25469368

### **Mme Anna Marajke SLOMKA**

*Administratrice*

Tél. +32 25468957

### **M. Antoni TORRAS ESTRUCH**

*Administrateur*

Tél. +32 25468391

### **M. Radu-Gabriel BUJAN**

*Assistant*

Tél. +32 25468965

### **Mme Maria COSSU**

*Assistante*

Tél. +32 25469219

### **Mme Gabriela LIND**

*Assistante*

Tél. +32 25468305

### **M. Divin Robert MAHAME**

*Assistant*

Tél. +32 25469305

### **Mme Imke VAN HOOIJDONK**

*Assistante*

Tél. +32 25469056

# Bureau du Comité économique et social européen et Collège des Questeurs

---

## BUREAU DU COMITÉ ÉCONOMIQUE ET SOCIAL EUROPÉEN

### **M. Krister ANDERSSON**

*Membre*  
INT, ECOFondateur de la société Intare AB et représentant la Confédération des entreprises suédoises (SN)  
Suède

### **M. Séamus BOLAND**

*Membre*  
ECO, CCMI, REX, SOCDirecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières Irlande

### **M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA**

*Membre*  
INT, REXMembre du comité de direction et président de la commission des relations internationales de la Confédération espagnole des entreprises de l'économie sociale (CEPES)  
Espagne

### **M. Alain COHEUR**

*Membre*  
INT, SOC, CCMIDirecteur des affaires européennes et internationales à l'Union nationale des mutualités socialistes (UNMS)  
Belgique

### **Mme Mira-Maria DANISMAN - FORMER KONTKANEN**

*Membre*  
INT, SOC, REXResponsable du bureau auprès de l'Union européenne de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)  
Finlande

### **M. Pietro Francesco DE LOTTO**

*Membre*  
INT, REX, CCMIDirecteur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence Italie

### **Mme Cinzia DEL RIO**

*Membre*  
REX, SOCDirectrice du département international de l'Union italienne du travail (UIL)  
Italie

### **M. Dimitris DIMITRIADIS**

*Membre*  
REX, CCMI, ECOPrésident de la section REX, ancien président (2006-2008) et vice-président (2004-2006) du Comité économique et social européen, vice-président et membre du conseil d'administration de SMEunited, membre du conseil d'administration de la Confédération grecque du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes, membre du conseil d'administration de l'Association des commerçants de Thessalonique et président-directeur général de Makedoniki Properties SA Grèce

### **M. Plamen DIMITROV**

*Membre*  
ECO, TENPrésident de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB); membre titulaire du conseil d'administration de l'Organisation internationale du travail (OIT); membre du comité exécutif de la Confédération européenne des syndicats (CES); membre du Conseil national de coopération tripartite Bulgarie

### **M. Jan DIRX**

*Membre*  
TEN, NATChargé de relations pour De Groene 11, association d'organisations néerlandaises de défense de la nature et de l'environnement  
Pays-Bas

### **Mme Nadja GÖTZ**

*Membre*  
ECO, SOC, NATAdjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovénie (SVIZ), affilié à la Confédération des syndicats du secteur public (KSJS)  
Slovénie

### **M. Miroslav HAJNOŠ**

*Membre*  
INT, TEN, NATSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ)  
Slovaquie

### **Mme Marija HANŽEVAČKI**

*Membre*  
REX, SOCSecrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)  
Croatie

### **Mme Sif HOLST**

*Membre*  
SOCVice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées (DH)  
Danemark

### **Mme Kinga JOÓ**

*Membre*  
TEN, SOCConseillère pour les affaires internationales de la présidente de l'Association nationale des familles nombreuses (NOE) et présidente du conseil «Responsabilité sociale» du Fonds national de coopération (NEA)  
Hongrie

### **M. Rudolf KOLBE**

*Membre*  
REX, INTPrésident de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO) et président de la Chambre fédérale autrichienne des professionnels du génie civil (ZT)  
Autriche

### **M. Gonçalo LOBO XAVIER**

*Membre*  
INT, ECO, CCMIMembre désigné par la Confédération des entreprises du Portugal (CIP) et directeur général de l'Association portugaise des entreprises de distribution (APED)  
Portugal

### **M. Stefano MALLIA**

*Membre*  
ECO, REX, SOCPPrésident du groupe des employeurs, ancien président de la Chambre du commerce, des entreprises et de l'industrie de Malte (MCCEI), membre d'office de son conseil d'administration et membre de la commission de révision de son statut, partenaire de la société anonyme EMCS chargé des personnes et de la culture, membre du conseil d'administration de la société St Julian's Maritime Finance  
Malte

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REXPrésident de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)  
Chypre

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
INT, ECO, TENMembre du conseil  
d'administration de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)  
Lettonie

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique  
pour les questions d'immigration, d'asile  
et d'intégration de la Confédération  
syndicale des commissions ouvrières  
(CCOO)  
Espagne

**Mme Sandra PARTHIE**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour les affaires  
européennes et cheffe du bureau  
bruxellois de l'Institut de l'économie  
allemande (IW)  
Allemagne

**M. Krzysztof PATER**

Vice-président  
ECO, REXPrésident de l'Association des  
scouts et guides de Pologne (ZHP)  
Pologne

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Vice-président  
SOC, REX, CCMIPrésident de  
l'Association des entrepreneurs de  
construction de Roumanie (ARACO) et  
vice-président de l'Union générale des  
industriels de Roumanie (UGIR)  
Roumanie

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
INT, NATMouvement des entreprises  
de France (MEDEF), Directrice Affaires  
publiques Européennes de la Fédération  
du Commerce et de la Distribution (FCD)  
France

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Membre  
REX, NATDirecteur général de  
l'Association des boissons non  
alcoolisées (ANFABRA) et représentant  
de la Fédération espagnole des  
industries de l'alimentation et des  
boissons (FIAB)  
Espagne

**M. Winand QUAEDVLIEG**

Membre  
TEN, REXDirecteur de la représentation  
permanente à Bruxelles de la  
Confédération des entreprises  
néerlandaises – Confédération  
chrétienne des employeurs néerlandais  
(VNO-NCW) et de l'association des PME  
néerlandaises MKB-Nederland  
Pays-Bas

**M. Wautier ROBYNS DE****SCHNEIDAUER**

Membre  
ECO, INTAncien directeur au sein de  
l'Union professionnelle des entreprises  
d'assurances (Assuralia)  
Belgique

**Mme Ariane RODERT**

Membre  
SOC, CCMI, INTCheffe de l'unité  
chargée du dialogue politique,  
département KLIV, chancellerie de  
l'Église de Suède  
Suède

**M. Oliver RÖPKE**

Président  
INT, SOCMembre consultatif du comité  
directeur fédéral et directeur des affaires  
européennes de la Confédération  
autrichienne des syndicats (ÖGB)  
Autriche

**M. Peter SCHMIDT**

Membre  
TEN, NATSecrétaire syndical  
aux affaires internationales et  
européennes du syndicat «Alimentation,  
consommation, restauration» (NGG)  
Allemagne

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Membre  
TEN, NATVice-président de France  
Nature Environnement  
France

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

Membre  
ECO, REXAncien secrétaire général de  
l'Union générale des travailleurs (UGT)  
Portugal

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCRépresentante du  
Conseil lituanien des organisations de  
jeunesse (LiJOT)  
Lituanie

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
Groupe II — Travailleurs (GRII)  
Tchéquie

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

Membre  
ECO, REXPrésident de la Confédération  
nationale des personnes handicapées  
(ESAmEA), du Forum européen des  
personnes handicapées (FEPH) et de  
l'Alliance internationale du handicap  
(IDA) et membre du Conseil économique  
et social (OKE) de Grèce, de la  
Commission nationale grecque pour les  
droits de l'homme (EEDA) et de l'Agence  
nationale grecque de l'accessibilité  
(EAP)  
Grèce

**Mme Mare VIIES**

Membre  
INT, ECO, CCMI, TENConsultante à la  
Confédération estonienne des syndicats  
de salariés (TALO)  
Estonie

**M. Marco WAGENER**

Membre  
ECO, TEN, INTConseiller auprès de la  
Chambre des salariés et membre du  
comité central du LCGB  
Luxembourg

**Mme Ozlem YILDIRIM**

Membre  
REX, NATCoresponsable du  
département international de la  
Confédération générale du travail (CGT)  
France

## COLLÈGE DES QUESTEURS

questeurs-cese@eesc.europa.eu

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

Questeur  
ECO, NATQuesteur pour le  
groupe I, conseiller exécutif pour les  
affaires internationales du conseil  
d'administration des Employeurs de  
la République polonaise et membre  
du groupe de travail des affaires  
internationales du Conseil du dialogue  
social  
Pologne

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Questeur  
REX, SOC, NATDirectrice des affaires  
internationales du Syndicat lituanien de  
l'éducation et de la recherche (LŠMPS)  
Lituanie

**M. Panagiotis GKOFAS**

*Questeur*

*INT, REXQuesteur pour le groupe III, économiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, et expert pour les pertes et le gaspillage alimentaires auprès de la Commission européenne Grèce*

# Groupes

## SECRÉTARIAT DES GROUPES

### Groupe I — Employeurs

**M. Fulvio BIANCONI**

*Chef d'unité*

Gr1@eesc.europa.eu  
Tél. +32 25468369

### Groupe II — Travailleurs

**Mme Yolanda TORRES REVENGA**

*Chef d'unité*

Gr2@eesc.europa.eu  
Tél. +32 25468393

### Groupe des organisations de la société civile (Groupe III)

**Mme Fausta PALOMBELLI**

*Chef d'unité*

Gr3@eesc.europa.eu  
Tél. +32 25469498

## GROUPE I — EMPLOYEURS

**M. Stefano MALLIA**

*Président*

*ECO, REX, SOCP*Président du groupe des employeurs, ancien président de la Chambre du commerce, des entreprises et de l'industrie de Malte (MCCEI), membre d'office de son conseil d'administration et membre de la commission de révision de son statut, partenaire de la société anonyme EMCS chargé des personnes et de la culture, membre du conseil d'administration de la société St Julian's Maritime Finance Malte

**M. Krister ANDERSSON**

*Vice-président*

*INT, ECO*Fondateur de la société Intare AB et représentant la Confédération des entreprises suédoises (SN)  
Suède

**M. Peter CLEVER**

*Vice-président*

*REX, SOC*Ancien membre de la direction générale de l'Association fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA)  
Allemagne  
Breite Str. 29  
10178 Berlin  
ALLEMAGNE  
peterclever1@gmx.de

**Mme Violeta JELIĆ**

*Vice-présidente*

*INT, REX, NAT*Secrétaire générale de la Chambre des métiers croate (HOK)  
Croatie

**Mme Mariya MINCHEVA**

*Vice-présidente*

*INT, SOC*Vice-présidente de l'Association industrielle bulgare (BSK)  
Bulgarie  
<https://en.bia-bg.com>

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

*Vice-président*

*NAT, REX*Agriculteur, président de l'Organisation Mondiale des Agriculteurs (OMA), membre du Praesidium du COPA (Comité des Organisations Professionnelles Agricoles au niveau européen), et membre du bureau de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) en France  
France

**M. Winand QUAEVLIËG**

*Vice-président*

*TEN, REX*Directeur de la représentation permanente à Bruxelles de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'association des PME néerlandaises MKB-Nederland Pays-Bas

**M. Maurizio REALE**

*Vice-président*

*INT, NAT*Conseiller pour les questions institutionnelles internationales de la Confédération nationale des exploitants agricoles (Coldiretti)  
Italie

**Mme Christa SCHWENG**

*Vice-présidente*

*INT, SOC*Section de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)  
Autriche  
<http://www.wko.at>

**Mme Borbála VADÁSZ**

*Vice-présidente*

*ECO, SOC*Directrice pour les affaires européennes de la Fédération nationale des employeurs et industriels (MGYOSZ — Business Hungary)  
Hongrie  
vadaszbori@gmail.com

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

*Vice-présidente*

*INT, SOC*Conseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR)  
Tchéquie

**M. Peter BYRNE**

*Membre du Bureau*

*ECO, INT, REX*Directeur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)  
Irlande

**M. Constantine CATSAMBIS**

*Membre du Bureau*

*REX, TEN*Consultant externe pour les affaires européennes de l'Union des armateurs grecs (EEE)  
Grèce  
catsambis.con@gmail.com  
Tél. +30 2106230093

**Mme Mira-Maria DANISMAN -**

**FORMER KONTKANEN**

*Membre du Bureau*

*INT, SOC, REX*Responsable du bureau auprès de l'Union européenne de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)  
Finlande

**M. Pietro Francesco DE LOTTO**

*Membre du Bureau*

*INT, REX, CCM*Directeur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence  
Italie

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

Membre du Bureau  
REX, CCMI, ECOPrésident de  
la section REX, ancien président  
(2006-2008) et vice-président  
(2004-2006) du Comité économique  
et social européen, vice-président et  
membre du conseil d'administration  
de SMEUnited, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
grecque du commerce et de  
l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes,  
membre du conseil d'administration  
de l'Association des commerçants de  
Thessalonique et président-directeur  
général de Makedoniki Properties SA  
Grèce  
<http://esee.gr/en>

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

Membre du Bureau  
ECO, REX, TENPrésident d'honneur  
de la Confédération des employeurs de  
Lettonie, entrepreneur, investisseur privé  
Lettonie  
Raiņa bulv. 4  
1050 Rīga  
LETTONIE  
[vs.gavrilovs@gmail.com](mailto:vs.gavrilovs@gmail.com)  
<http://www.lddk.lv>  
Tél. +371 67225162

**Mme Antje Sabine GERSTEIN**

Membre du Bureau  
NAT, REXDirectrice exécutive  
pour la politique européenne et le  
développement durable de la Fédération  
allemande du commerce de détail (HDE)  
Allemagne

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre du Bureau  
REX, SOC, NATSecrétaire général de  
l'Union nationale des employeurs (RÚZ)  
Slovaquie

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre du Bureau  
INT, ECO, CCMIMembre désigné par  
la Confédération des entreprises du  
Portugal (CIP) et directeur général de  
l'Association portugaise des entreprises  
de distribution (APED)  
Portugal

**M. Niels MADSEN**

Membre du Bureau  
INT, REX, NATResponsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)  
Danemark

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre du Bureau  
INT, ECO, REXPrésident de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)  
Chypre  
P.O. Box 20864  
1664 Nicosia  
CHYPRE  
[manthosm@cytanet.com.cy](mailto:manthosm@cytanet.com.cy)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre du Bureau  
ECO, REX, TEN, CCMIDirecteur  
général adjoint de la Confédération des  
industriels de Lituanie (LPK)  
Lituanie

**M. Marinel Dănuț MURESAN**

Membre du Bureau  
ECO, INTVice-président du Conseil  
national des petites et moyennes  
entreprises privées de Roumanie  
(CNIPMMR)  
Roumanie  
<http://apm.ro>  
<http://cnipmmr.ro>  
<http://mdm.ro>

**M. Lech PILAWSKI**

Membre du Bureau  
INT, SOCConseiller auprès du conseil  
d'administration de la confédération  
polonaise Lewiatan  
Pologne  
ul. Cybulskiego 3  
00-727 Warszawa  
POLOGNE  
[lpilawski@konfederacjalewiatan.pl](mailto:lpilawski@konfederacjalewiatan.pl)  
<http://konfederacjalewiatan.pl>

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Membre du Bureau  
SOC, REX, CCMIPrésident de  
l'Association des entrepreneurs de  
construction de Roumanie (ARACO) et  
vice-président de l'Union générale des  
industriels de Roumanie (UGIR)  
Roumanie

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Membre du Bureau  
REX, NATDirecteur général de  
l'Association des boissons non  
alcoolisées (ANFABRA) et représentant  
de la Fédération espagnole des  
industries de l'alimentation et des  
boissons (FIAB)  
Espagne

**M. Wautier ROBYNS DE**

**SCHNEIDAUER**  
Membre du Bureau  
ECO, INTAncien directeur au sein de  
l'Union professionnelle des entreprises  
d'assurances (Assuralia)  
Belgique

**M. Paul RÜBIG**

Membre du Bureau  
INT, CCMI, SOCPrésident honoraire  
de SME Global (groupe de travail de  
l'Union démocratique internationale/  
IDU), membre du CESE, membre du  
conseil d'administration de l'Agence  
pour la coopération des régulateurs de  
l'énergie (ACER) et membre du conseil  
consultatif de Rübzig Holding GmbH  
Autriche  
Johann-Strauß-Straße 33  
4600 Wels  
AUTRICHE  
[office@ruebig.eu](mailto:office@ruebig.eu)  
<http://paulruebig.eu>

**M. Jože SMOLE**

Membre du Bureau  
INT, REX, SOCConseiller expert  
près l'Association des employeurs de  
Slovénie (ZDS)  
Slovénie

**Mme Kristi SÖBER**

Membre du Bureau  
REX, INT, SOCConseillère pour  
les relations internationales à la  
Confédération des employeurs d'Estonie  
Estonie

**M. Georgi STOEV**

Membre du Bureau  
CCMI, TEN, REXPrésident de la  
Chambre de commerce et d'industrie  
Bulgarie-Corée, vice-président du  
Conseil économique bulgare-japonais et  
membre du conseil d'administration de la  
Chambre de commerce et d'industrie de  
Bulgarie (CCIB)  
Bulgarie

**Mme Milena ANGELOVA**

Membre  
REX, SOCSecrétaire générale de  
l'Association du capital industriel  
de Bulgarie (AIKB), maîtresse de  
conférences à l'Institut d'études  
économiques de l'Académie bulgare des  
sciences (BAN)  
Bulgarie  
<http://bica-bg.org>

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
CCMI, TEN, SOC, NATDirecteur général  
de la Confédération des employeurs et  
des industriels de Chypre (OEB)  
Chypre  
[mantoniou@oeb.org.cy](mailto:mantoniou@oeb.org.cy)

**M. Christian ARDHE**

Membre  
INT, CCMI, SOCConseiller pour les  
affaires européennes de Heimdal  
European Affairs  
Suède

**M. Tomas Arne Krister ARVIDSSON**

Membre  
TEN, NATVice Chairman of the General  
Department of the Confederation of  
Swedish Enterprise  
Suède

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
REX, CCMI, TENDirecteur général de  
l'Union des entreprises sidérurgiques  
(UNESID)  
Espagne  
Castelló 128  
28036 Madrid  
ESPAGNE  
[andres@picoesquina.net](mailto:andres@picoesquina.net)

**M. Paulo BARROS VALE**

Membre  
INT, ECOEntrepreneur, Confédération du  
tourisme du Portugal (CTP)  
Portugal

**Mme Catherine BERTIN**

Membre  
SOC, INTAuteur, représentant la  
FESAC, Fédération des entreprises  
du spectacle vivant, de la musique, de  
l'audiovisuel et du cinéma  
France

**M. René BLIJLEVENS**

Membre  
ECO, SOCConseiller politique principal  
chargé des affaires sociales et relations  
industrielles  
Pays-Bas

**M. Pierre BOLLON**

Membre  
REX, ECODirecteur des Affaires  
Européennes de la Fédération des  
Entreprises Immobilières  
France

**M. Amedeo BONOMI**

Membre  
SOC, INTVice-président de l'antenne de  
Brescia de la Confédération italienne des  
petites et moyennes entreprises privées  
(Confapi)  
Italie

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, NATPrésident de la Confédération  
patronale de l'industrie, de l'agriculture,  
de la construction et des services de  
Roumanie (Conpirom)  
Roumanie

**M. Matteo Carlo BORSANI**

Membre  
ECO, INTDirecteur pour les affaires  
européennes et de la délégation  
auprès de l'Union européenne de la  
Confédération générale de l'industrie  
italienne (Confindustria)  
Italie

**M. Ola BRINNEN**

Membre  
Suède

**M. Bruno CHOIX**

Membre  
INT, TEN, CCMICONFÉDÉRATION  
NATIONALE DE L'ARTISANAT  
DES MÉTIERS DE SERVICE  
ET DE FABRICATION (CNAMS)  
ENTREPRENEURS ARTISANS DE  
L'AUTOMOBILE & DE LA MOBILITÉ  
(FNA)  
France  
Rue d'Auge 214  
14000 Caen  
FRANCE

**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN**

Membre  
REX, SOCVice-présidente de la Cepyyme  
(Confédération espagnole des PME),  
membre du conseil de direction de  
la CEOE (Confédération espagnole  
des organisations d'entreprises), vice-  
présidente responsable des politiques  
de SMEunited (Confédération des PME  
européennes) et présidente du comité  
des affaires sociales, vice présidente  
de Foment del Treball (Fédération des  
employeurs de Catalogne) et présidente  
de la commission des relations  
extérieures, présidente de AFAEMME  
(Association des organisations de  
femmes d'affaires méditerranéennes).  
Espagne  
Via Laietana, 32  
08003 Barcelona  
ESPAGNE  
hdefelipe@afaemme.org  
[http://cepyme.es/v0/files/almacen/files/  
COMITE-EJECUTIVO.pdf](http://cepyme.es/v0/files/almacen/files/COMITE-EJECUTIVO.pdf)  
<http://www.afaemme.org>  
<http://www.foment.com/default.aspx>  
<http://www.smeunited.com>  
Tél. +34 932005851

**M. Vasco LINHARES DE LIMA**

ÁLVARES DE MELLO  
Membre  
ECO, INTVice-président de la  
Confédération du commerce et des  
services du Portugal (CCP), membre  
du Conseil économique et social  
portugais (CES) et membre du conseil  
d'administration de SMEunited  
Portugal  
Av. D. Vasco da Gama, 29  
1449 Lisboa  
PORTUGAL  
vam@ccp.pt

**M. Robert DE MÛELENAERE**

Membre  
ECO, TENAdministrateur délégué  
honoraire de la Confédération  
Construction  
Belgique

**M. Konstantinos DIAMANTOUROS**

Membre  
ECO, TENDélégué permanent de  
l'Association des entreprises et  
industries (SEV) à Bruxelles  
Grèce

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
ECO, CCMi, TENMembre du bureau  
du comité des relations germano-  
hongroises de la Chambre hongroise de  
commerce et d'industrie, et membre de  
la Chambre de commerce et d'industrie  
du comitat de Bács-Kiskun  
Hongrie  
Tél. +36 309485025

**Mme Lisa FERRARINI**

Membre  
REX, NATAncienne vice-présidente de  
la Confédération générale de l'industrie  
italienne (Confindustria)  
Italie

**M. Jörg Freiherr FRANK VON**

FÜRSTENWERTH  
Membre  
ECO, INTAvocat et ancien président du  
comité directeur de la Confédération  
générale allemande de l'assurance  
(GDV), association déclarée  
Allemagne

**M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO**

Membre  
INT, ECOAssociation espagnole des  
banques (AEB) et Confédération  
espagnole des organisations  
d'entreprises (CEOE)  
Espagne

**Mme Marie-Françoise GONDARD-  
ARGENTI**

Membre  
INT, SOCDocteur en chirurgie dentaire  
en exercice libéral, déléguée de l'Union  
nationale des professions libérales  
(UNAPL) et ancien membre du Conseil  
économique, social et environnemental  
français (Section sociale et section  
santé) (CESE)  
France

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

Membre  
INT, REXCheffe du bureau de Bruxelles  
et déléguée permanente de l'Union  
de l'industrie et des transports de la  
République tchèque (SP ČR) auprès de  
BusinessEurope, présidente du comité  
du marché intérieur de BusinessEurope  
Tchéquie

**Mme Nora HAUNERT**

Membre  
INT, NATCheffe de service à la  
Confédération allemande des caisses de  
crédit agricole (DRV)  
Allemagne  
haunert@drv.raiffeisen.de

**M. Udo HEMMERLING**

Membre  
TEN, NATDirecteur de l'Union fédérale  
des sociétés rurales d'intérêt général  
(BLG)  
Allemagne

**M. Evgeniy IVANOV**

Membre  
REX, SOCDirecteur exécutif et membre  
du conseil supérieur de la Confédération  
des employeurs et des industriels  
de Bulgarie «La voix des entreprises  
bulgares» (KRIB)  
Bulgarie

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOCDirecteur général de la  
Chambre de commerce, d'industrie et  
d'artisanat de Šiauliai  
Lituanie

**M. Olivier JORIS**

Membre  
NAT, REXDirecteur exécutif pour les  
affaires européennes et internationales  
de la Fédération des entreprises de  
Belgique (FEB)  
Belgique

**M. Jan KLIMEK**

*Membre*  
INT, SOCPrésident de l'Association de l'artisanat polonais (ZRP), président du comité de direction de la Chambre de l'artisanat et de la petite et moyenne entreprise (IR MSP) de Katowice et membre du Conseil du dialogue social  
Pologne  
klimek@janklimek.pl

**M. István KOMORÓCZKI**

*Membre*  
REX, NATConseiller du président de la Fédération nationale des coopératives de consommateurs et sociétés commerciales (ÁFEOSZ-COOP)  
Hongrie  
<https://www.linkedin.com/in/istvan-komoroczki-dr-56974829>  
<http://www.afeosz.hu>

**M. Jacek KRAWCZYK**

*Membre*  
TEN, REXVice-président du conseil général de la Confédération Lewiatan  
Pologne

**M. Anders LADEFOGED**

*Membre*  
INT, REX, TENMembre du CESE, désigné par la Confédération de l'industrie danoise (DI)  
Danemark  
<https://www.danskindustri.dk>

**M. Andrej LASZ**

*Membre*  
INT, TEN, SOCSecrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)  
Slovaquie

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

*Membre*  
INT, SOCVice présidente Union des entreprises de l'économie sociale et solidaire (UDES)  
France

**Mme Freya LEMCKE**

*Membre*  
INTDirectrice du bureau de Bruxelles de la Chambre allemande d'industrie et de commerce  
Allemagne

**M. Colin LUSTENHOUWER**

*Membre*  
INT, CCMI, TENConseiller pour les affaires européennes auprès de l'Association royale des PME néerlandaises (MKB-Nederland)  
Pays-Bas

**M. Davor MAJETIĆ**

*Membre*  
INT, ECO, TENPrésident-directeur général de Puritas Zagreb  
Croatie

**M. Alberto MARCHIORI**

*Membre*  
ECO, REXPrésident de l'association public-privé Développement et territoire de Pordenone  
Italie

**Mme Dragica MARTINOVIĆ**

**DŽAMONJA**  
*Membre*  
INT, REX, SOCAncienne directrice du bureau de représentation à Bruxelles de la Chambre d'économie croate (HGK)  
Croatie

**M. Sandro MASCIA**

*Membre*  
NAT, INTConseiller à la Confédération générale de l'agriculture italienne (Confagricoltura)  
Italie

**Mme Alena MASTANTUONO**

*Membre*  
INT, TENDéléguée permanente de la Chambre de commerce de la République tchèque auprès d'Eurochambres  
Tchéquie  
<https://komora.cz>

**M. Felipe MEDINA MARTIN**

*Membre*  
INT, NATSecrétaire général technique de l'Association espagnole des distributeurs, magasins en libre-service et supermarchés (ASEDAS)  
Espagne  
felipemm@asedas.org  
<http://www.asedas.org>  
Tél. +34 914298956

**M. August Pierre MESKER**

*Membre*  
ECO, NATÉconomiste, membre du conseil de surveillance de l'organisation Hivos (organisation humaniste pour la coopération avec les pays en développement), ancien conseiller principal de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW), ancien directeur national pour le plan de mobilité et de transport au ministère néerlandais des transports et de la gestion des eaux et diplômé de l'université de Groningue  
Pays-Bas  
August.Mesker@eesc.europa.eu  
Tél. +31 703870141

**M. Luís MIRA**

*Membre*  
INT, NATSecrétaire général de la Confédération des agriculteurs du Portugal (CAP)  
Portugal  
<http://www.cap.pt>

**Mme Christiane MISSLBECK-WINBERG**

*Membre*  
SOCDirectrice pour les affaires européennes et internationales à la Confédération des employeurs danois (DA)  
Danemark

**M. Marcin NOWACKI**

*Membre*  
REX, TENVice-président de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP) et président de l'Alliance européenne pour les entreprises (EEA)  
Pologne  
<http://zpp.net.pl>

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

*Membre*  
ECO, TENDirecteur du bureau d'intervention du Business Centre Club (BCC) et représentant du BCC auprès du CESE  
Pologne

**M. Decebal-Ștefăniță PADURE**

*Membre*  
REX, NATVice-président de l'Union des employeurs de Roumanie (UPR BusinessRomania)  
Roumanie  
<https://apar-romania.ro>  
<https://businessromania.org>

**M. Andreas PANGL**

*Membre*  
ECO, NATSecrétaire général honoraire de la Confédération autrichienne des caisses de crédit agricole (ÖRV)  
Autriche  
andreas.pangl@icloud.com  
<http://www.raiffeisenverband.at>

**Mme Sandra PARTHIE**

*Membre*  
INT, SOCDirectrice pour les affaires européennes et cheffe du bureau bruxellois de l'Institut de l'économie allemande (IW)  
Allemagne

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

*Membre*  
ECO, NATQuesteur pour le groupe I, conseiller exécutif pour les affaires internationales du conseil d'administration des Employeurs de la République polonaise et membre du groupe de travail des affaires internationales du Conseil du dialogue social  
Pologne

**M. Jean-Michel POTTIER**

*Membre*  
ECO, SOC Mandataire Social Emploi et Formation de la Confédération des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)  
France  
jmpottier@cpme.fr

**M. Bogdan PREDA**

*Membre*  
ECO, SOC Secrétaire général et directeur exécutif pour les affaires publiques et les entreprises du Conseil des employeurs du secteur bancaire de Roumanie (CPBR)  
Roumanie  
bpreda.cese@gmail.com  
Tél. +40 722580137

**Mme Emilie PROUZET**

*Membre*  
INT, NATMouvement des entreprises de France (MEDEF), Directrice Affaires publiques Européennes de la Fédération du Commerce et de la Distribution (FCD) France

**M. Jürgen ROTH**

*Membre*  
TEN, REXPrésident de l'association professionnelle du commerce de l'énergie de la Chambre économique d'Autriche (WKÖ), membre et vice-président de la Confédération européenne des distributeurs de combustibles (ECFD), et membre du conseil d'administration et vice-président d'EuroCommerce Autriche

**M. Marco Elio ROTTIGNI**

*Membre*  
ECO, INTDirecteur général de l'Association bancaire italienne (ABI) Italie

**M. Emilis RUŽELĖ**

*Membre*  
ECO, INT, SOCDirecteur général adjoint de la Confédération des entreprises de Lituanie (LVK) Lituanie  
emilis.ruzele@eesc.europa.eu

**Mme Sabrina SAGRAMOLA**

*Membre*  
Senior Manager EU Services & Programs, European Affairs, at the Luxembourg Chamber of Commerce & Manager and National Coordinator, Enterprise Europe Network Luxembourg  
7, rue Alcide de Gasperi / Luxembourg-Kirchberg  
2981 Luxembourg  
LUXEMBOURG  
Sabrina.SAGRAMOLA@cc.lu  
http://www.cc.lu

**M. Teppo SÄKKINEN**

*Membre*  
NAT, TEN, INTexpert en matière de climat auprès de la Chambre de commerce finlandaise Finlande

**M. José Ignacio SALAFRANCA**

**SANCHEZ-NEYRA**  
*Membre*  
ECO, REXConseiller en chef de la présidence de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE) Espagne

**Mme Dolores SAMMUT BONNICI**

*Membre*  
SOC, NAT, REXVice présidente de l'Association des employeurs de Malte (MEA) Malte

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

*Membre*  
REX, SOC, NATResponsable des relations internationales et des relations avec l'UE à la Fédération des unions et des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ) Slovaquie

**M. Paul SOETE**

*Membre*  
NAT, SOCConsultant en relations industrielles Belgique

**Mme Urška SOJČ**

*Membre*  
INT, TEN, SOCConseillère juridique principale de la Chambre de commerce et d'industrie de Slovénie (GZS) Slovénie

**Mme Katalin Elza SÜLE**

*Membre*  
TEN, NATVice-présidente nationale de la Chambre nationale d'agriculture (NAK) et présidente pour le comitat de Zala de la Fédération nationale des cercles d'agriculteurs et coopératives agricoles de Hongrie (MAGOSZ) Hongrie

**M. David SVENTEK**

*Membre*  
ECO, CCMI, TENUnion de l'industrie et des transports de la République tchèque (SP ČR), directeur de la société BeePartner SA Tchéquie

**Mme Reet TEDER**

*Membre*  
INT, CCMI, ECO, TENConseillère pour la politique générale à la Chambre estonienne de commerce et d'industrie Estonie

**M. George VERNICOS**

*Membre*  
ECO, NATSecrétaire général de l'Association des entreprises touristiques grecques (SETE) Grèce

**M. Neil WALKER**

*Membre*  
TEN, INTChef du pôle «Infrastructures, énergie et environnement», Confédération irlandaise des entreprises et des employeurs (IBEC) Irlande

**M. Heiko WILLEMS**

*Membre*  
TEN, INTDirecteur de la Représentation des entreprises allemandes BDI/BDA, Bruxelles Allemagne

**Mme Päivi Elina WOOD**

*Membre*  
Finlande

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

*Membre*  
ECO, REXConseiller de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP) Pologne  
T.WROBLEWSKI@WEI.ORG.PL

**Mme Isabel YGLESIAS JULIÀ**

*Membre*  
SOC, INTRResponsable des affaires européennes et déléguée permanente auprès de l'Union européenne de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE) Espagne

**Mme Katrīna ZARIŅA**

*Membre*  
INT, ECO, CCMI, NATMembre du conseil d'administration et directrice du département des affaires étrangères de la Chambre de commerce et d'industrie de Lettonie (LTRK) Lettonie

**GRUPE II — TRAVAILLEURS****Mme Dorthe ANDERSEN**

*Vice-présidente*  
INT, SOCDirectrice du bureau bruxellois pour l'Union européenne de la Centrale du mouvement syndical danois (FH) Danemark

**Mme Maria del Carmen BARRERA**

**CHAMORRO**  
*Vice-présidente*  
ECO, SOCCSecrétaire confédérale pour les politiques européennes de l'Union générale des travailleuses et travailleurs (UGT) d'Espagne Espagne  
https://ugt.es

**M. Reiner Gerd HOFFMANN**

*Vice-président*  
ECO, SOCAncien président de la Fédération allemande des syndicats (DGB) et président du Conseil du développement durable (RNE) Allemagne  
http://www.dgb.de

**M. Thomas KATTNIG**

*Vice-président*  
REX, TEN Membre du bureau fédéral du Syndicat des services d'intérêt général (younion\_Die Daseinsgewerkschaft), Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)  
Autriche  
<http://www.younion.at>

**M. Florian MARIN**

*Vice-président*  
ECO, CCMI, NATPrésident de la Fédération des syndicats libres de Roumanie (FSLR)  
Roumanie

**M. Jack O'CONNOR**

*Vice-président*  
REX, ECO, SOCReprésentant de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU)  
Irlande

**Mme Franca SALIS-MADINIER**

*Vice-présidente*  
INT, SOC Secrétaire nationale de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) Cadres chargée de l'Europe et de l'international, du numérique et de l'intelligence artificielle  
France

**Mme Miranda ULENS**

*Vice-présidente*  
INT, SOC Secrétaire générale de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB) et présidente de son aile flamande  
Belgique  
<http://www.abvv.be>

**M. Philip VON BROCKDORFF**

*Vice-président*  
ECO, SOC, INTÉconomiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Fladdiema Magħqudin/UHM Voice of the Workers  
Malte

**M. Andrej ZORKO**

*Vice-président*  
INT, REX, SOC, CCMI Secrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovénie (ZSSS)  
Slovénie

**Mme Kristina AALTONEN**

*Membre*  
ECO Conseillère pour les affaires de l'Union européenne du département international (DLI) de la Fédération danoise des enseignants (DLF) et directrice de son bureau à Bruxelles  
Danemark

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

*Membre*  
REX, SOC, NAT Directrice des affaires internationales du Syndicat lituanien de l'éducation et de la recherche (LŠMPS)  
Lituanie  
J. Jasinskio 9 - 413  
01112 Vilnius  
LITUANIE  
[tania.bab@gmail.com](mailto:tania.bab@gmail.com)  
<http://www.svietimoprofsajunga.lt>  
Tél. +370 65756287

**M. Egils BALDŽĒNS**

*Membre*  
ECO, TEN, NATPrésident de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)  
Lettonie

**Mme Giulia BARBUCCI**

*Membre*  
TEN, SOC Département des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)  
Italie  
[Giulia.Barbucci@eesc.europa.eu](mailto:Giulia.Barbucci@eesc.europa.eu)

**M. Holger BARTELS**

*Membre*  
NAT Chef du bureau de liaison politique de l'Union syndicale de la construction, de l'agriculture et de l'environnement (BAU)  
Allemagne  
[holger.bartels@igbau.de](mailto:holger.bartels@igbau.de)

**M. Christian BÄUMLER**

*Membre*  
REX, SOC Vice-président fédéral de l'Association des salariés démocrates-chrétiens d'Allemagne (CDA) et membre du conseil exécutif de l'Union européenne des travailleurs démocrates-chrétiens (EUCDW)  
Allemagne

**M. Florin BERCEA**

*Membre*  
TEN, SOC Premier vice-président de la Confédération nationale des syndicats libres de Roumanie «Fraternité» (CNSLR-Fraternité)  
Roumanie  
[florin.bercea@cnslr-fratia.ro](mailto:florin.bercea@cnslr-fratia.ro)

**M. Dirk BERGRATH**

*Membre*  
INT, NAT Directeur du bureau de liaison auprès de l'UE de la Confédération des métallurgistes allemands (IG Metall), Bruxelles  
Allemagne

**M. Silvestre BERTOLINI**

*Membre*  
REX, ECO Confédération italienne des directeurs et cadres supérieurs (CIDA), président de la Fédération nationale des dirigeants, cadres et professionnels exécutifs du commerce, des transports, du tourisme et du tertiaire avancé (Manageritalia Servizi)  
Italie  
[silvestre.bertolini@gmail.com](mailto:silvestre.bertolini@gmail.com)

**Mme Dominika BIEGON**

*Membre*  
ECO Cheffe de service au département de la politique économique européenne et internationale du comité directeur fédéral de la Fédération allemande des syndicats (DGB)  
Allemagne

**M. Wincenty Stawomir BRONIARZ**

*Membre*  
REX, SOC Président du Syndicat des enseignants polonais (ZNP), affilié à l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ)  
Pologne

**Mme Marjolijn BULK**

*Membre*  
ECO, SOC Conseillère stratégique pour les affaires européennes de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNW)  
Pays-Bas

**Mme Tanja BUZEK**

*Membre*  
REX, TEN Secrétaire syndicale au bureau de liaison auprès de l'UE du Syndicat uni des services (ver.di)  
Allemagne

**Mme Isabel CAÑO AGUILAR**

*Membre*  
TEN, NAT Membre du secrétariat confédéral des relations internationales de l'Union générale des travailleurs (UGT)  
Espagne  
[Isabel.CanoAguilar@eesc.europa.eu](mailto:Isabel.CanoAguilar@eesc.europa.eu)  
<http://www.ugt.es>

**M. Philippe CHARRY**

*Membre*  
ECO, TEN Force Ouvrière  
France

**M. Emilio CONTRASTO**

*Membre*  
ECO, SOC Responsable confédéral du département du crédit de la Confédération générale des syndicats autonomes de travailleurs (Confasal)  
Italie

**M. Petru Sorin DANDEA**

*Membre*  
ECO, SOC Secrétaire général de la Confédération nationale syndicale Cartel ALFA (CNS Cartel ALFA)  
Roumanie  
[dandea@cartel-alfa.ro](mailto:dandea@cartel-alfa.ro)  
<http://www.cartel-alfa.ro>

**M. Pascal DEBAY**

*Membre*  
INT, SOC Educateur spécialisé  
France

**M. Jason DEGUARA**

*Membre*  
ECO, SOC, INT Secrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)  
Malte  
[jdeguara@gwu.org.mt](mailto:jdeguara@gwu.org.mt)

**M. Rudy DE LEEUW**

*Membre*  
ECO, REX Ancien président de la Confédération européenne des syndicats (CES) et de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)  
Belgique  
[rudydeleeuw5853@gmail.com](mailto:rudydeleeuw5853@gmail.com)  
Tél. +32 475244570

**Mme Cinzia DEL RIO**

Membre  
REX, SOCDirectrice du département international de l'Union italienne du travail (UIL)  
Italie

**Mme Carole DESIANO**

Membre  
CCMI, INTForce Ouvrière (FO)  
France

**Mme Stavroula DIMITRIADOU**

Membre  
ECO, INTMembre du comité exécutif de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)  
Grèce

**M. Plamen DIMITROV**

Membre  
ECO, TENPrésident de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB); membre titulaire du conseil d'administration de l'Organisation internationale du travail (OIT); membre du comité exécutif de la Confédération européenne des syndicats (CES); membre du Conseil national de coopération tripartite  
Bulgarie

**M. Javier DOZ ORRIT**

Membre  
ECO, REXAdjoint au secrétariat général des commissions ouvrières (CCOO)  
Espagne  
jdoz@ccoo.es

**M. Bohumír DUFEK**

Membre  
TEN, NATPrésident de l'Association des syndicats indépendants; président de l'Union des syndicats de travailleurs de l'agriculture et de l'alimentation — Association des syndicats libres de la République tchèque  
Tchéquie  
Tyršova 6  
120 00 Praha  
TCHÉQUIE  
dufek.bohumir@ospzv-aso.cz

**Mme Sára FELSZEGHI**

Membre  
TEN, SOC Membre du Syndicat des internes en médecine et des médecins spécialistes (ReSzaSz)  
Hongrie

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
REX, TENSecrétaire général de la Confédération syndicale nationale Meridian  
Roumanie  
Str. Mendeleev, nr. 36-38, sector 1  
010366 București  
ROUMANIE  
<https://www.facebook.com/ConfederatiaSindicalaNationalaMeridian>

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCMI, INTSecrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)  
Espagne

**Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
ECO, NATPrésidente du Forum des associations syndicales (FZZ) et vice-présidente du Conseil du dialogue social (RDS)  
Pologne

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NATAdjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovaquie (SVIZ), affilié à la Confédération des syndicats du secteur public (KSJS)  
Slovaquie

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
CCMI, TEN, NATAncien secrétaire général de la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (EFBH-FETBB)  
Suède

**Mme Maria HÄGGMAN**

Membre  
TEN, SOCDirectrice des affaires internationales à la Confédération finlandaise des salariés (STTK)  
Finlande

**M. Miroslav HAJNOŠ**

Membre  
INT, TEN, NATSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ)  
Slovaquie  
hajnos@kozsr.sk  
<http://www.kozsr.sk>

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

Membre  
REX, SOC Secrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)  
Croatie  
marija.hanzevacki@nhs.hr

**M. Rafal Bogusław JANKOWSKI**

Membre  
REX, SOC Membre du comité directeur du Forum des associations syndicales (FZZ) et de l'Union européenne de la police (EPU)  
Pologne

**M. Denis JEAMBRUN**

Membre  
REX, TENFederal Secretary, Aerospace and Defense chez CFTC  
France  
denis.jeambrun@eesc.europa.eu

**M. Benny JOHANSSON**

Membre  
ECO, SOCPrésident faisant fonction du conseil des seniors de la Centrale des travailleurs intellectuels de Suède (SACO)  
Suède

**Mme Piroska KÁLLAY**

Membre  
SOC, NATSpécialiste et conseillère pour les affaires internationales et juridiques auprès de la Ligue démocratique des syndicats indépendants (LIGA) et du Syndicat des travailleurs de l'agriculture, de la sylviculture, de l'industrie alimentaire, de la gestion des eaux et de l'hôtellerie (MÉDOSZ)  
Hongrie  
<http://medosz.hu>  
<http://www.liganet.hu>

**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, SOCConseiller auprès du président de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB) pour les questions de santé et de protection sociale; membre du conseil de surveillance de la caisse nationale d'assurance maladie pour le groupe des syndicats  
Bulgarie  
<http://www.knsb-bg.org>

**Mme Erika KOLLER**

Membre  
REX, SOCConseillère pour les affaires internationales du Forum de coopération des syndicats (SZEF)  
Hongrie

**M. Stavros KOUTSIOUMPELIS**

Membre  
ECO, SOC Vice-président de la Centrale des fédérations de fonctionnaires (ADEDY)  
Grèce

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
ECO, TEN, SOC Représentante du Syndicat lituanien «Solidarumas» (LPS Solidarumas)  
Lituanie

**M. Christophe LEFÈVRE**

Membre  
INT, ECO Représentant de la Confédération Française de l'Encadrement / Confédération Générale des Cadres (CFE-CGC), affiliée à la Confédération Européenne des Cadres - CEC European Managers, Président de l'Association Européenne des Cadres de l'Assurance (AECA).  
France  
Christophe.Lefevre@eesc.europa.eu  
<https://www.assurance-cfecgc.fr>  
<https://www.cfecgc.org>

**Mme Maxi Katharina LEUCHTERS**

Membre  
INT, CCMI, TENCheffe de service pour le droit des sociétés et la gouvernance d'entreprise à l'Institut pour la codécision et la gouvernance d'entreprise (IMU) de la Fondation Hans Böckler  
Allemagne

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
ECO, INT, CCMI, TENMembre du Syndicat KOVO (OZ KOVO)  
Slovaquie

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

Membre  
INT, NATAncien vice-président de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité(NSZZ Solidarność)  
Pologne

**M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOCPrésident de la Confédération du travail Podkrepa  
Bulgarie

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOCSecrétaire général de la Confédération des travailleurs de Chypre (SEK)  
Chypre

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire régionale du syndicat des services publics UNISON et représentante de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU)  
Irlande

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NATResponsable pour les politiques de la jeunesse de la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)  
Italie  
n.merlo@cisl.it

**Mme Anica MILIČEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
REX, SOCSecrétaire exécutive honoraire à l'Union des syndicats autonomes de Croatie (SSSH)  
Croatie

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NAT, CCMIsecrétaire international pour les politiques européennes et la coopération internationale à la Confédération du travail Podkrepa  
Bulgarie  
vesko@podkrepa.org  
http://www.podkrepa.org  
Tél. +359 29879887

**Mme Margo MOLKENBOER**

Membre  
TENConseillère politique pour les affaires européennes à la CNV  
Pays-Bas  
https://www.cnv.nl

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMIResponsable des politiques européennes à la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)  
Italie

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique pour les questions d'immigration, d'asile et d'intégration de la Confédération syndicale des commissions ouvrières (CCOO)  
Espagne

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOCConseillère en politique et affaires européennes à la Fédération syndicale des professionnels (VCP)  
Pays-Bas  
ccjmuller@kpnmail.nl

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOCMembre du département des relations internationales et du bureau d'études de Solidarité des travailleurs basques (ELA-STV)  
Espagne

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Membre  
TEN, NATMembre de la Confédération syndicale des commissions ouvrières et présidente de l'Association pour le développement des banques de temps  
Espagne

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
REX, SOCPermanente syndicale à la Confédération générale du travail de Suède (LO)  
Suède

**Mme Berivan ÖNGÖRUR**

Membre  
INT, REXSecrétaire aux affaires internationales à la Confédération générale des fonctionnaires et employés de Suède (TCO)  
Suède

**M. Flemming OVERGAARD**

Membre  
TENSecrétaire aux négociations de la Fédération unie des travailleurs spécialisés  
Danemark

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
INT, TENMembre du comité exécutif de l'UILTemp, la fédération des travailleurs atypiques de l'Union italienne du travail (UIL)  
Italie  
a.pagliara@uil.it

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
REX, NATPrésident du Conseil économique et social de Grèce (OKE)  
Grèce

**M. Stefano PALMIERI**

Membre  
ECO, INTDépartement des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)  
Italie  
Corso d'Italia 25  
00198 Roma  
ITALIE  
s.palmieri@cgil.it

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
INT, REXConseiller en politique industrielle, innovation sociale, fusions et réorganisation à la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NATResponsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des syndicats des salariés diplômés de l'enseignement supérieur (AKAVA)  
Finlande

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du Syndicat lituanien des agents de la fonction publique et du personnel des autorités budgétaires et organismes publics (LVTPS)  
Lituanie  
i.petraitiene@psk.lt

**M. Pieris PIERI**

Membre  
REX, ECO, TENSecrétaire du département international de la Fédération panchypriote du travail (PEO)  
Chypre

**M. Jacob PLAT**

Membre  
CCMI, TEN, NATDirigeant syndical de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)  
Pays-Bas  
http://fnv.nl

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
INT, ECO, TENPrésident de la Confédération des syndicats de Slovénie Pergam (KSS Pergam)  
Slovénie

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOCMembre de la Fédération nationale des conseils de travailleurs (MOSz)  
Hongrie

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOCConseillère principale au sein de la Confédération tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)  
Tchéquie

**M. Dariusz Miroslaw POTYRAŁA**

*Membre*  
CCMI, TEN, NATMembre du bureau de l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ) et président du conseil national du Syndicat des mineurs de Pologne (ZZGwP)  
Pologne

**M. Christophe QUAREZ**

*Membre*  
TEN, REXSecrétaire fédéral de la Fédération de la chimie et de l'énergie (FCE) de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) et membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) français  
France  
christophe.quarez@fce.cfdt.fr

**M. Jean-Claude REDING**

*Membre*  
INT, ECO, SOCVice-président de la Chambre des salariés (CSL)  
Luxembourg

**Mme Sophia REISECKER**

*Membre*  
CCMI, INT, SOCDirectrice du département pour l'Europe, les grands groupes et les relations internationales du Syndicat des employés du secteur privé – imprimerie, journalisme, papier (GPA-djp)  
Autriche  
<https://www.gpa.at/themen/internationales>

**M. Vilim RIBIĆ**

*Membre*  
ECO, REX, SOCConseiller du Syndicat indépendant des métiers scientifiques et de l'enseignement supérieur (NSZVO) et suppléant du Conseil économique-social (GSV) de Croatie  
Croatie

**M. Pekka RISTELÄ**

*Membre*  
SOCChef du département «Affaires internationales» de la Confédération des syndicats finlandais (SAK)  
Finlande  
<http://www.sak.fi>

**M. Claude ROLIN**

*Membre*  
Belgique  
<https://www.csc-en-ligne.be>

**Mme Linda ROMELE**

*Membre*  
INT, REX, SOCExperte pour les questions d'enseignement, d'emploi et de protection sociale de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)  
Lettonie

**M. Oliver RÖPKE**

*Membre*  
INT, SOC*Membre consultatif du comité directeur fédéral et directeur des affaires européennes de la Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)*  
Autriche  
Johann-Böhm-Platz, 1  
1010 Wien  
AUTRICHE  
Oliver.Roepke@eesc.europa.eu  
oliver.roepke@oegb-eu.at

**M. Sabin RUSU**

*Membre*  
INT, NATSecrétaire général de la Confédération des syndicats démocratiques de Roumanie (CSDR)  
Roumanie

**Mme Dana SAKAŘOVÁ**

*Membre*  
REX, INTSpécialiste des activités internationales du Syndicat du métal (OZ KOVO)  
Tchéquie

**M. Peter SCHMIDT**

*Membre*  
TEN, NATSecrétaire syndical aux affaires internationales et européennes du syndicat «Alimentation, consommation, restauration» (NGG)  
Allemagne  
peter.schmidt-kempton@outlook.de

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

*Membre*  
ECO, REXAncien secrétaire général de l'Union générale des travailleurs (UGT)  
Portugal

**M. João SILVA**

*Membre*  
ECO, REXSecrétaire général de la Fédération nationale de l'éducation (FNE) et vice-président de l'Union générale des travailleurs - Portugal (UGT- P)  
Portugal

**M. Anton SZALAY**

*Membre*  
TEN, REX, SOCPrésident du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZ ZaSS)  
Slovaquie

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

*Membre*  
REX, TENPrésident du bureau pour les questions extérieures de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité(NSZZ Solidarność)  
Pologne  
Mateusz.Szymanski@eesc.europa.eu

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

*Membre*  
REX, SOCReprésentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)  
Portugal

**Mme Zoi TZOTZE-LANARA**

*Membre*  
ECO, CCMI, SOCCheffe du département des relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)  
Grèce

**M. Olivier VALENTIN**

*Membre*  
ECO, REXSecrétaire national de la Centrale générale des syndicats libéraux de Belgique (CGSLB)  
Belgique

**Mme Kaia VASK**

*Membre*  
SOC, REX, TENPrésidente de la Confédération des syndicats estoniens  
Estonie

**Mme Mare VIIES**

*Membre*  
INT, ECO, CCMI, TENConsultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO)  
Estonie  
mare.viies@gmail.com

**Mme Judith VORBACH**

*Membre*  
ECO, TENÉconomiste spécialiste de la politique économique européenne à la Chambre fédérale autrichienne des travailleurs (AK)  
Autriche

**M. Marco WAGENER**

*Membre*  
ECO, TEN, INTConseiller auprès de la Chambre des salariés et membre du comité central du LCGB  
Luxembourg

**M. Thomas Josef**

**Burkhard WAGNSONNER**  
*Membre*  
NAT, REXDirecteur de la section de politique de défense des intérêts à la Chambre des travailleurs et employés de Basse-Autriche (AKNÓ)  
Autriche  
AK-Platz 1  
3100 St. Pölten  
AUTRICHE  
Thomas.Wagnsonner@aknoe.at

**M. Romain WOLFF**

*Membre*  
ECO, INT, SOCPrésident de la Chambre des fonctionnaires et employés publics  
Luxembourg  
romain.wolff@cgfp.lu

**M. Ferdinand WYCKMANS**

*Membre*  
 INT, ECOAncien secrétaire général de la Centrale des employés et des cadres (ACV-Puls) de la Confédération des syndicats chrétiens (CSC) et président du Comité de gestion de la sécurité sociale (belge)  
 Belgique  
 Ferre.Wyckmans@eesc.europa.eu

**Mme Ozlem YILDIRIM**

*Membre*  
 REX, NATCoresponsable du département international de la Confédération générale du travail (CGT)  
 France  
 ozlem.yildirim@eesc.europa.eu

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

*Membre*  
 ECO, SOCExpert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)  
 Pologne  
 marcin.zieleniecki@ug.edu.pl

**GRUPE DES ORGANISATIONS DE LA SOCIÉTÉ CIVILE (GRUPE III)****M. Séamus BOLAND**

*Président*  
 ECO, CCMI, REX, SOCDirecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières  
 Irlande

**M. Krzysztof Stanislaw BALON**

*Vice-président*  
 SOC, REXPrésident de la commission programmatique de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS)  
 Pologne

**M. Pietro Vittorio BARBIERI**

*Vice-président*  
 REX, SOCAncien porte-parole du Forum du troisième secteur (FTS) et président du Centre pour l'autonomie (CpA)  
 Italie  
<https://www.centroperl'autonomia.it>  
<https://www.forumterzosettore.it>

**M. Jan DIRX**

*Vice-président*  
 TEN, NATChargé de relations pour De Groene 11, association d'organisations néerlandaises de défense de la nature et de l'environnement  
 Pays-Bas

**Mme Sif HOLST**

*Vice-présidente*  
 SOCVice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées (DH)  
 Danemark  
 sho@handicap.dk  
<https://handicap.dk/english>  
<http://sifholst.dk>

**M. Rudolf KOLBE**

*Vice-président*  
 REX, INTPrésident de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO) et président de la Chambre fédérale autrichienne des professionnels du génie civil (ZT)  
 Autriche  
 Aiser 14  
 4311 Schwertberg  
 AUTRICHE  
 kolbe@kolbe.at

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

*Vice-présidente*  
 TEN, REX, NATDirectrice de l'organisation croate de la société civile ODRAZ – Développement local durable  
 Croatie  
 lidija@odraz.hr  
<http://www.odraz.hr>

**M. Simo TIAINEN**

*Vice-président*  
 TEN, REX, NATDirecteur à la Confédération des producteurs agricoles et des propriétaires forestiers de Finlande (MTK)  
 Finlande  
 simo.tiainen@mtk.fi  
<http://www.mtk.fi>

**M. Jan Torsten ANDERSSON**

*Membre*  
 INT, SOCVice-président du comité directeur de l'Organisation nationale des retraités (PRO)  
 Suède

**Mme Kerli ATS**

*Membre*  
 INT, REX, NATDirectrice de la Fédération des agriculteurs d'Estonie  
 Estonie  
 kerli.ats@gmail.com

**M. Vladimír BÁLEŠ**

*Membre*  
 REX, CCMI, SOCProfesseur à l'université technique slovaque de Bratislava  
 Slovaquie  
 Vladimír.Bales@eesc.europa.eu  
<http://www.stuba.sk>

**M. Jaime BERNIS CASTELLS**

*Membre*  
 NAT, REXMembre du comité exécutif de la Coordination des associations d'agriculteurs et d'éleveurs (COAG)  
 Espagne  
 C/ Agustín Bethancourt, 17, 5a planta  
 28003 Madrid  
 ESPAGNE  
 jbernis57@gmail.com

**Mme Patricia BLANC**

*Membre*  
 ECO, SOCPrésidente de l'association «Imagine for Margo – Children without cancer»  
 France  
 imagineformargo@gmail.com  
<https://imagineformargo.org>

**Mme Małgorzata Anna BOGUSZ**

*Membre*  
 SOC, REXPrésidente de la Fondation Kulski pour les relations polono-américaines  
 Pologne  
 m.bogusz@fundacjakulskich.org.pl  
<http://fundacjakulskich.org.pl>

**M. Martin BÖHME**

*Membre*  
 INT, REX, CCMIDirecteur de la Chambre des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat (IK RP) et de la Confédération des professions libérales du Land de Rhénanie-Palatinat (LFB) et représentant plénipotentiaire auprès de l'UE de la Chambre fédérale des ingénieurs (BIngK)  
 Allemagne  
 Rheinstr. 4A  
 55116 Mainz  
 ALLEMAGNE  
 boehme@ing-rlp.de

**Mme Rachel BRISHOUAL**

*Membre*  
 SOCMembre du comité national français d'ICOM (International Council Of Museums)  
 France

**Mme Zuzana BRZOBOHATÁ**

*Membre*  
 ECO, TENOrganisations à but non lucratif: Lobby tchèque des femmes, Mouvement Brontosauve  
 Tchéquie

**M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA**

*Membre*  
 INT, REXMembre du comité de direction et président de la commission des relations internationales de la Confédération espagnole des entreprises de l'économie sociale (CEPES)  
 Espagne

**Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

*Membre*  
 REX, ECOPrésidente de l'association «Funky Citizens»  
 Roumanie  
<http://www.funky.org>

**M. Panagiotis CHAMPAS**

*Membre*  
 ECO, SOC, NATSecrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)  
 Chypre

**M. Alain COHEUR**

Membre  
INT, SOC, CCMIDirecteur des affaires européennes et internationales à l'Union nationale des mutualités socialistes (UNMS)  
Belgique

**M. John COMER**

Membre  
REX, TEN, NATPrésident de l'Association irlandaise des fournisseurs de lait (ICMSA)  
Irlande

**Mme Chiara CORAZZA**

Membre  
REX, TENPrésidente de CCC, représentante pour la France du secteur privé G20 EMPOWER, Membre du G7 GEAC (Gender Equality Advisory Council)  
France

**Mme Ágnes CSER**

Membre  
REX, NATReprésentante de l'Alliance hongroise pour l'enfance et la jeunesse (MAGYISZ)  
Hongrie

**M. Lukáš CURYLO**

Membre  
REX, SOCDirecteur de Charita République tchèque  
Tchéquie

**M. Marc DECOSTER**

Membre  
NAT, ECOAgriculteur, représentant de la fédération Wallonne de l'agriculture, Vice-président milkbe (relation laiterie et agriculteur et pouvoir public pour la Belgique), Membre du conseil apaqw (agence promotion produit agricole wallon)  
Belgique

**M. Joël DESTOM**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de la Mutuelle Interprofessionnelle Antilles Guyane (MIAG), Président de l'association "Métamorphose Outre-mer"  
France

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
SOC, INTCoordonnateur à l'Union des mutualités portugaises (UMP)  
Portugal  
ediogo@mutualismo.pt

**Mme Elvira DROBINSKI-WEIß**

Membre  
INT, NATConseillère à l'Union fédérale de la centrale des consommateurs (VZBV)  
Allemagne

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NATNommée par la Chambre d'agriculture de la République tchèque (AK ČR), spécialiste de la politique agricole commune; directrice générale de la société Skaličan SA siégeant à Česká Skalice, active dans la production de viande et de produits carnés  
Tchéquie

**M. Lalko DULEVSKI**

Membre  
ECO, SOCPrésident de l'assemblée générale de l'Université d'économie nationale et mondiale de Sofia (UNWE), professeur et directeur adjoint du département des ressources humaines et de la protection sociale de l'UNWE, président du Conseil économique et social de la République de Bulgarie (2003-2021); directeur du département des ressources humaines et de la protection sociale de l'UNWE (2005-2021) et membre du conseil d'administration du Fonds bulgare d'assurance des dépôts (1999-2010)  
Bulgarie

**M. Diego DUTTO**

Membre  
TEN, SOCDirecteur national de l'Association nationale des coopératives sociales (Legacoopsociali)  
Italie

**M. Francisco Javier GARAT PÉREZ**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de la Confédération espagnole de la pêche (CEPESCA)  
Espagne

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NATPrésident honoraire de la Fédération des artisans (FDA)  
Luxembourg  
B.P.47  
8301 Capellen  
LUXEMBOURG  
ngeisen@pt.lu  
Tél. +352 691150266

**Mme Dominique GILLOT**

Membre  
SOC, INTFédération Générale des Pupilles de l'Enseignement Public (FG PEP) Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées (CNCPPH)  
France

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REXQuesteur pour le groupe III, économiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, et expert pour les pertes et le gaspillage alimentaires auprès de la Commission européenne  
Grèce

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident du Mouvement européen en Lettonie (EKL)  
Lettonie  
<http://www.eiropaskustiba.lv>

**Mme Louise GRABO**

Membre  
REX, INTRépresentante de la jeunesse, membre du Conseil national des organisations de jeunesse de Suède (LSU)  
Suède

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMIPrésident de Cecop Europa (Confédération européenne des coopératives des secteurs de l'industrie, du travail et des services et des coopératives sociales). Membre du conseil national de la Confédération des coopératives italiennes (Confcoopérative). Il représente les coopératives des secteurs du travail, de l'industrie et des services et les coopératives sociales au sein du conseil de Cooperatives Europe et du conseil de l'ACI (Alliance coopérative internationale).  
Italie  
<http://confcoopérative.it>

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
REX, SOC, TENReprésentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)  
Estonie

**M. Joe HEALY**

Membre  
REX, TEN, NATReprésentant de l'Association des agriculteurs irlandais (IFA), du Collège agricole de Gurteen (GC) et de l'association «Self Help Africa» (SHA)  
Irlande

**M. Luc HENDRICKX**

Membre  
Belgique

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
INT, CCMI, TEN Secrétaire général  
de l'Association des usagers des  
communications (AUC) et membre du  
Conseil des consommateurs et des  
usagers (CCU)  
Espagne

**Mme Diana INDJOVA**

Membre  
REX, SOC Présidente du conseil  
d'administration du Mouvement des  
personnes handicapées (DHY)  
Bulgarie

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMI Membre de  
l'administration centrale de la Chambre  
économique de Grèce (OEE)  
Grèce

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA  
IGLESIA**

Membre  
INT, TEN Directrice de la communication  
et des relations internationales et  
porte-parole de l'Organisation des  
consommateurs et usagers (OCU)  
Espagne

**M. Luca JAHIER**

Membre  
ECO, REX Journaliste, politologue,  
expert des mouvements associatifs  
de promotion sociale et du troisième  
secteur – Département des relations  
internationales des Associations  
chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)  
Italie  
Luca.Jahier@eesc.europa.eu

**Mme Kinga JOÓ**

Membre  
TEN, SOC Conseillère pour les affaires  
internationales de la présidente de  
l'Association nationale des familles  
nombreuses (NOE) et présidente du  
conseil «Responsabilité sociale» du  
Fonds national de coopération (NEA)  
Hongrie  
[https://civil.info.hu/nea/kezdolap/szervezet/  
nea\\_szervezetek/index?nealID=118](https://civil.info.hu/nea/kezdolap/szervezet/nea_szervezetek/index?nealID=118)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
REX, SOC, NAT Responsable de la  
coopération internationale du Forum  
lituanien des personnes handicapées.  
Lituanie

**Mme Irma KILIM**

Membre  
INT, SOC Directrice pour la  
sensibilisation de l'Organisation  
internationale des bons templiers –  
Ordre national des templiers (IOGT-  
NTO)  
Suède

**Mme Mette KINDBERG**

Membre  
INT, ECO, REX Présidente nationale de  
l'Association des citoyens seniors du  
Danemark (Faglige Seniorer)  
Danemark

**M. Vertti KIUKAS**

Membre  
ECO, REX, SOC Secrétaire général  
de l'Association finlandaise pour les  
questions sociales et la santé (SOSTE)  
Finlande

**M. Ioannis KOLYVAS**

Membre  
TEN, NAT Conseiller politique pour les  
questions européennes de l'Organisation  
nationale des coopératives agricoles  
(ETHEAS)  
Grèce

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
REX, SOC, NAT Président de la  
Conférence des recteurs de Slovaquie  
Slovaquie

**M. Andreas KRUSE**

Membre  
SOC Membre du comité directeur de la  
Communauté fédérale de travail des  
organisations de personnes âgées  
(BAGSO) et professeur émérite et  
directeur de l'institut de gérontologie de  
l'université de Heidelberg, titulaire (à vie)  
du titre professeur senior distingué  
Allemagne

**M. Zsolt KÜKEDI**

Membre  
TEN, NAT Membre fondateur et  
ancien membre du comité directeur  
de l'association pour la protection  
de la Création «Cantique des  
créatures» («Naphimusz») et délégué  
du Conseil national du développement  
durable  
Hongrie  
zsolt.kukedi@eesc.europa.eu  
<https://www.nfft.hu/web/ncsd>  
<http://www.teremtesvedelem.hu>

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

Membre  
TEN, CCMI, NAT Vice-président de  
l'association Ekoskop, président de la  
Fédération Parasol des organisations  
citoyennes des Basses-Carpates et  
coprésident du Conseil national des  
activités d'intérêt public (RDPP)  
Pologne  
amicusmk@gmail.com

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, INT Vice-président  
de l'Alliance des organisations de  
consommateurs de Lituanie (LVOA)  
Lituanie  
Kestutis.Kupsys@eesc.europa.eu

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
ECO, TEN, SOC Représentante du  
Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)  
Lettonie  
Katrina.Leitane@eesc.europa.eu

**M. Thierry LIBAERT**

Membre  
INT, CCMI, NAT Représentant de l'ONG  
Fondation pour la nature et l'homme et  
collaborateur scientifique de l'université  
catholique de Louvain  
France  
<http://tlibaert.info>

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NAT Directeur exécutif  
de la fondation «Green Economy»,  
nommé par l'association irlandaise  
«Environmental Pillar»  
Irlande

**M. Giovanni MARCANTONIO**

Membre  
SOC, INT Secrétaire du Conseil national  
de l'ordre des conseillers du travail  
Italie

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOC, CCMI Présidente de  
l'association «Imagine»  
Croatie  
svjetlana.marijon@zamisli.hr

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOC Responsable  
des activités de plaidoyer et de la  
communication à Youth Work Ireland  
(Organisation de la jeunesse irlandaise)  
Irlande

**M. António Augusto DA ASCENÇÃO  
MENDONÇA**

Membre  
ECO Professeur à l'Institut supérieur  
d'économie et de gestion de l'Université  
de Lisbonne (ISEG-UL)  
Portugal

**M. Maurizio MENSÌ**

Membre  
REX, INT Membre du comité scientifique  
de la Confédération italienne d'union des  
professions intellectuelles (CIU)  
Italie  
maurizio.mensi@eesc.europa.eu

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
INT, ECO, TEN Membre du conseil  
d'administration de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)  
Lettonie

**M. Christian MOOS**

Membre  
REX, SOCChef du département des affaires européennes et internationales de la Fédération allemande et syndicat pour les négociations collectives des fonctionnaires (dbb), secrétaire général de l'Union pour l'Europe en Allemagne (EUD), responsable pour les affaires européennes du Réseau fédéral pour l'engagement citoyen (BBE) et membre du conseil d'administration du Mouvement européen-Allemagne (EBD) Allemagne  
moosch@dbb.de  
<http://www.dbb.de>  
Tél. +49 3040815060

**M. Alessandro MOSTACCIO**

Membre  
INT, TENMembre du Conseil national des consommateurs et usagers (CNCU) Italie

**Mme Corina Andrea MURAFU BENGHA**

Membre  
NAT, TENExperte rattachée au Centre pour l'étude de la démocratie (CSD) et cofondatrice de l'Observatoire roumain de la précarité énergétique (ORSE) Roumanie

**M. João Diogo DE CASTRO NABAIS DOS SANTOS**

Membre  
TEN, INTMembre de la direction de l'Association portugaise pour la défense du consommateur (DECO) Portugal

**Mme Juliane Marie NEIENDAM**

Membre  
TEN, SOC, REXMembre du conseil d'administration du Conseil des femmes du Danemark Danemark

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
INT, CCMI, TENDirecteur exécutif de l'Association nationale bulgare des consommateurs actifs Bulgarie  
<http://www.aktivnipotrebiteli.bg>  
Tél. +359 029890106

**Mme Justyna Kalina OCHĘDZAN**

Membre  
SOC, ECOPrésidente de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS), présidente du conseil de coordination pour la Grande-Pologne de l'Association des organisations non gouvernementales (WRK ZOP) et membre du Conseil national des activités d'intérêt public (RDPP) Pologne  
[justyna.k.ochedzan@wrk.org.pl](mailto:justyna.k.ochedzan@wrk.org.pl)

**M. Klaas Johan OSINGA**

Membre  
REX, NATConseiller principal pour les affaires internationales à la Fédération des organisations agricoles et horticoles (LTO Nederland) Pays-Bas  
<http://www.lto.nl/actueel/columns/10889473/Erhangt-mist-rond-de-Brexit>

**M. Krzysztof PATER**

Membre  
ECO, REXPrésident de l'Association des scouts et guides de Pologne (ZHP) Pologne

**M. Cristian PÎRVULESCU**

Membre  
REX, SOCPPrésident d'honneur de l'Association pour la démocratie (APD), membre du conseil de direction de l'association Step by Step et doyen de la faculté des sciences politiques et administratives (SNSPA) Roumanie  
Str. Povernei, nr. 8, sector 1  
011454 București  
ROUMANIE

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, NATExpert de l'association «Initiative des Polonais raisonnables» (SIRP) Pologne  
[plutamarcin@gmail.com](mailto:plutamarcin@gmail.com)  
<https://pl.linkedin.com/in/marcin-pluta-menad%C5%B0Cer>

**Mme Marjolein QUIST**

Membre  
SOCGestionnaire de programmes sur les questions du genre et de l'économie durable à la WO=MEN Dutch Gender Platform Pays-Bas

**M. Alari RAMMO**

Membre  
ECO, SOCReprésentant de la Fédération des associations à but non lucratif et fondations d'Estonie (EMSL) Estonie  
[alari@criteria.ee](mailto:alari@criteria.ee)

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
ECO, TEN, NATExpert conseiller pour l'agriculture, Turizem Bohinj, office touristique local Slovénie

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
INT, REX, SOCVice-président de l'Association de santé publique Andrija Štampar (UNZAS) Croatie  
[danko.relic@mef.hr](mailto:danko.relic@mef.hr)

**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
NAT, REX, SOCFormatrice et modératrice au Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS) Slovénie

**M. Lutz RIBBE**

Membre  
TEN, NATAncien directeur du département de politique de protection de la nature à la fondation environnementale EuroNatur Allemagne

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, SOCConsultant en gestion et gestion financière, président de la commission de la société civile du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD), vice-président de la Fédération des associations professionnelles de Malte (MFPA) et vice-président du Conseil européen des professions libérales (Ceplis) Malte

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

Membre  
REX, NATSecrétaire aux relations internationales de l'Union des petits agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon Espagne  
[jmroche@upa.es](mailto:jmroche@upa.es)

**Mme Ariane RODERT**

Membre  
SOC, CCMI, INTCheffe de l'unité chargée du dialogue politique, département KLIV, chancellerie de l'Église de Suède Suède

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

Membre  
TEN, REXMembre du conseil central d'entreprise de l'Hôpital régional/ Cliniques universitaires d'Innsbruck, membre du conseil de la Chambre des travailleurs du Tyrol (AK Tyrol), membre du conseil d'administration de la Caisse de santé autrichienne (ÖGK) et président du conseil de surveillance de la Caisse de retraite de la sécurité sociale autrichienne (SVPK) Autriche

**M. Bernd SCHLÜTER**

Membre  
INT, SOCReprésentant de la Communauté de travail fédérale des associations caritatives indépendantes (BAGFW), avocat et professeur à l'Université catholique de sciences sociales de Berlin (KHSB) Allemagne

**M. Holger SCHWANNECKE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire général de l'Union centrale de l'artisanat allemand (ZDH) Allemagne  
<http://www.zdh.de>

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Membre  
TEN, NATVice-président de France Nature Environnement France  
<http://www.fne.asso.fr>

**Mme Laurence SELLOS**

Membre  
NATChambre d'Agriculture de Seine  
Maritime  
France

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

Membre  
REX, NATPrésident pour Séville et  
l'Andalousie et vice-président national,  
chargé des relations internationales,  
de l'Association rurale des jeunes  
agriculteurs (ASAJA)  
Espagne

**M. Ionuț SIBIAN**

Membre  
REX, SOCDirecteur exécutif de la  
Fondation pour le développement de la  
société civile (FDSC)  
Roumanie  
<http://www.fdsc.ro>

**M. Francisco SILVA**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de  
la Confédération nationale des  
coopératives agricoles et de crédit  
agricole du Portugal (Confagri)  
Portugal

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCRépresentante du  
Conseil lituanien des organisations de  
jeunesse (LiJOT)  
Lituanie  
[elena.sinkeviciute@eesc.europa.eu](mailto:elena.sinkeviciute@eesc.europa.eu)  
<https://lijot.lt>

**M. Juraj SIPKO**

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de l'Institut  
d'économie de l'Académie slovaque des  
sciences (SAV)  
Slovaquie

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

Membre  
INT, NATPrésident de l'Association pour  
l'élevage des races bovines à viande en  
Bulgarie (ARMPGB)  
Bulgarie  
[tchouki@hotmail.com](mailto:tchouki@hotmail.com)  
<http://www.bbab.eu>  
<http://www.tchouki.com>

**M. Andreas THURNER**

Membre  
TEN, CCMI, NATDirecteur du service  
«Union européenne et relations  
internationales»  
Autriche  
<http://www.lko.at>

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

Membre  
REX, SOC, CCMIPrésident de la  
Fédération hongroise des centres de  
désintoxication (Madrisz) et pasteur  
auprès de la congrégation bruxelloise de  
l'Église réformée de Hongrie  
Hongrie

**M. Tudorel TUPILUȘI**

Membre  
REX, SOCPrésident de l'Association des  
aveugles de Roumanie (ANR)  
Roumanie

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

Membre  
ECO, REXPrésident de la Confédération  
nationale des personnes handicapées  
(ESAmA), du Forum européen des  
personnes handicapées (FEPH) et de  
l'Alliance internationale du handicap  
(IDA) et membre du Conseil économique  
et social (OKE) de Grèce, de la  
Commission nationale grecque pour les  
droits de l'homme (EEDA) et de l'Agence  
nationale grecque de l'accessibilité  
(EAP)  
Grèce

**Mme Tiina Johanna VYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, INT, NATCheffe du département  
des politiques de l'Union des  
consommateurs (Kuluttajaliitto)  
Finlande

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de la Centrale  
paysanne luxembourgeoise (CPL)  
Luxembourg  
[josiane.willems@eesc.europa.eu](mailto:josiane.willems@eesc.europa.eu)

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NATSecrétaire général  
de la Fédération des agriculteurs de  
Chypre (PSK)  
Chypre

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

Membre  
INT, SOCMembre de la Confédération  
des initiatives non gouvernementales  
de la République de Pologne (KIPR) et  
président de l'association Logos et de la  
Fondation d'aide aux victimes d'erreurs  
médicales (FPOBM)  
Pologne

**MEMBRES NON-INSCRITS****M. Luigi ULGIATI**

Membre  
INT, TENSecrétaire général adjoint de  
l'Union générale du travail (UGT)  
Italie  
[lulgiati@ugl.it](mailto:lulgiati@ugl.it)  
<https://www.uglchimici.it>  
<https://www.ugl.it>  
Tél. +39 3280542423

**M. Jaroslav UNGERMAN**

Membre  
NAT, ECOMembre du comité directeur  
de la Fondation «Forum agricole», vice-  
président du conseil de surveillance de  
la Société de garantie et d'assurance  
à l'exportation; conseiller économique  
(travailleur indépendant)  
Tchéquie

# Sections spécialisées

## MARCHÉ UNIQUE, PRODUCTION ET CONSOMMATION (INT)

int@eesc.europa.eu

### **Mme Sandra PARTHIE**

Présidente

INT, SOC Directrice pour les affaires européennes et cheffe du bureau bruxellois de l'Institut de l'économie allemande (IW)

### **M. Alain COHEUR**

Vice-président

INT, SOC, CCMIDirecteur des affaires européennes et internationales à l'Union nationale des mutualités socialistes (UNMS)

### **Mme Emilie PROUZET**

Vice-présidente

INT, NATMouvement des entreprises de France (MEDEF), Directrice Affaires publiques Européennes de la Fédération du Commerce et de la Distribution (FCD)

### **M. Bernd SCHLÜTER**

Vice-président

INT, SOC Représentant de la Communauté de travail fédérale des associations caritatives indépendantes (BAGFW), avocat et professeur à l'Université catholique de sciences sociales de Berlin (KHSB)

### **M. Ferdinand WYCKMANS**

Vice-président

INT, ECOAncien secrétaire général de la Centrale des employés et des cadres (ACV-Puls) de la Confédération des syndicats chrétiens (CSC) et président du Comité de gestion de la sécurité sociale (belge)

### **Mme Dorthe ANDERSEN**

Membre

INT, SOC Directrice du bureau bruxellois pour l'Union européenne de la Centrale du mouvement syndical danois (FH)

### **M. Jan Torsten ANDERSSON**

Membre

INT, SOC Vice-président du comité directeur de l'Organisation nationale des retraités (PRO)

### **M. Krister ANDERSSON**

Membre

INT, ECOFondateur de la société Intare AB et représentant la Confédération des entreprises suédoises (SN)

### **M. Christian ARDHE**

Membre

INT, CCMI, SOCConseiller pour les affaires européennes de Heimdal European Affairs

### **Mme Kerli ATS**

Membre

INT, REX, NATDirectrice de la Fédération des agriculteurs d'Estonie

### **M. Paulo BARROS VALE**

Membre

INT, ECOEntrepreneur, Confédération du tourisme du Portugal (CTP)

### **M. Dirk BERGRATH**

Membre

INT, NATDirecteur du bureau de liaison auprès de l'UE de la Confédération des métallurgistes allemands (IG Metall), Bruxelles

### **Mme Catherine BERTIN**

Membre

SOC, INTAuteur, représentant la FESAC, Fédération des entreprises du spectacle vivant, de la musique, de l'audiovisuel et du cinéma

### **M. Martin BÖHME**

Membre

INT, REX, CCMIDirecteur de la Chambre des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat (IK RP) et de la Confédération des professions libérales du Land de Rhénanie-Palatinat (LFB) et représentant plénipotentiaire auprès de l'UE de la Chambre fédérale des ingénieurs (BInGK)

### **M. Amedeo BONOMI**

Membre

SOC, INT Vice-président de l'antenne de Brescia de la Confédération italienne des petites et moyennes entreprises privées (Confapi)

### **M. Matteo Carlo BORSANI**

Membre

ECO, INTDirecteur pour les affaires européennes et de la délégation auprès de l'Union européenne de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria)

### **M. Ola BRINNEN**

Membre

M. Peter BYRNE  
Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)

### **M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA**

Membre

INT, REXMembre du comité de direction et président de la commission des relations internationales de la Confédération espagnole des entreprises de l'économie sociale (CEPES)

### **M. Bruno CHOIX**

Membre

INT, TEN, CCMICONFÉDÉRATION NATIONALE DE L'ARTISANAT DES MÉTIERS DE SERVICE ET DE FABRICATION (CNAMS) ENTREPRENEURS ARTISANS DE L'AUTOMOBILE & DE LA MOBILITÉ (FNA)

### **Mme Mira-Maria DANISMAN - FORMER KONTKANEN**

Membre

INT, SOC, REXResponsable du bureau auprès de l'Union européenne de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)

### **M. Pascal DEBAY**

Membre

INT, SOCÉducateur spécialisé

### **M. Jason DEGUARA**

Membre

ECO, SOC, INTSecrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)

### **M. Pietro Francesco DE LOTTO**

Membre

INT, REX, CCMIDirecteur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence

### **M. Vasco LINHARES DE LIMA ÂLVARES DE MELLO**

Membre

ECO, INT Vice-président de la Confédération du commerce et des services du Portugal (CCP), membre du Conseil économique et social portugais (CES) et membre du conseil d'administration de SMEUnited

### **Mme Carole DESIANO**

Membre

CCMI, INTForce Ouvrière (FO)

### **M. Joël DESTOM**

Membre

ECO, INTDirecteur général de la Mutuelle Interprofessionnelle Antilles Guyane (MIAG), Président de l'association "Métamorphose Outre-mer"

**Mme Stavroula DIMITRIADOU**

Membre  
ECO, INT Membre du comité exécutif de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
SOC, INT Coordonnateur à l'Union des mutualités portugaises (UMP)

**Mme Elvira DROBINSKI-WEIß**

Membre  
INT, NAT Conseillère à l'Union fédérale de la centrale des consommateurs (VZBV)

**M. Jörg Freiherr FRANK VON****FÜRSTENWERTH**

Membre  
ECO, INT Avocat et ancien président du comité directeur de la Confédération générale allemande de l'assurance (GDV), association déclarée

**M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO**

Membre  
INT, ECO Association espagnole des banques (AEB) et Confédération espagnole des organisations d'entreprises (CEOE)

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCMI, INT Secrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NAT Président honoraire de la Fédération des artisans (FDA)

**Mme Dominique GILLOT**

Membre  
SOC, INT Fédération Générale des Pupilles de l'Enseignement Public (FG PEP) Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées (CNCPH)

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REX Questeur pour le groupe III, économiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, et expert pour les pertes et le gaspillage alimentaires auprès de la Commission européenne

**Mme Marie-Françoise GONDARD-ARGENTI**

Membre  
INT, SOC Docteur en chirurgie dentaire en exercice libéral, déléguée de l'Union nationale des professions libérales (UNAPL) et ancien membre du Conseil économique, social et environnemental français (Section sociale et section santé) (CESE)

**Mme Louise GRABO**

Membre  
REX, INT Représentante de la jeunesse, membre du Conseil national des organisations de jeunesse de Suède (LSU)

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMI Président de Cecop Europa (Confédération européenne des coopératives des secteurs de l'industrie, du travail et des services et des coopératives sociales). Membre du conseil national de la Confédération des coopératives italiennes (Confcooperative). Il représente les coopératives des secteurs du travail, de l'industrie et des services et les coopératives sociales au sein du conseil de Cooperatives Europe et du conseil de l'ACI (Alliance coopérative internationale).

**M. Miroslav HAJNOŠ**

Membre  
INT, TEN, NAT Secrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ)

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

Membre  
INT, REX Cheffe du bureau de Bruxelles et déléguée permanente de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SP ČR) auprès de BusinessEurope, présidente du comité du marché intérieur de BusinessEurope

**Mme Nora HAUNERT**

Membre  
INT, NAT Cheffe de service à la Confédération allemande des caisses de crédit agricole (DRV)

**M. Luc HENDRICKX**

Membre

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
INT, CCMI, TEN Secrétaire général de l'Association des usagers des communications (AUC) et membre du Conseil des consommateurs et des usagers (CCU)

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMI Membre de l'administration centrale de la Chambre économique de Grèce (OEE)

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA**

Membre  
INT, TEN Directrice de la communication et des relations internationales et porte-parole de l'Organisation des consommateurs et usagers (OCU)

**Mme Violeta JELIĆ**

Membre  
INT, REX, NAT Secrétaire générale de la Chambre des métiers croate (HOK)

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOC Directeur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai

**Mme Irma KILIM**

Membre  
INT, SOC Directrice pour la sensibilisation de l'Organisation internationale des bons templiers – Ordre national des templiers (IOGT-NTO)

**Mme Mette KINDBERG**

Membre  
INT, ECO, REX Présidente nationale de l'Association des citoyens seniors du Danemark (Faglige Seniorer)

**M. Jan KLIMEK**

Membre  
INT, SOC Président de l'Association de l'artisanat polonais (ZRP), président du comité de direction de la Chambre de l'artisanat et de la petite et moyenne entreprise (IR MSP) de Katowice et membre du Conseil du dialogue social

**M. Rudolf KOLBE**

Membre  
REX, INT Président de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO) et président de la Chambre fédérale autrichienne des professionnels du génie civil (ZT)

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, INT Vice-président de l'Alliance des organisations de consommateurs de Lituanie (LVOA)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
INT, REX, TEN Membre du CESE, désigné par la Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Andrej LASZ**

Membre  
INT, TEN, SOC Secrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

Membre  
INT, SOC Vice présidente Union des entreprises de l'économie sociale et solidaire (UDES)

**M. Christophe LEFÈVRE**

Membre  
INT, ECO Représentant de la  
Confédération Française de  
l'Encadrement / Confédération Générale  
des Cadres (CFE-CGC), affiliée à la  
Confédération Européenne des Cadres -  
CEC European Managers, Président de  
l'Association Européenne des Cadres de  
l'Assurance (AECA).

**Mme Freya LEMCKE**

Membre  
INT Directrice du bureau de Bruxelles de  
la Chambre allemande d'industrie et de  
commerce

**Mme Maxi Katharina LEUCHTERS**

Membre  
INT, CCMI, TEN Cheffe de service pour  
le droit des sociétés et la gouvernance  
d'entreprise à l'Institut pour la codécision  
et la gouvernance d'entreprise (IMU) de  
la Fondation Hans Böckler

**M. Thierry LIBAERT**

Membre  
INT, CCMI, NAT Représentant de l'ONG  
Fondation pour la nature et l'homme et  
collaborateur scientifique de l'université  
catholique de Louvain

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre  
INT, ECO, CCMI Membre désigné par  
la Confédération des entreprises du  
Portugal (CIP) et directeur général de  
l'Association portugaise des entreprises  
de distribution (APED)

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NAT Directeur exécutif  
de la fondation «Green Economy»,  
nommé par l'association irlandaise  
«Environmental Pillar»

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
INT, CCMI, TEN Conseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
ECO, INT, CCMI, TEN Membre du  
Syndicat KOVO (OZ KOVO)

**M. Niels MADSEN**

Membre  
INT, REX, NAT Responsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

Membre  
INT, NAT Ancien vice-président de  
l'Association syndicale autonome  
indépendante Solidarnosc (NSZZ  
Solidarność)

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
INT, ECO, TEN Président-directeur  
général de Puritas Zagreb

**M. Giovanni MARCANTONIO**

Membre  
SOC, INT Secrétaire du Conseil national  
de l'ordre des conseillers du travail

**Mme Dragica MARTINOVIĆ**

**DŽAMONJA**  
Membre  
INT, REX, SOC Ancienne directrice du  
bureau de représentation à Bruxelles de  
la Chambre d'économie croate (HGK)

**M. Sandro MASCIA**

Membre  
NAT, INT Conseiller à la Confédération  
générale de l'agriculture italienne  
(Confagricoltura)

**Mme Alena MASTANTUONO**

Membre  
INT, TEND Déléguée permanente de la  
Chambre de commerce de la République  
tchèque auprès d'Eurochambres

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOC Secrétaire général de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REX Président de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)

**M. Felipe MEDINA MARTIN**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général technique  
de l'Association espagnole des  
distributeurs, magasins en libre-service  
et supermarchés (ASEDAS)

**M. Maurizio MENSI**

Membre  
REX, INT Membre du comité scientifique  
de la Confédération italienne d'un des  
professions intellectuelles (CIU)

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
INT, ECO, TEN Membre du conseil  
d'administration de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)

**Mme Mariya MINCHEVA**

Membre  
INT, SOC Vice-présidente de  
l'Association industrielle bulgare (BSK)

**M. Luís MIRA**

Membre  
INT, NAT Secrétaire général de la  
Confédération des agriculteurs du  
Portugal (CAP)

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NAT, CCMI Secrétaire international  
pour les politiques européennes et  
la coopération internationale à la  
Confédération du travail Podkrepa

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMI Responsable  
des politiques européennes à la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique  
pour les questions d'immigration, d'asile  
et d'intégration de la Confédération  
syndicale des commissions ouvrières  
(CCOO)

**M. Alessandro MOSTACCIO**

Membre  
INT, TEN Membre du Conseil national  
des consommateurs et usagers (CNCU)

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOCConseillère en politique et  
affaires européennes à la Fédération  
syndicale des professionnels (VCP)

**M. Marinel Dănuț MURESAN**

Membre  
ECO, INT Vice-président du Conseil  
national des petites et moyennes  
entreprises privées de Roumanie  
(CNIPMMR)

**M. João Diogo DE CASTRO NABAIS  
DOS SANTOS**

Membre  
TEN, INT Membre de la direction de  
l'Association portugaise pour la défense  
du consommateur (DECO)

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
INT, CCMI, TENDirecteur exécutif de  
l'Association nationale bulgare des  
consommateurs actifs

**Mme Berivan ÖNGÖRUR**

Membre  
INT, REX Secrétaire aux affaires  
internationales à la Confédération  
générale des fonctionnaires et employés  
de Suède (TCO)

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
INT, TEN Membre du comité exécutif de  
l'UILTemp, la fédération des travailleurs  
atypiques de l'Union italienne du travail  
(UIL)

**M. Stefano PALMIERI**

Membre  
ECO, INT Département des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
INT, REX Conseiller en politique  
industrielle, innovation sociale, fusions  
et réorganisation à la Fédération du  
mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Lech PILAWSKI**

Membre  
INT, SOCConseiller auprès du conseil  
d'administration de la confédération  
polonaise Lewiatan

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
INT, ECO, TENPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
Pergam (KSS Pergam)

**M. Maurizio REALE**

Membre  
INT, NATConseiller pour les questions  
institutionnelles internationales de la  
Confédération nationale des exploitants  
agricoles (Coldiretti)

**M. Jean-Claude REDING**

Membre  
INT, ECO, SOCVice-président de la  
Chambre des salariés (CSL)

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOCDirectrice du  
département pour l'Europe, les grands  
groupes et les relations internationales  
du Syndicat des employés du secteur  
privé – imprimerie, journalisme, papier  
(GPA-djp)

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
INT, REX, SOCVice-président de  
l'Association de santé publique Andrija  
Štampar (UNZAŠ)

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, SOCConsultant en  
gestion et gestion financière,  
président de la commission de la  
société civile du Conseil pour le  
développement économique et social  
de Malte (MCESD), vice-président  
de la Fédération des associations  
professionnelles de Malte (MFPA) et  
vice-président du Conseil européen des  
professions libérales (Ceplis)

**M. Wautier ROBYNS DE****SCHNEIDAUER**

Membre  
ECO, INTAncien directeur au sein de  
l'Union professionnelle des entreprises  
d'assurances (Assuralia)

**Mme Ariane RODERT**

Membre  
SOC, CCMI, INTCheffe de l'unité  
chargée du dialogue politique,  
département KLIV, chancellerie de  
l'Église de Suède

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les  
questions d'enseignement, d'emploi et  
de protection sociale de la Confédération  
des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Oliver RÖPKE**

Membre  
INT, SOCMembre consultatif du comité  
directeur fédéral et directeur des affaires  
européennes de la Confédération  
autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Marco Elio ROTTIGNI**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de  
l'Association bancaire italienne (ABI)

**M. Paul RÜBIG**

Membre  
INT, CCMI, SOCPPrésident honoraire  
de SME Global (groupe de travail de  
l'Union démocratique internationale/  
IDU), membre du CESE, membre du  
conseil d'administration de l'Agence  
pour la coopération des régulateurs de  
l'énergie (ACER) et membre du conseil  
consultatif de Rübigh Holding GmbH

**M. Sabin RUSU**

Membre  
INT, NATSecrétaire général de  
la Confédération des syndicats  
démocratiques de Roumanie (CSDR)

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, INT, SOCDirecteur général adjoint  
de la Confédération des entreprises de  
Lituanie (LVK)

**Mme Dana SAKAŘOVÁ**

Membre  
REX, INTSpécialiste des activités  
internationales du Syndicat du métal (OZ  
KOVO)

**M. Teppo SÄKKINEN**

Membre  
NAT, TEN, INTexpert en matière  
de climat auprès de la Chambre de  
commerce finlandaise

**Mme Franca SALIS-MADINIER**

Membre  
INT, SOCSecrétaire nationale de la  
Confédération française démocratique  
du travail (CFDT) Cadres chargée  
de l'Europe et de l'international, du  
numérique et de l'intelligence artificielle

**M. Holger SCHWANNECKE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire général de l'Union  
centrale de l'artisanat allemand (ZDH)

**Mme Christa SCHWENG**

Membre  
INT, SOCSSection de la politique  
sociale et de la santé de la Chambre  
économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**M. Juraj ŠIPKO**

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de l'Institut  
d'économie de l'Académie slovaque des  
sciences (SAV)

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOCConseiller expert  
près l'Association des employeurs de  
Slovénie (ZDS)

**Mme Kristi SÖBER**

Membre  
REX, INT, SOCConseillère pour  
les relations internationales à la  
Confédération des employeurs d'Estonie

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
INT, TEN, SOCConseillère juridique  
principale de la Chambre de commerce  
et d'industrie de Slovénie (GZS)

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

Membre  
INT, NATPrésident de l'Association pour  
l'élevage des races bovines à viande en  
Bulgarie (ARMPGB)

**Mme Reet TEDER**

Membre  
INT, CCMI, ECO, TENConseillère pour  
la politique générale à la Chambre  
estonienne de commerce et d'industrie

**Mme Miranda ULENS**

Membre  
INT, SOCSecrétaire générale de la  
Fédération générale du travail de  
Belgique (FGTB) et présidente de son  
aile flamande

**M. Luigi ULGIATI**

Membre  
INT, TENSecrétaire général adjoint de  
l'Union générale du travail (UGT)

**Mme Mare VIIES**

Membre  
INT, ECO, CCMI, TENConsultante à la  
Confédération estonienne des syndicats  
de salariés (TALO)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INTÉconomiste, consultant  
et membre du conseil d'administration  
du syndicat Haddiema Magħqudin/UHM  
Voice of the Workers

**Mme Tiina Johanna VYYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, INT, NATCheffe du département  
des politiques de l'Union des  
consommateurs (Kuluttajaliitto)

**M. Marco WAGENER**

Membre  
ECO, TEN, INTConseiller auprès de la  
Chambre des salariés et membre du  
comité central du LCGB

**M. Neil WALKER**

Membre  
TEN, INTChef du pôle «Infrastructures,  
énergie et environnement»,  
Confédération irlandaise des entreprises  
et des employeurs (IBEC)

**M. Heiko WILLEMS**

Membre  
TEN, INTDirecteur de la Représentation  
des entreprises allemandes BDI/BDA,  
Bruxelles

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOCPPrésident de la Chambre  
des fonctionnaires et employés publics

**Mme Päivi Elina WOOD**

Membre

**Mme Isabel YGLESIAS JULIÀ**

Membre

SOC, INTResponsable des affaires européennes et déléguée permanente auprès de l'Union européenne de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE)

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre

INT, CCMI, REX, NATSecrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre

INT, ECO, CCMI, NATMembre du conseil d'administration et directrice du département des affaires étrangères de la Chambre de commerce et d'industrie de Lettonie (LTRK)

**M. Andrej ZORKO**

Membre

INT, REX, SOC, CCMI Secrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovénie (ZSSS)

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

Membre

INT, SOCConseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR)

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

Membre

INT, SOCMembre de la Confédération des initiatives non gouvernementales de la République de Pologne (KIPR) et président de l'association Logos et de la Fondation d'aide aux victimes d'erreurs médicales (FPOBM)

## UNION ÉCONOMIQUE ET MONÉTAIRE, COHÉSION ÉCONOMIQUE ET SOCIALE (ECO)

eco@eesc.europa.eu

**Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

Vice-présidente

REX, ECOPrésidente de l'association «Funky Citizens»

**M. Stefano PALMIERI**

Vice-président

ECO, INTDépartement des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)

**M. Wautier ROBYNS DE**

**SCHNEIDAUER**

Vice-président

ECO, INTAncien directeur au sein de l'Union professionnelle des entreprises d'assurances (Assuralia)

**Mme Kristina AALTONEN**

Membre

ECOConseillère pour les affaires de l'Union européenne du département international (DLI) de la Fédération danoise des enseignants (DLF) et directrice de son bureau à Bruxelles

**M. Krister ANDERSSON**

Membre

INT, ECOFondateur de la société Intare AB et représentant la Confédération des entreprises suédoises (SN)

**M. Egils BALDŽĒNS**

Membre

ECO, TEN, NATPrésident de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**Mme Maria del Carmen BARRERA**

**CHAMORRO**

Membre

ECO, SOCSecrétaire confédérale pour les politiques européennes de l'Union générale des travailleuses et travailleurs (UGT) d'Espagne

**M. Paulo BARROS VALE**

Membre

INT, ECOEntrepreneur, Confédération du tourisme du Portugal (CTP)

**M. Silvestre BERTOLINI**

Membre

REX, ECOConfédération italienne des directeurs et cadres supérieurs (CIDA), président de la Fédération nationale des dirigeants, cadres et professionnels exécutifs du commerce, des transports, du tourisme et du tertiaire avancé (Manageritalia Servizi)

**Mme Dominika BIEGON**

Membre

ECOChesse de service au département de la politique économique européenne et internationale du comité directeur fédéral de la Fédération allemande des syndicats (DGB)

**Mme Patricia BLANC**

Membre

ECO, SOCPrésidente de l'association «Imagine for Margo – Children without cancer»

**M. René BLIJLEVENS**

Membre

ECO, SOCConseiller politique principal chargé des affaires sociales et relations industrielles

**M. Séamus BOLAND**

Membre

ECO, CCMI, REX, SOCDirecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières

**M. Pierre BOLLON**

Membre

REX, ECODirecteur des Affaires Européennes de la Fédération des Entreprises Immobilières

**M. Matteo Carlo BORSANI**

Membre

ECO, INTDirecteur pour les affaires européennes et de la délégation auprès de l'Union européenne de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria)

**Mme Zuzana BRZOBOHATÁ**

Membre

ECO, TENOrganisations à but non lucratif: Lobby tchèque des femmes, Mouvement Brontosaurus

**Mme Marjolijn BULK**

Membre

ECO, SOCConseillère stratégique pour les affaires européennes de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Peter BYRNE**

Membre

ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)

**M. Panagiotis CHAMPAS**

Membre

ECO, SOC, NATSecrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)

**M. Philippe CHARRY**

Membre

ECO, TENForce Ouvrière

**M. Emilio CONTRASTO**

Membre

ECO, SOCRresponsable confédéral du département du crédit de la Confédération générale des syndicats autonomes de travailleurs (Confasal)

**M. Petru Sorin DANDEA**

Membre

ECO, SOCSecrétaire général de la Confédération nationale syndicale Cartel ALFA (CNS Cartel ALFA)

**M. Marc DECOSTER**

Membre

NAT, ECOAgriculteur, représentant de la fédération Wallonne de l'agriculture, Vice-président milkbe (relation laiterie et agriculteur et pouvoir public pour la Belgique), Membre du conseil apaqw (agence promotion produit agricole wallon)

**M. Jason DEGUARA**

Membre

ECO, SOC, INTSecrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)

**M. Rudy DE LEEUW**

Membre  
ECO, REXAncien président de la Confédération européenne des syndicats (CES) et de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)

**M. Vasco LINHARES DE LIMA****ÂLVARES DE MELLO**

Membre  
ECO, INTVice-président de la Confédération du commerce et des services du Portugal (CCP), membre du Conseil économique et social portugais (CES) et membre du conseil d'administration de SMEUnited

**M. Robert DE MÛELENAERE**

Membre  
ECO, TENAdministrateur délégué honoraire de la Confédération Construction

**M. Joël DESTOM**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de la Mutuelle Interprofessionnelle Antilles Guyane (MIAG), Président de l'association "Métamorphose Outre-mer"

**M. Konstantinos DIAMANTOUIROS**

Membre  
ECO, TENDélégué permanent de l'Association des entreprises et industries (SEV) à Bruxelles

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

Membre  
REX, CCMI, ECOPrésident de la section REX, ancien président (2006-2008) et vice-président (2004-2006) du Comité économique et social européen, vice-président et membre du conseil d'administration de SMEUnited, membre du conseil d'administration de la Confédération grecque du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes, membre du conseil d'administration de l'Association des commerçants de Thessalonique et président-directeur général de Makedoniki Properties SA

**Mme Stavroula DIMITRIADOU**

Membre  
ECO, INTMembre du comité exécutif de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

**M. Plamen DIMITROV**

Membre  
ECO, TENPrésident de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB); membre titulaire du conseil d'administration de l'Organisation internationale du travail (OIT); membre du comité exécutif de la Confédération européenne des syndicats (CES); membre du Conseil national de coopération tripartite

**M. Javier DOZ ORRIT**

Membre  
ECO, REXAdjoint au secrétariat général des commissions ouvrières (CCOO)

**M. Lalko DULEVSKI**

Membre  
ECO, SOCPPrésident de l'assemblée générale de l'Université d'économie nationale et mondiale de Sofia (UNWE), professeur et directeur adjoint du département des ressources humaines et de la protection sociale de l'UNWE, président du Conseil économique et social de la République de Bulgarie (2003-2021); directeur du département des ressources humaines et de la protection sociale de l'UNWE (2005-2021) et membre du conseil d'administration du Fonds bulgare d'assurance des dépôts (1999-2010)

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
ECO, CCMI, TENMembre du bureau du comité des relations germano-hongroises de la Chambre hongroise de commerce et d'industrie, et membre de la Chambre de commerce et d'industrie du comitat de Bács-Kiskun

**M. Jörg Freiherr FRANK VON FÜRSTENWERTH**

Membre  
ECO, INTAvocat et ancien président du comité directeur de la Confédération générale allemande de l'assurance (GDV), association déclarée

**M. Antonio GARCÍA DEL RIEGO**

Membre  
INT, ECOAssociation espagnole des banques (AEB) et Confédération espagnole des organisations d'entreprises (CEOE)

**Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
ECO, NATPrésidente du Forum des associations syndicales (FZZ) et vice-présidente du Conseil du dialogue social (RDS)

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

Membre  
ECO, REX, TENPrésident d'honneur de la Confédération des employeurs de Lettonie, entrepreneur, investisseur privé

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NATPrésident honoraire de la Fédération des artisans (FDA)

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOCPPrésident du Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NATAdjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovénie (SVIZ), affilié à la Confédération des syndicats du secteur public (KSJS)

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMIPrésident de Cecop Europa (Confédération européenne des coopératives des secteurs de l'industrie, du travail et des services et des coopératives sociales). Membre du conseil national de la Confédération des coopératives italiennes (Confcooperative). Il représente les coopératives des secteurs du travail, de l'industrie et des services et les coopératives sociales au sein du conseil de Cooperatives Europe et du conseil de l'ACI (Alliance coopérative internationale).

**M. Luc HENDRICKX**

Membre

**M. Reiner Gerd HOFFMANN**

Membre  
ECO, SOCAncien président de la Fédération allemande des syndicats (DGB) et président du Conseil du développement durable (RNE)

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMIMembre de l'administration centrale de la Chambre économique de Grèce (OEE)

**M. Luca JAHIER**

Membre  
ECO, REXJournaliste, politologue, expert des mouvements associatifs de promotion sociale et du troisième secteur – Département des relations internationales des Associations chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)

**M. Benny JOHANSSON**

Membre  
ECO, SOCPPrésident faisant fonction du conseil des seniors de la Centrale des travailleurs intellectuels de Suède (SACO)

**Mme Mette KINDBERG**

Membre  
INT, ECO, REXPrésidente nationale de l'Association des citoyens seniors du Danemark (Faglige Seniorer)

**M. Vertti KIUKAS**

Membre  
ECO, REX, SOCSecrétaire général de l'Association finlandaise pour les questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, SOCConseiller auprès du président de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB) pour les questions de santé et de protection sociale; membre du conseil de surveillance de la caisse nationale d'assurance maladie pour le groupe des syndicats

**M. Stavros KOUTSIOUMPELIS**

Membre  
ECO, SOCVice-président de la Centrale des fédérations de fonctionnaires (ADEDY)

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
ECO, TEN, SOCRépresentante du  
Syndicat lituanien «Solidarumas» (LPS  
Solidarumas)

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, INTVice-président  
de l'Alliance des organisations de  
consommateurs de Lituanie (LVOA)

**M. Christophe LEFÈVRE**

Membre  
INT, ECORépresentant de la  
Confédération Française de  
l'Encadrement / Confédération Générale  
des Cadres (CFE-CGC), affiliée à la  
Confédération Européenne des Cadres -  
CEC European Managers, Président de  
l'Association Européenne des Cadres de  
l'Assurance (AECA).

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
ECO, TEN, SOCRépresentante du  
Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre  
INT, ECO, CCMIMembre désigné par  
la Confédération des entreprises du  
Portugal (CIP) et directeur général de  
l'Association portugaise des entreprises  
de distribution (APED)

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
ECO, INT, CCMI, TENMembre du  
Syndicat KOVO (OZ KOVO)

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
INT, ECO, TENPrésident-directeur  
général de Puritas Zagreb

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOCRéprésident du groupe  
des employeurs, ancien président  
de la Chambre du commerce, des  
entreprises et de l'industrie de Malte  
(MCCEI), membre d'office de son  
conseil d'administration et membre de  
la commission de révision de son statut,  
partenaire de la société anonyme EMCS  
chargé des personnes et de la culture,  
membre du conseil d'administration de la  
société St Julian's Maritime Finance

**M. Alberto MARCHIORI**

Membre  
ECO, REXPrésident de l'association  
public-privé Développement et territoire  
de Pordenone

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOC, CCMIPrésidente de  
l'association «Imagine»

**M. Florian MARIN**

Membre  
ECO, CCMI, NATPrésident de la  
Fédération des syndicats libres de  
Roumanie (FSLR)

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOCRéprésentant général de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REXPrésident de la  
commission nationale chypriote de la  
Chambre de commerce internationale  
(ICC)

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire régionale du  
syndicat des services publics UNISON et  
représentante de la Fédération irlandaise  
des syndicats (ICTU)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOCRresponsable  
des activités de plaidoyer et de la  
communication à Youth Work Ireland  
(Organisation de la jeunesse irlandaise)

**M. António Augusto DA ASCENÇÃO  
MENDONÇA**

Membre  
ECOProfesseur à l'Institut supérieur  
d'économie et de gestion de l'Université  
de Lisbonne (ISEG-UL)

**M. August Pierre MESKER**

Membre  
ECO, NATÉconomiste, membre  
du conseil de surveillance de  
l'organisation Hivos (organisation  
humaniste pour la coopération avec  
les pays en développement), ancien  
conseiller principal de la Confédération  
des entreprises néerlandaises  
– Confédération chrétienne des  
employeurs néerlandais (VNO-NCW),  
ancien directeur national pour le  
plan de mobilité et de transport au  
ministère néerlandais des transports et  
de la gestion des eaux et diplômé de  
l'université de Groningue

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Membre  
INT, ECO, TENMembre du conseil  
d'administration de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMIRéponsable  
des politiques européennes à la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
ECO, REX, TEN, CCMIDirecteur  
général adjoint de la Confédération des  
industriels de Lituanie (LPK)

**M. Marinela Dănuț MUREȘAN**

Membre  
ECO, INTVice-président du Conseil  
national des petites et moyennes  
entreprises privées de Roumanie  
(CNIPMMR)

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOCMembre du département des  
relations internationales et du bureau  
d'études de Solidarité des travailleurs  
basques (ELA-STV)

**Mme Justyna Kalina OCHĘDZAN**

Membre  
SOC, ECOPrésidente de la  
Communauté de travail des  
associations d'organisations sociales  
(WRZOS), présidente du conseil de  
coordination pour la Grande-Pologne  
de l'Association des organisations  
non gouvernementales (WRK ZOP) et  
membre du Conseil national des activités  
d'intérêt public (RDPP)

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
REX, ECO, SOCRéprésentant de la  
Fédération irlandaise des syndicats  
(ICTU)

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

Membre  
ECO, TENDirecteur du bureau  
d'intervention du Business Centre Club  
(BCC) et représentant du BCC auprès  
du CESE

**M. Andreas PANGL**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général honoraire  
de la Confédération autrichienne des  
caisses de crédit agricole (ÖRV)

**M. Krzysztof PATER**

Membre  
ECO, REXPrésident de l'Association des  
scouts et guides de Pologne (ZHP)

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NATResponsable  
des questions internationales à la  
Confédération finlandaise des syndicats  
des salariés diplômés de l'enseignement  
supérieur (AKAVA)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCRéprésidente du Syndicat  
lituanien des agents de la fonction  
publique et du personnel des autorités  
budgétaires et organismes publics  
(LVTPS)

**M. Pieris PIERI**

Membre  
REX, ECO, TENSecrétaire du  
département international de la  
Fédération panchypriote du travail (PEO)

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

Membre  
ECO, NATQuesteur pour le  
groupe I, conseiller exécutif pour les  
affaires internationales du conseil  
d'administration des Employeurs de  
la République polonaise et membre  
du groupe de travail des affaires  
internationales du Conseil du dialogue  
social

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
INT, ECO, TENPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
Pergam (KSS Pergam)

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOCMembre de la  
Fédération nationale des conseils de  
travailleurs (MOSz)

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOCConseillère principale au sein  
de la Confédération tchéco-morave des  
syndicats (ČMKOS)

**M. Jean-Michel POTTIER**

Membre  
ECO, SOCMandataire Social Emploi  
et Formation de la Confédération des  
Petites et Moyennes Entreprises (CPME)

**M. Bogdan PREDA**

Membre  
ECO, SOCCSecrétaire général et  
directeur exécutif pour les affaires  
publiques et les entreprises du Conseil  
des employeurs du secteur bancaire de  
Roumanie (CPBR)

**M. Alari RAMMO**

Membre  
ECO, SOCCReprésentant de la  
Fédération des associations à but non  
lucratif et fondations d'Estonie (EMSL)

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
ECO, TEN, NATExpert conseiller pour  
l'agriculture, Turizem Bohinj, office  
touristique local

**M. Jean-Claude REDING**

Membre  
INT, ECO, SOCVice-président de la  
Chambre des salariés (CSL)

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCCConseiller du Syndicat  
indépendant des métiers scientifiques et  
de l'enseignement supérieur (NSZVO) et  
suppléant du Conseil économique-social  
(GSV) de Croatie

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, SOCCConsultant en  
gestion et gestion financière,  
président de la commission de la  
société civile du Conseil pour le  
développement économique et social  
de Malte (MCESD), vice-président  
de la Fédération des associations  
professionnelles de Malte (MFPA) et  
vice-président du Conseil européen des  
professions libérales (Cepilis)

**M. Marco Elio ROTTIGNI**

Membre  
ECO, INTDirecteur général de  
l'Association bancaire italienne (ABI)

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, INT, SOCCDirecteur général adjoint  
de la Confédération des entreprises de  
Lituanie (LVK)

**M. José Ignacio SALAFRANCA  
SANCHEZ-NEYRA**

Membre  
ECO, REXConseiller en chef de  
la présidence de la Confédération  
espagnole des organisations  
d'employeurs (CEOE)

**M. Holger SCHWANNECKE**

Membre  
INT, ECOSecrétaire général de l'Union  
centrale de l'artisanat allemand (ZDH)

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

Membre  
ECO, REXAncien secrétaire général de  
l'Union générale des travailleurs (UGT)

**M. João SILVA**

Membre  
ECO, REXSecrétaire général de la  
Fédération nationale de l'éducation  
(FNE) et vice-président de l'Union  
générale des travailleurs - Portugal  
(UGT- P)

**M. Juraj SIPKO**

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de l'Institut  
d'économie de l'Académie slovaque des  
sciences (SAV)

**M. David SVENTEK**

Membre  
ECO, CCMI, TENUnion de l'industrie  
et des transports de la République  
tchèque (SP ČR), directeur de la société  
BeePartner SA

**Mme Reet TEDER**

Membre  
INT, CCMI, ECO, TENConseillère pour  
la politique générale à la Chambre  
estonienne de commerce et d'industrie

**Mme Zoi TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOCCheffe du département  
des relations internationales de la  
Confédération générale des travailleurs  
de Grèce (GSEE)

**M. Jaroslav UNGERMAN**

Membre  
NAT, ECOMembre du comité directeur  
de la Fondation «Forum agricole», vice-  
président du conseil de surveillance de  
la Société de garantie et d'assurance  
à l'exportation; conseiller économique  
(travailleur indépendant)

**Mme Borbála VADÁSZ**

Membre  
ECO, SOCCDirectrice pour les affaires  
européennes de la Fédération nationale  
des employeurs et industriels (MGYOSZ  
— Business Hungary)

**M. Olivier VALENTIN**

Membre  
ECO, REXSecrétaire national de la  
Centrale générale des syndicats libéraux  
de Belgique (CGSLB)

**M. George VERNICOS**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général de  
l'Association des entreprises touristiques  
grecques (SETE)

**Mme Mare VIIES**

Membre  
INT, ECO, CCMI, TENConsultante à la  
Confédération estonienne des syndicats  
de salariés (TALO)

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INTÉconomiste, consultant  
et membre du conseil d'administration  
du syndicat Haddiema Maghqudin/UHM  
Voice of the Workers

**Mme Judith VORBACH**

Membre  
ECO, TENÉconomiste spécialiste de  
la politique économique européenne à  
la Chambre fédérale autrichienne des  
travailleurs (AK)

**M. Marco WAGENER**

Membre  
ECO, TEN, INTConseiller auprès de la  
Chambre des salariés et membre du  
comité central du LCGB

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOCCPrésident de la Chambre  
des fonctionnaires et employés publics

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

Membre  
ECO, REXConseiller de l'Association  
des entrepreneurs et des employeurs  
(ZPP)

**M. Ferdinand WYCKMANS**

Membre  
INT, ECOAncien secrétaire général de  
la Centrale des employés et des cadres  
(ACV-Puls) de la Confédération des  
syndicats chrétiens (CSC) et président  
du Comité de gestion de la sécurité  
sociale (belge)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, CCMI, NATMembre du  
conseil d'administration et directrice du  
département des affaires étrangères de  
la Chambre de commerce et d'industrie  
de Lettonie (LTRK)

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

Membre  
ECO, SOCCExpert de l'Association  
syndicale autonome indépendante  
Solidarité (NSZZ Solidarność)

## EMPLOI, AFFAIRES SOCIALES, CITOYENNETÉ (SOC)

soc@eesc.europa.eu

### **Mme Cinzia DEL RIO**

Présidente

REX, SOC Directrice du département international de l'Union italienne du travail (UIL)

### **Mme Mariya MINCHEVA**

Vice-présidente

INT, SOC Vice-présidente de l'Association industrielle bulgare (BSK)

### **Mme Ariane RODERT**

Vice-présidente

SOC, CCMI, INT Cheffe de l'unité chargée du dialogue politique, département KLIV, chancellerie de l'Église de Suède

### **Mme Franca SALIS-MADINIER**

Vice-présidente

INT, SOC Secrétaire nationale de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) Cadres chargée de l'Europe et de l'international, du numérique et de l'intelligence artificielle

### **Mme Dorthe ANDERSEN**

Membre

INT, SOC Directrice du bureau bruxellois pour l'Union européenne de la Centrale du mouvement syndical danois (FH)

### **M. Jan Torsten ANDERSSON**

Membre

INT, SOC Vice-président du comité directeur de l'Organisation nationale des retraités (PRO)

### **Mme Milena ANGELOVA**

Membre

REX, SOC Secrétaire générale de l'Association du capital industriel de Bulgarie (AIKB), maîtresse de conférences à l'Institut d'études économiques de l'Académie bulgare des sciences (BAN)

### **M. Michalis ANTONIOU**

Membre

CCMI, TEN, SOC, NAT Directeur général de la Confédération des employeurs et des industriels de Chypre (OEB)

### **M. Christian ARDHE**

Membre

INT, CCMI, SOC Conseiller pour les affaires européennes de Heimdal European Affairs

### **Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre

REX, SOC, NAT Directrice des affaires internationales du Syndicat lituanien de l'éducation et de la recherche (LŠMPS)

### **M. Vladimír BÁLEŠ**

Membre

REX, CCMI, SOC Professeur à l'université technique slovaque de Bratislava

### **M. Krzysztof Stanislaw BALON**

Membre

SOC, REX Président de la commission programmatique de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS)

### **M. Pietro Vittorio BARBIERI**

Membre

REX, SOC Ancien porte-parole du Forum du troisième secteur (FTS) et président du Centre pour l'autonomie (CpA)

### **Mme Giulia BARBUCCI**

Membre

TEN, SOC Département des politiques européennes et internationales de la Confédération générale italienne du travail (CGIL)

### **Mme Maria del Carmen BARRERA**

CHAMORRO

Membre

ECO, SOC Secrétaire confédérale pour les politiques européennes de l'Union générale des travailleuses et travailleurs (UGT) d'Espagne

### **M. Christian BÄUMLER**

Membre

REX, SOC Vice-président fédéral de l'Association des salariés démocrates-chrétiens d'Allemagne (CDA) et membre du conseil exécutif de l'Union européenne des travailleurs démocrates-chrétiens (EUCDW)

### **M. Florin BERCEA**

Membre

TEN, SOC Premier vice-président de la Confédération nationale des syndicats libres de Roumanie «Fraternité» (CNCLR-Fraternité)

### **Mme Catherine BERTIN**

Membre

SOC, INT Auteur, représentant la FESAC, Fédération des entreprises du spectacle vivant, de la musique, de l'audiovisuel et du cinéma

### **Mme Patricia BLANC**

Membre

ECO, SOC Présidente de l'association «Imagine for Margo – Children without cancer»

### **M. René BLIJLEVENS**

Membre

ECO, SOC Conseiller politique principal chargé des affaires sociales et relations industrielles

### **Mme Małgorzata Anna BOGUSZ**

Membre

SOC, REX Présidente de la Fondation Kulski pour les relations polono-américaines

### **M. Séamus BOLAND**

Membre

ECO, CCMI, REX, SOC Directeur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières

### **M. Amedeo BONOMI**

Membre

SOC, INT Vice-président de l'antenne de Brescia de la Confédération italienne des petites et moyennes entreprises privées (Confapi)

### **Mme Rachel BRISHOUAL**

Membre

SOC Membre du comité national français d'ICOM (International Council Of Museums)

### **M. Wincenty Sławomir BRONIAZ**

Membre

REX, SOC Président du Syndicat des enseignants polonais (ZNP), affilié à l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ)

### **Mme Marjolijn BULK**

Membre

ECO, SOC Conseillère stratégique pour les affaires européennes de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

### **M. Panagiotis CHAMPAS**

Membre

ECO, SOC, NAT Secrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)

### **M. Peter CLEVER**

Membre

REX, SOC Ancien membre de la direction générale de l'Association fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA)

### **M. Alain COHEUR**

Membre

INT, SOC, CCMI Directeur des affaires européennes et internationales à l'Union nationale des mutualités socialistes (UNMS)

### **M. Emilio CONTRASTO**

Membre

ECO, SOC Responsable confédéral du département du crédit de la Confédération générale des syndicats autonomes de travailleurs (Confasal)

### **M. Lukáš CURYLO**

Membre

REX, SOC Directeur de Charita République tchèque

### **M. Petru Sorin DANDEA**

Membre

ECO, SOC Secrétaire général de la Confédération nationale syndicale Cartel ALFA (CNS Cartel ALFA)

**Mme Mira-Maria DANISMAN - FORMER KONTKANEN**

Membre  
INT, SOC, REX  
Responsable du bureau auprès de l'Union européenne de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)

**M. Pascal DEBAY**

Membre  
INT, SOC  
Éducateur spécialisé

**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN**

Membre  
REX, SOC  
Vice-présidente de la Cepyeme (Confédération espagnole des PME), membre du conseil de direction de la CEOE (Confédération espagnole des organisations d'entreprises), vice-présidente responsable des politiques de SMEunited (Confédération des PME européennes) et présidente du comité des affaires sociales, vice-présidente de Foment del Treball (Fédération des employeurs de Catalogne) et présidente de la commission des relations extérieures, présidente de AFAEMME (Association des organisations de femmes d'affaires méditerranéennes).

**M. Jason DEGUARA**

Membre  
ECO, SOC, INT  
Secrétaire pour les affaires internationales de l'Union générale des travailleurs (GWU)

**M. Edgar VILARES DIOGO**

Membre  
SOC, INT  
Coordonnateur à l'Union des mutualités portugaises (UMP)

**M. Lalko DULEVSKI**

Membre  
ECO, SOC  
Président de l'assemblée générale de l'Université d'économie nationale et mondiale de Sofia (UNWE), professeur et directeur adjoint du département des ressources humaines et de la protection sociale de l'UNWE, président du Conseil économique et social de la République de Bulgarie (2003-2021); directeur du département des ressources humaines et de la protection sociale de l'UNWE (2005-2021) et membre du conseil d'administration du Fonds bulgare d'assurance des dépôts (1999-2010)

**M. Diego DUTTO**

Membre  
TEN, SOC  
Directeur national de l'Association nationale des coopératives sociales (Legacoopsociali)

**Mme Sára FELSZEGHI**

Membre  
TEN, SOC  
Membre du Syndicat des internes en médecine et des médecins spécialistes (ReSzaSz)

**Mme Dominique GILLOT**

Membre  
SOC, INT  
Fédération Générale des Pupilles de l'Enseignement Public (FG PEP) Conseil National Consultatif des Personnes Handicapées (CNCPH)

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOC  
Président du Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Marie-Françoise GONDARD-ARGENTI**

Membre  
INT, SOC  
Docteur en chirurgie dentaire en exercice libéral, déléguée de l'Union nationale des professions libérales (UNAPL) et ancien membre du Conseil économique, social et environnemental français (Section sociale et section santé) (CESE)

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NATA  
Adjointe du secrétaire général du Syndicat de l'éducation, de la formation, de la science et de la culture de Slovaquie (SVIZ), affilié à la Confédération des syndicats du secteur public (KSJS)

**Mme Maria HÄGGMAN**

Membre  
TEN, SOC  
Directrice des affaires internationales à la Confédération finlandaise des salariés (STTK)

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

Membre  
REX, SOC  
Secrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
REX, SOC, TEN  
Représentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)

**M. Reiner Gerd HOFFMANN**

Membre  
ECO, SOC  
Ancien président de la Fédération allemande des syndicats (DGB) et président du Conseil du développement durable (RNE)

**Mme Sif HOLST**

Membre  
SOC  
Vice-présidente des Organisations danoises de personnes handicapées (DH)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
REX, SOC, NAT  
Secrétaire général de l'Union nationale des employeurs (RÚZ)

**Mme Diana INDJOVA**

Membre  
REX, SOC  
Présidente du conseil d'administration du Mouvement des personnes handicapées (DHY)

**M. Evgeniy IVANOV**

Membre  
REX, SOC  
Directeur exécutif et membre du conseil supérieur de la Confédération des employeurs et des industriels de Bulgarie «La voix des entreprises bulgares» (KRIB)

**M. Rafal Bogusław JANKOWSKI**

Membre  
REX, SOC  
Membre du comité directeur du Forum des associations syndicales (FZZ) et de l'Union européenne de la police (EPU)

**M. Benny JOHANSSON**

Membre  
ECO, SOC  
Président faisant fonction du conseil des seniors de la Centrale des travailleurs intellectuels de Suède (SACO)

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOC  
Directeur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai

**Mme Kinga JOÓ**

Membre  
TEN, SOC  
Conseillère pour les affaires internationales de la présidente de l'Association nationale des familles nombreuses (NOE) et présidente du conseil «Responsabilité sociale» du Fonds national de coopération (NEA)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
REX, SOC, NAT  
Responsable de la coopération internationale du Forum lituanien des personnes handicapées.

**Mme Piroška KÁLLAY**

Membre  
SOC, NAT  
Spécialiste et conseillère pour les affaires internationales et juridiques auprès de la Ligue démocratique des syndicats indépendants (LIGA) et du Syndicat des travailleurs de l'agriculture, de la sylviculture, de l'industrie alimentaire, de la gestion des eaux et de l'hôtellerie (MÉDOSZ)

**Mme Irma KILIM**

Membre  
INT, SOC  
Directrice pour la sensibilisation de l'Organisation internationale des bons templiers – Ordre national des templiers (IOGT-NTO)

**M. Vertti KIUKAS**

Membre  
ECO, REX, SOC  
Secrétaire général de l'Association finlandaise pour les questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Jan KLIMEK**

Membre  
INT, SOC  
Président de l'Association de l'artisanat polonais (ZRP), président du comité de direction de la Chambre de l'artisanat et de la petite et moyenne entreprise (IR MSP) de Katowice et membre du Conseil du dialogue social

**M. Ivan KOKALOV**

Membre  
ECO, SOCConseiller auprès du président de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB) pour les questions de santé et de protection sociale; membre du conseil de surveillance de la caisse nationale d'assurance maladie pour le groupe des syndicats

**Mme Erika KOLLER**

Membre  
REX, SOCConseillère pour les affaires internationales du Forum de coopération des syndicats (SZEf)

**M. Stavros KOUTSIUMPELIS**

Membre  
ECO, SOCVice-président de la Centrale des fédérations de fonctionnaires (ADEDY)

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
REX, SOC, NATPrésident de la Conférence des recteurs de Slovaquie

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĚ**

Membre  
ECO, TEN, SOCReprésentante du Syndicat lituanien «Solidarumas» (LPS Solidarumas)

**M. Andreas KRUSE**

Membre  
SOCMembre du comité directeur de la Communauté fédérale de travail des organisations de personnes âgées (BAGSO) et professeur émérite et directeur de l'institut de gérontologie de l'université de Heidelberg, titulaire (à vie) du titre professeur senior distingué

**M. Andrej LASZ**

Membre  
INT, TEN, SOCSecrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)

**Mme Marie-Pierre LE BRETON**

Membre  
INT, SOCVice présidente Union des entreprises de l'économie sociale et solidaire (UDES)

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
ECO, TEN, SOCReprésentante du Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**M. Cillian LOHAN**

Membre  
INT, SOC, NATDirecteur exécutif de la fondation «Green Economy», nommé par l'association irlandaise «Environmental Pillar»

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident du groupe des employeurs, ancien président de la Chambre du commerce, des entreprises et de l'industrie de Malte (MCCEI), membre d'office de son conseil d'administration et membre de la commission de révision de son statut, partenaire de la société anonyme EMCS chargé des personnes et de la culture, membre du conseil d'administration de la société St Julian's Maritime Finance

**M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOCPrésident de la Confédération du travail Podkrepa

**M. Giovanni MARCANTONIO**

Membre  
SOC, INTSecrétaire du Conseil national de l'ordre des conseillers du travail

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOC, CCMIPrésidente de l'association «Imagine»

**Mme Dragica MARTINOVIĆ**

**DŽAMONJA**  
Membre  
INT, REX, SOCAncienne directrice du bureau de représentation à Bruxelles de la Chambre d'économie croate (HGK)

**M. Andreas MATSAS**

Membre  
ECO, INT, SOCSecrétaire général de la Confédération des travailleurs de Chypre (SEK)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOCResponsable des activités de plaidoyer et de la communication à Youth Work Ireland (Organisation de la jeunesse irlandaise)

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NATResponsable pour les politiques de la jeunesse de la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)

**Mme Anica MILIĆEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
REX, SOCSecrétaire exécutive honoraire à l'Union des syndicats autonomes de Croatie (SSSH)

**Mme Christiane MISSLBECK-WINBERG**

Membre  
SOCDirectrice pour les affaires européennes et internationales à la Confédération des employeurs danois (DA)

**M. Christian MOOS**

Membre  
REX, SOCChef du département des affaires européennes et internationales de la Fédération allemande et syndicat pour les négociations collectives des fonctionnaires (dbb), secrétaire général de l'Union pour l'Europe en Allemagne (EUD), responsable pour les affaires européennes du Réseau fédéral pour l'engagement citoyen (BBE) et membre du conseil d'administration du Mouvement européen-Allemagne (EBD)

**M. José Antonio MORENO DÍAZ**

Membre  
INT, SOCAvocat et conseiller juridique pour les questions d'immigration, d'asile et d'intégration de la Confédération syndicale des commissions ouvrières (CCOO)

**Mme Catelijne MULLER**

Membre  
INT, SOCConseillère en politique et affaires européennes à la Fédération syndicale des professionnels (VCP)

**M. Aitor MURGUÍA ESTEVE**

Membre  
ECO, SOCMembre du département des relations internationales et du bureau d'études de Solidarité des travailleurs basques (ELA-STV)

**Mme Juliane Marie NEIENDAM**

Membre  
TEN, SOC, REXMembre du conseil d'administration du Conseil des femmes du Danemark

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
REX, SOCPermanente syndicale à la Confédération générale du travail de Suède (LO)

**Mme Justyna Kalina OCHĘDZAN**

Membre  
SOC, ECOPrésidente de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS), présidente du conseil de coordination pour la Grande-Pologne de l'Association des organisations non gouvernementales (WRK ZOP) et membre du Conseil national des activités d'intérêt public (RDPP)

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
REX, ECO, SOCReprésentant de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU)

**Mme Sandra PARTHIE**

Membre  
INT, SOCDirectrice pour les affaires européennes et cheffe du bureau bruxellois de l'Institut de l'économie allemande (IW)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du Syndicat lituanien des agents de la fonction publique et du personnel des autorités budgétaires et organismes publics (LVTPS)

**M. Lech PILAWSKI**

Membre  
INT, SOCConseiller auprès du conseil d'administration de la confédération polonaise Lewiatan

**M. Cristian PÎRVULESCU**

Membre  
REX, SOCPrésident d'honneur de l'Association pour la démocratie (APD), membre du conseil de direction de l'association Step by Step et doyen de la faculté des sciences politiques de l'École nationale d'études politiques et administratives (SNSPA)

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Membre  
SOC, REX, CCMIPrésident de l'Association des entrepreneurs de construction de Roumanie (ARACO) et vice-président de l'Union générale des industriels de Roumanie (UGIR)

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOCMembre de la Fédération nationale des conseils de travailleurs (MOSz)

**Mme Hana POPELKOVÁ**

Membre  
ECO, SOCConseillère principale au sein de la Confédération tchéco-morave des syndicats (ČMKOS)

**M. Jean-Michel POTTIER**

Membre  
ECO, SOCMandataire Social Emploi et Formation de la Confédération des Petites et Moyennes Entreprises (CPME)

**M. Bogdan PREDA**

Membre  
ECO, SOCCSecrétaire général et directeur exécutif pour les affaires publiques et les entreprises du Conseil des employeurs du secteur bancaire de Roumanie (CPBR)

**Mme Marjolein QUIST**

Membre  
SOCgestionnaire de programmes sur les questions du genre et de l'économie durable à la WO=MEN Dutch Gender Platform

**M. Alari RAMMO**

Membre  
ECO, SOCCReprésentant de la Fédération des associations à but non lucratif et fondations d'Estonie (EMSL)

**M. Jean-Claude REDING**

Membre  
INT, ECO, SOCVice-président de la Chambre des salariés (CSL)

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOCDirectrice du département pour l'Europe, les grands groupes et les relations internationales du Syndicat des employés du secteur privé – imprimerie, journalisme, papier (GPA-djp)

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
INT, REX, SOCVice-président de l'Association de santé publique Andrija Štampar (UNZAŠ)

**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
NAT, REX, SOCFformatrice et modératrice au Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS)

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCConseiller du Syndicat indépendant des métiers scientifiques et de l'enseignement supérieur (NSZVO) et suppléant du Conseil économique-social (GSV) de Croatie

**M. Pekka RISTELÄ**

Membre  
SOCChef du département «Affaires internationales» de la Confédération des syndicats finlandais (SAK)

**M. Benjamin RIZZO**

Membre  
INT, ECO, SOCConsultant en gestion et gestion financière, président de la commission de la société civile du Conseil pour le développement économique et social de Malte (MCESD), vice-président de la Fédération des associations professionnelles de Malte (MFPA) et vice-président du Conseil européen des professions libérales (Cepelis)

**M. Claude ROLIN**

Membre

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les questions d'enseignement, d'emploi et de protection sociale de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Oliver RÖPKE**

Membre  
INT, SOCCMembre consultatif du comité directeur fédéral et directeur des affaires européennes de la Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Paul RÜBIG**

Membre  
INT, CCMI, SOCPrésident honoraire de SME Global (groupe de travail de l'Union démocratique internationale/IDU), membre du CESE, membre du conseil d'administration de l'Agence pour la coopération des régulateurs de l'énergie (ACER) et membre du conseil consultatif de Rübigh Holding GmbH

**M. Emilis RUŽELĖ**

Membre  
ECO, INT, SOCDirecteur général adjoint de la Confédération des entreprises de Lituanie (LVK)

**Mme Dolores SAMMUT BONNICI**

Membre  
SOC, NAT, REXVice présidente de l'Association des employeurs de Malte (MEA)

**M. Bernd SCHLÜTER**

Membre  
INT, SOCCReprésentant de la Communauté de travail fédérale des associations caritatives indépendantes (BAGFW), avocat et professeur à l'Université catholique de sciences sociales de Berlin (KHSB)

**Mme Christa SCHWENG**

Membre  
INT, SOCCSection de la politique sociale et de la santé de la Chambre économique fédérale d'Autriche (WKÖ)

**M. Ionuț SIBIAN**

Membre  
REX, SOCDirecteur exécutif de la Fondation pour le développement de la société civile (FDSC)

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCCReprésentante du Conseil lituanien des organisations de jeunesse (LiJOT)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NATResponsable des relations internationales et des relations avec l'UE à la Fédération des unions et des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ)

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOCConseiller expert près l'Association des employeurs de Slovénie (ZDS)

**Mme Kristi SÕBER**

Membre  
REX, INT, SOCConseillère pour les relations internationales à la Confédération des employeurs d'Estonie

**M. Paul SOETE**

Membre  
NAT, SOCConsultant en relations industrielles

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
INT, TEN, SOCConseillère juridique principale de la Chambre de commerce et d'industrie de Slovénie (GZS)

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
Groupe II — Travailleurs (GRII)

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOCPrésident du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZ ZaSS)

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

Membre  
REX, SOC, CCMIPrésident de la Fédération hongroise des centres de désintoxication (Madrisz) et pasteur auprès de la congrégation bruxelloise de l'Église réformée de Hongrie

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

Membre  
REX, SOCPReprésentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)

**M. Tudorel TUPILUȘI**

Membre  
REX, SOCPrésident de l'Association des aveugles de Roumanie (ANR)

**Mme Zoi TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOCCheffe du département des relations internationales de la Confédération générale des travailleurs de Grèce (GSEE)

**Mme Miranda ULENS**

Membre  
INT, SOCSecrétaire générale de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB) et présidente de son aile flamande

**Mme Borbála VADÁSZ**

Membre  
ECO, SOCDirectrice pour les affaires européennes de la Fédération nationale des employeurs et industriels (MGYOSZ — Business Hungary)

**Mme Kaia VASK**

Membre  
SOC, REX, TENPrésidente de la Confédération des syndicats estoniens

**M. Philip VON BROCKDORFF**

Membre  
ECO, SOC, INTÉconomiste, consultant et membre du conseil d'administration du syndicat Haddiema Magħqudin/UHM Voice of the Workers

**M. Romain WOLFF**

Membre  
ECO, INT, SOCPrésident de la Chambre des fonctionnaires et employés publics

**Mme Päivi Elina WOOD**

Membre

**Mme Isabel YGLESIAS JULIÀ**

Membre  
SOC, INTResponsable des affaires européennes et déléguée permanente auprès de l'Union européenne de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE)

**M. Marcin Antoni ZIELENIECKI**

Membre  
ECO, SOCExpert de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)

**M. Andrej ZORKO**

Membre  
INT, REX, SOC, CCMI Secrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovaquie (ZSSS)

**Mme Marie ZVOLSKÁ**

Membre  
INT, SOCConseillère chargée des questions européennes au sein de la Confédération des associations d'employeurs et d'entrepreneurs de la République tchèque (KZPS ČR)

**M. Tymoteusz Adam ZYCH**

Membre  
INT, SOCMembre de la Confédération des initiatives non gouvernementales de la République de Pologne (KIPR) et président de l'association Logos et de la Fondation d'aide aux victimes d'erreurs médicales (FPOBM)

**AGRICULTURE, DÉVELOPPEMENT RURAL ET ENVIRONNEMENT (NAT)**

nat@eesc.europa.eu

**M. Peter SCHMIDT**

Président  
TEN, NATSecrétaire syndical aux affaires internationales et européennes du syndicat «Alimentation, consommation, restauration» (NGG)

**M. Cillian LOHAN**

Vice-président  
INT, SOC, NATDirecteur exécutif de la fondation «Green Economy», nommé par l'association irlandaise «Environmental Pillar»

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Vice-présidente  
TEN, NATMembre de la Confédération syndicale des commissions ouvrières et présidente de l'Association pour le développement des banques de temps

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Vice-président  
REX, NATDirecteur général de l'Association des boissons non alcoolisées (ANFABRA) et représentant de la Fédération espagnole des industries de l'alimentation et des boissons (FIAB)

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Vice-président  
TEN, NATVice-président de France Nature Environnement

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
CCMI, TEN, SOC, NATDirecteur général de la Confédération des employeurs et des industriels de Chypre (OEB)

**M. Tomas Arne Krister ARVIDSSON**

Membre  
TEN, NATVice Chairman of the General Department of the Confederation of Swedish Enterprise

**Mme Kerli ATS**

Membre  
INT, REX, NATDirectrice de la Fédération des agriculteurs d'Estonie

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre  
REX, SOC, NATDirectrice des affaires internationales du Syndicat lituanien de l'éducation et de la recherche (LŠMPS)

**M. Egils BALDŽĒNS**

Membre  
ECO, TEN, NATPrésident de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Holger BARTELS**

Membre  
NATChef du bureau de liaison politique de l'Union syndicale de la construction, de l'agriculture et de l'environnement (BAU)

**M. Dirk BERGRATH**

Membre  
INT, NATDirecteur du bureau de liaison auprès de l'UE de la Confédération des métallurgistes allemands (IG Metall), Bruxelles

**M. Jaume BERNIS CASTELLS**

Membre  
NAT, REXMembre du comité exécutif de la Coordination des associations d'agriculteurs et d'éleveurs (COAG)

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, NATPrésident de la Confédération patronale de l'industrie, de l'agriculture, de la construction et des services de Roumanie (Conpirom)

**Mme Isabel CAÑO AGUILAR**

Membre  
TEN, NATMembre du secrétariat confédéral des relations internationales à l'Union générale des travailleurs (UGT)

**M. Panagiotis CHAMPAS**

Membre  
ECO, SOC, NATSecrétaire général de l'Union des agriculteurs chypriotes (EKA)

**M. John COMER**

Membre  
REX, TEN, NATPrésident de  
l'Association irlandaise des fournisseurs  
de lait (ICMSA)

**Mme Ágnes CSER**

Membre  
REX, NATReprésentante de l'Alliance  
hongroise pour l'enfance et la jeunesse  
(MAGYISZ)

**M. Marc DECOSTER**

Membre  
NAT, ECOAgriculteur, représentant de  
la fédération Wallonne de l'agriculture,  
Vice-président milkbe (relation laiterie  
et agriculteur et pouvoir public pour la  
belgique), Membre du conseil apaqw  
(agence promotion produit agricole  
wallon)

**M. Jan DIRX**

Membre  
TEN, NATChargé de relations pour De  
Groene 11, association d'organisations  
néerlandaises de défense de la nature et  
de l'environnement

**Mme Elvira DROBINSKI-WEIß**

Membre  
INT, NATConseillère à l'Union fédérale  
de la centrale des consommateurs  
(VZBV)

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NATNommée par la  
Chambre d'agriculture de la République  
tchèque (AK ČR), spécialiste de la  
politique agricole commune; directrice  
générale de la société Skaličan SA  
siégeant à Česká Skalice, active dans  
la production de viande et de produits  
carnés

**M. Bohumír DUFEK**

Membre  
TEN, NATPrésident de l'Association  
des syndicats indépendants; président  
de l'Union des syndicats de travailleurs  
de l'agriculture et de l'alimentation —  
Association des syndicats libres de la  
République tchèque

**Mme Lisa FERRARINI**

Membre  
REX, NATAncienne vice-présidente de  
la Confédération générale de l'industrie  
italienne (Confindustria)

**M. Francisco Javier GARAT PÉREZ**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de la  
Confédération espagnole de la pêche  
(CEPESCA)

**Mme Dorota GARDIAS**

Membre  
ECO, NATPrésidente du Forum des  
associations syndicales (FZZ) et vice-  
présidente du Conseil du dialogue social  
(RDS)

**M. Norbert GEISEN**

Membre  
INT, ECO, NATPrésident honoraire de la  
Fédération des artisans (FDA)

**Mme Antje Sabine GERSTEIN**

Membre  
NAT, REXDirectrice exécutive  
pour la politique européenne et le  
développement durable de la Fédération  
allemande du commerce de détail (HDE)

**Mme Nadja GÖTZ**

Membre  
ECO, SOC, NATAdjointe du secrétaire  
général du Syndicat de l'éducation,  
de la formation, de la science et de la  
culture de Slovénie (SVIZ), affilié à la  
Confédération des syndicats du secteur  
public (KSJS)

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
CCMI, TEN, NATAncien secrétaire  
général de la Fédération européenne  
des travailleurs du bâtiment et du bois  
(EFBH-FETBB)

**M. Miroslav HAJNOŠ**

Membre  
INT, TEN, NATSecrétaire pour  
les affaires internationales de la  
Confédération des syndicats de la  
République slovaque (KOZ)

**Mme Nora HAUNERT**

Membre  
INT, NATCheffe de service à la  
Confédération allemande des caisses de  
crédit agricole (DRV)

**M. Joe HEALY**

Membre  
REX, TEN, NATReprésentant de  
l'Association des agriculteurs irlandais  
(IFA), du Collège agricole de Gurteen  
(GC) et de l'association «Self Help  
Africa» (SHA)

**M. Udo HEMMERLING**

Membre  
TEN, NATDirecteur de l'Union fédérale  
des sociétés rurales d'intérêt général  
(BLG)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
REX, SOC, NATSecrétaire général de  
l'Union nationale des employeurs (RÚZ)

**Mme Violeta JELIĆ**

Membre  
INT, REX, NATSecrétaire générale de la  
Chambre des métiers croate (HOK)

**M. Olivier JORIS**

Membre  
NAT, REXDirecteur exécutif pour les  
affaires européennes et internationales  
de la Fédération des entreprises de  
Belgique (FEB)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
REX, SOC, NATResponsable de la  
coopération internationale du Forum  
lituanien des personnes handicapées.

**Mme Piroska KÁLLAY**

Membre  
SOC, NATSpécialiste et conseillère pour  
les affaires internationales et juridiques  
auprès de la Ligue démocratique  
des syndicats indépendants (LIGA)  
et du Syndicat des travailleurs de  
l'agriculture, de la sylviculture, de  
l'industrie alimentaire, de la gestion des  
eaux et de l'hôtellerie (MÉDOSZ)

**M. Ioannis KOLYVAS**

Membre  
TEN, NATConseiller politique pour les  
questions européennes de l'Organisation  
nationale des coopératives agricoles  
(ETHEAS)

**M. István KOMORÓCZKI**

Membre  
REX, NATConseiller du président de la  
Fédération nationale des coopératives  
de consommateurs et sociétés  
commerciales (ÁFEOSZ-COOP)

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
REX, SOC, NATPrésident de la  
Conférence des recteurs de Slovaquie

**M. Zsolt KÜKEDI**

Membre  
TEN, NATMembre fondateur et  
ancien membre du comité directeur  
de l'association pour la protection  
de la Création «Cantique des  
créatures» («Naphimnusz») et délégué  
du Conseil national du développement  
durable

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

Membre  
TEN, CCMI, NATVice-président de  
l'association Ekoskop, président de la  
Fédération Parasol des organisations  
citoyennes des Basses-Carpates et  
coprésident du Conseil national des  
activités d'intérêt public (RDPP)

**M. Thierry LIBAERT**

Membre  
INT, CCMI, NATReprésentant de l'ONG  
Fondation pour la nature et l'homme et  
collaborateur scientifique de l'université  
catholique de Louvain

**M. Niels MADSEN**

Membre  
INT, REX, NATResponsable du  
département «Politique de l'UE»  
au Conseil de l'agriculture et de  
l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Tadeusz MAJCHROWICZ**

Membre  
INT, NATAncien vice-président de  
l'Association syndicale autonome  
indépendante Solidarité(NSZZ  
Solidarność)

**M. Florian MARIN**

Membre  
ECO, CCMI, NATPrésident de la  
Fédération des syndicats libres de  
Roumanie (FSLR)

**M. Sandro MASCIA**

Membre  
NAT, INTConseiller à la Confédération générale de l'agriculture italienne (Confagricoltura)

**M. Felipe MEDINA MARTIN**

Membre  
INT, NATSecrétaire général technique de l'Association espagnole des distributeurs, magasins en libre-service et supermarchés (ASEDAS)

**Mme Nicoletta MERLO**

Membre  
SOC, NATResponsable pour les politiques de la jeunesse de la Confédération italienne des syndicats de travailleurs (CISL)

**M. August Pierre MESKER**

Membre  
ECO, NATÉconomiste, membre du conseil de surveillance de l'organisation Hivos (organisation humaniste pour la coopération avec les pays en développement), ancien conseiller principal de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW), ancien directeur national pour le plan de mobilité et de transport au ministère néerlandais des transports et de la gestion des eaux et diplômé de l'université de Groningue

**M. Luís MIRA**

Membre  
INT, NATSecrétaire général de la Confédération des agriculteurs du Portugal (CAP)

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NAT, CCMISecrétaire international pour les politiques européennes et la coopération internationale à la Confédération du travail Podkrepa

**Mme Corina Andrea MURAFU BENGHA**

Membre  
NAT, TENExperte rattachée au Centre pour l'étude de la démocratie (CSD) et cofondatrice de l'Observatoire roumain de la précarité énergétique (ORSE)

**M. Klaas Johan OSINGA**

Membre  
REX, NATConseiller principal pour les affaires internationales à la Fédération des organisations agricoles et horticoles (LTO Nederland)

**M. Decebal-Ştefăniţă PADURE**

Membre  
REX, NATVice-président de l'Union des employeurs de Roumanie (UPR BusinessRomania)

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
REX, NATPrésident du Conseil économique et social de Grèce (OKE)

**M. Andreas PANGL**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général honoraire de la Confédération autrichienne des caisses de crédit agricole (ÖRV)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de l'organisation croate de la société civile ODRAZ – Développement local durable

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NATResponsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des syndicats des salariés diplômés de l'enseignement supérieur (AKAVA)

**M. Janusz PIETKIEWICZ**

Membre  
ECO, NATQuesteur pour le groupe I, conseiller exécutif pour les affaires internationales du conseil d'administration des Employeurs de la République polonaise et membre du groupe de travail des affaires internationales du Conseil du dialogue social

**M. Jacob PLAT**

Membre  
CCMI, TEN, NATDirigeant syndical de la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, NATExpert de l'association «Initiative des Polonais raisonnables» (SIRP)

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
CCMI, TEN, NATMembre du bureau de l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ) et président du conseil national du Syndicat des mineurs de Pologne (ZZGwP)

**Mme Emilie PROUZET**

Membre  
INT, NATMouvement des entreprises de France (MEDEF), Directrice Affaires publiques Européennes de la Fédération du Commerce et de la Distribution (FCD)

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

Membre  
NAT, REXAgriculteur, président de l'Organisation Mondiale des Agriculteurs (OMA), membre du Praesidium du COPA (Comité des Organisations Professionnelles Agricoles au niveau européen), et membre du bureau de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) en France

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
ECO, TEN, NATExpert conseiller pour l'agriculture, Turizem Bohinj, office touristique local

**M. Maurizio REALE**

Membre  
INT, NATConseiller pour les questions institutionnelles internationales de la Confédération nationale des exploitants agricoles (Coldiretti)

**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
NAT, REX, SOCFormatrice et modératrice au Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS)

**M. Lutz RIBBE**

Membre  
TEN, NATAncien directeur du département de politique de protection de la nature à la fondation environnementale EuroNatur

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

Membre  
REX, NATSecrétaire aux relations internationales de l'Union des petits agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon

**M. Sabin RUSU**

Membre  
INT, NATSecrétaire général de la Confédération des syndicats démocratiques de Roumanie (CSDR)

**M. Teppo SÄKKINEN**

Membre  
NAT, TEN, INTExpert en matière de climat auprès de la Chambre de commerce finlandaise

**Mme Dolores SAMMUT BONNICI**

Membre  
SOC, NAT, REXVice présidente de l'Association des employeurs de Malte (MEA)

**Mme Laurence SELLOS**

Membre  
NATChambre d'Agriculture de Seine Maritime

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

Membre  
REX, NATPrésident pour Séville et l'Andalousie et vice-président national, chargé des relations internationales, de l'Association rurale des jeunes agriculteurs (ASAJA)

**M. Francisco SILVA**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de la Confédération nationale des coopératives agricoles et de crédit agricole du Portugal (Confagri)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NATResponsable des relations internationales et des relations avec l'UE à la Fédération des unions et des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ)

**M. Paul SOETE**

Membre  
NAT, SOCConsultant en relations industrielles

**Mme Katalin Elza SÜLE**

Membre  
TEN, NATVice-présidente nationale de la  
Chambre nationale d'agriculture (NAK)  
et présidente pour le comitat de Zala  
de la Fédération nationale des cercles  
d'agriculteurs et coopératives agricoles  
de Hongrie (MAGOSZ)

**M. Stoyan TCHOUKANOV**

Membre  
INT, NATPrésident de l'Association pour  
l'élevage des races bovines à viande en  
Bulgarie (ARMPGB)

**M. Andreas THURNER**

Membre  
TEN, CCMI, NATDirecteur du service  
«Union européenne et relations  
internationales»

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NATDirecteur à la  
Confédération des producteurs agricoles  
et des propriétaires forestiers de  
Finlande (MTK)

**M. Jaroslav UNGERMAN**

Membre  
NAT, ECOMembre du comité directeur  
de la Fondation «Forum agricole», vice-  
président du conseil de surveillance de  
la Société de garantie et d'assurance  
à l'exportation; conseiller économique  
(travailleur indépendant)

**M. George VERNICOS**

Membre  
ECO, NATSecrétaire général de  
l'Association des entreprises touristiques  
grecques (SETE)

**Mme Tiina Johanna VYRYLÄINEN**

Membre  
TEN, INT, NATCheffe du département  
des politiques de l'Union des  
consommateurs (Kuluttajaliitto)

**M. Thomas Josef**

**Burkhard WAGNSONNER**  
Membre  
NAT, REXDirecteur de la section de  
politique de défense des intérêts à la  
Chambre des travailleurs et employés de  
Basse-Autriche (AKNÖ)

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de la Centrale  
paysanne luxembourgeoise (CPL)

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NATSecrétaire général  
de la Fédération des agriculteurs de  
Chypre (PSK)

**Mme Ozlem YILDIRIM**

Membre  
REX, NATCoresponsable du  
département international de la  
Confédération générale du travail (CGT)

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, CCMI, NATMembre du  
conseil d'administration et directrice du  
département des affaires étrangères de  
la Chambre de commerce et d'industrie  
de Lettonie (LTRK)

**TRANSPORT, ÉNERGIE, INFRASTRUCTURES ET SOCIÉTÉ DE L'INFORMATION (TEN)**

ten@eesc.europa.eu

**Mme Baiba MILTOVIČA**

Présidente  
INT, ECO, TENMembre du conseil  
d'administration de l'Association  
nationale lettone de protection des  
consommateurs (LPIAA)

**Mme Alena MASTANTUONO**

Vice-présidente  
INT, TENDéputée permanente de la  
Chambre de commerce de la République  
tchèque auprès d'Eurochambres

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
CCMI, TEN, SOC, NATDirecteur général  
de la Confédération des employeurs et  
des industriels de Chypre (OEB)

**M. Tomas Arne Krister ARVIDSSON**

Membre  
TEN, NATVice Chairman of the General  
Department of the Confederation of  
Swedish Enterprise

**M. Egils BALDZĒNS**

Membre  
ECO, TEN, NATPrésident de la  
Confédération des syndicats libres de  
Lettonie (LBAS)

**Mme Giulia BARBUCCI**

Membre  
TEN, SOCDépartement des politiques  
européennes et internationales de la  
Confédération générale italienne du  
travail (CGIL)

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
REX, CCMI, TENDirecteur général de  
l'Union des entreprises sidérurgiques  
(UNESID)

**M. Florin BERCEA**

Membre  
TEN, SOCPremier vice-président  
de la Confédération nationale  
des syndicats libres de Roumanie  
«Fraternité» (CNCLR-Fraternité)

**M. Ionel BORS**

Membre  
TEN, NATPrésident de la Confédération  
patronale de l'industrie, de l'agriculture,  
de la construction et des services de  
Roumanie (Conpirom)

**Mme Zuzana BRZOBOHATÁ**

Membre  
ECO, TENOrganisations à but non  
lucratif: Lobby tchèque des femmes,  
Mouvement Brontosaura

**Mme Tanja BUZEK**

Membre  
REX, TENSecrétaire syndicale au  
bureau de liaison auprès de l'UE du  
Syndicat uni des services (ver.di)

**Mme Isabel CAÑO AGUILAR**

Membre  
TEN, NATMembre du secrétariat  
confédéral des relations internationales à  
l'Union générale des travailleurs (UGT)

**M. Constantine CATSAMBIS**

Membre  
REX, TENConsultant externe pour les  
affaires européennes de l'Union des  
armateurs grecs (EEE)

**M. Philippe CHARRY**

Membre  
ECO, TENForce Ouvrière

**M. Bruno CHOIX**

Membre  
INT, TEN, CCMICONFÉDÉRATION  
NATIONALE DE L'ARTISANAT  
DES MÉTIERS DE SERVICE  
ET DE FABRICATION (CNAMS)  
ENTREPRENEURS ARTISANS DE  
L'AUTOMOBILE & DE LA MOBILITÉ  
(FNA)

**M. John COMER**

Membre  
REX, TEN, NATPrésident de  
l'Association irlandaise des fournisseurs  
de lait (ICMSA)

**Mme Chiara CORAZZA**

Membre  
REX, TENPrésidente de CCC,  
représentante pour la France du secteur  
privé G20 EMPOWER, Membre du  
G7 GEAC (Gender Equality Advisory  
Council)

**M. Robert DE MÛELENAERE**

Membre  
ECO, TENAdministrateur délégué  
honoraire de la Confédération  
Construction

**M. Konstantinos DIAMANTOUIROS**

Membre  
ECO, TENDéputé permanent de  
l'Association des entreprises et  
industries (SEV) à Bruxelles

**M. Plamen DIMITROV**

Membre  
ECO, TENPrésident de la Confédération des syndicats indépendants de Bulgarie (KNSB); membre titulaire du conseil d'administration de l'Organisation internationale du travail (OIT); membre du comité exécutif de la Confédération européenne des syndicats (CES); membre du Conseil national de coopération tripartite

**M. Jan DIRX**

Membre  
TEN, NATChargé de relations pour De Groene 11, association d'organisations néerlandaises de défense de la nature et de l'environnement

**M. Bohumír DUFEK**

Membre  
TEN, NATPrésident de l'Association des syndicats indépendants; président de l'Union des syndicats de travailleurs de l'agriculture et de l'alimentation — Association des syndicats libres de la République tchèque

**M. Diego DUTTO**

Membre  
TEN, SOCDirecteur national de l'Association nationale des coopératives sociales (Legacoopsociali)

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
ECO, CCMI, TENMembre du bureau du comité des relations germano-hongroises de la Chambre hongroise de commerce et d'industrie, et membre de la Chambre de commerce et d'industrie du comitat de Bács-Kiskun

**Mme Sára FELSZEGHI**

Membre  
TEN, SOCMembre du Syndicat des internes en médecine et des médecins spécialistes (ReSzaSz)

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
REX, TENSecrétaire général de la Confédération syndicale nationale Meridian

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

Membre  
ECO, REX, TENPrésident d'honneur de la Confédération des employeurs de Lettonie, entrepreneur, investisseur privé

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
CCMI, TEN, NATAncien secrétaire général de la Fédération européenne des travailleurs du bâtiment et du bois (EFBH-FETBB)

**Mme Maria HÄGGMAN**

Membre  
TEN, SOCDirectrice des affaires internationales à la Confédération finlandaise des salariés (STTK)

**M. Miroslav HAJNOŠ**

Membre  
INT, TEN, NATSecrétaire pour les affaires internationales de la Confédération des syndicats de la République slovaque (KOZ)

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
REX, SOC, TENReprésentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)

**M. Joe HEALY**

Membre  
REX, TEN, NATReprésentant de l'Association des agriculteurs irlandais (IFA), du Collège agricole de Gurteen (GC) et de l'association «Self Help Africa» (SHA)

**M. Udo HEMMERLING**

Membre  
TEN, NATDirecteur de l'Union fédérale des sociétés rurales d'intérêt général (BLG)

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
INT, CCMI, TENSEcrétaire général de l'Association des usagers des communications (AUC) et membre du Conseil des consommateurs et des usagers (CCU)

**Mme Ileana IZVERNICEANU DE LA IGLESIA**

Membre  
INT, TENDirectrice de la communication et des relations internationales et porte-parole de l'Organisation des consommateurs et usagers (OCU)

**M. Denis JEAMBRUN**

Membre  
REX, TENFederal Secretary, Aerospace and Defense chez CFTC

**Mme Kinga JOÓ**

Membre  
TEN, SOCConseillère pour les affaires internationales de la présidente de l'Association nationale des familles nombreuses (NOE) et présidente du conseil «Responsabilité sociale» du Fonds national de coopération (NEA)

**M. Thomas KATTNIG**

Membre  
REX, TENMembre du bureau fédéral du Syndicat des services d'intérêt général (yunion\_Die Daseinsgewerkschaft), Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**M. Ioannis KOLYVAS**

Membre  
TEN, NATConseiller politique pour les questions européennes de l'Organisation nationale des coopératives agricoles (ETHEAS)

**M. Jacek KRAWCZYK**

Membre  
TEN, REXVice-président du conseil général de la Confédération Lewiatan

**Mme Kristina KRUPAVIČIENĖ**

Membre  
ECO, TEN, SOCReprésentante du Syndicat lituanien «Solidarumas» (LPS Solidarumas)

**M. Zsolt KÜKEDI**

Membre  
TEN, NATMembre fondateur et ancien membre du comité directeur de l'association pour la protection de la Création «Cantique des créatures» («Naphimnusz») et délégué du Conseil national du développement durable

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

Membre  
TEN, CCMI, NATVice-président de l'association Ekoskop, président de la Fédération Parasol des organisations citoyennes des Basses-Carpates et coprésident du Conseil national des activités d'intérêt public (RDPP)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
INT, REX, TENMembre du CESE, désigné par la Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Andrej LASZ**

Membre  
INT, TEN, SOCSecrétaire général de l'Association des fédérations industrielles (APZ)

**Mme Katrīna LEITĀNE**

Membre  
ECO, TEN, SOCReprésentante du Conseil de la jeunesse de Lettonie (LJP)

**Mme Maxi Katharina LEUCHTERS**

Membre  
INT, CCMI, TENCheffe de service pour le droit des sociétés et la gouvernance d'entreprise à l'Institut pour la codécision et la gouvernance d'entreprise (IMU) de la Fondation Hans Böckler

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
INT, CCMI, TENConseiller pour les affaires européennes auprès de l'Association royale des PME néerlandaises (MKB-Nederland)

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
ECO, INT, CCMI, TENMembre du Syndicat KOVO (OZ KOVO)

**M. Davor MAJETIĆ**

Membre  
INT, ECO, TENPrésident-directeur général de Puritas Zagreb

**M. Dimitar MANOLOV**

Membre  
TEN, SOCPrésident de la Confédération du travail Podkrepa

**Mme Margo MOLKENBOER**

Membre  
TENConseillère politique pour les affaires européennes à la CNV

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
ECO, REX, TEN, CCMIDirecteur  
général adjoint de la Confédération des  
industriels de Lituanie (LPK)

**M. Alessandro MOSTACCIO**

Membre  
INT, TENMembre du Conseil national  
des consommateurs et usagers (CNCU)

**Mme Corina Andrea MURAFI BENGHA**

Membre  
NAT, TENExperte rattachée au Centre  
pour l'étude de la démocratie (CSD) et  
cofondatrice de l'Observatoire roumain  
de la précarité énergétique (ORSE)

**M. João Diogo DE CASTRO NABAIS  
DOS SANTOS**

Membre  
TEN, INTMembre de la direction de  
l'Association portugaise pour la défense  
du consommateur (DECO)

**Mme Juliane Marie NEIENDAM**

Membre  
TEN, SOC, REXMembre du conseil  
d'administration du Conseil des femmes  
du Danemark

**Mme Maria NIKOLOPOULOU**

Membre  
TEN, NATMembre de la Confédération  
syndicale des commissions ouvrières  
et présidente de l'Association pour le  
développement des banques de temps

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
INT, CCMI, TENDirecteur exécutif de  
l'Association nationale bulgare des  
consommateurs actifs

**M. Marcin NOWACKI**

Membre  
REX, TENVice-président de l'Association  
des entrepreneurs et des employeurs  
(ZPP) et président de l'Alliance  
européenne pour les entreprises (EEA)

**M. Krzysztof OSTROWSKI**

Membre  
ECO, TENDirecteur du bureau  
d'intervention du Business Centre Club  
(BCC) et représentant du BCC auprès  
du CESE

**M. Flemming OVERGAARD**

Membre  
TENSecrétaire aux négociations de  
la Fédération unie des travailleurs  
spécialisés

**M. Angelo PAGLIARA**

Membre  
INT, TENMembre du comité exécutif de  
l'UILTemp, la fédération des travailleurs  
atypiques de l'Union italienne du travail  
(UIL)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de  
l'organisation croate de la société civile  
ODRAZ – Développement local durable

**M. Pieris PIERI**

Membre  
REX, ECO, TENSecrétaire du  
département international de la  
Fédération panchypriotte du travail (PEO)

**M. Jacob PLAT**

Membre  
CCMI, TEN, NATDirigeant syndical de  
la Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)

**M. Marcin PLUTA**

Membre  
TEN, NATExpert de l'association  
«Initiative des Polonais  
raisonnables» (SIRP)

**M. Jakob Krištof POČIVAVŠEK**

Membre  
INT, ECO, TENPrésident de la  
Confédération des syndicats de Slovénie  
Pergam (KSS Pergam)

**M. Dariusz Mirosław POTYRAŁA**

Membre  
CCMI, TEN, NATMembre du bureau  
de l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ) et président du conseil  
national du Syndicat des mineurs de  
Pologne (ZZGwP)

**M. Winand QUAEDVLIEG**

Membre  
TEN, REXDirecteur de la représentation  
permanente à Bruxelles de la  
Confédération des entreprises  
néerlandaises – Confédération  
chrétienne des employeurs néerlandais  
(VNO-NCW) et de l'association des PME  
néerlandaises MKB-Nederland

**M. Christophe QUAREZ**

Membre  
TEN, REXSecrétaire fédéral de la  
Fédération de la chimie et de l'énergie  
(FCE) de la Confédération française  
démocratique du travail (CFDT) et  
membre du Conseil économique, social  
et environnemental (CESE) français

**M. Branko RAVNIK**

Membre  
ECO, TEN, NATExpert conseiller pour  
l'agriculture, Turizem Bohinj, office  
touristique local

**M. Lutz RIBBE**

Membre  
TEN, NATAncien directeur du  
département de politique de  
protection de la nature à la fondation  
environnementale EuroNatur

**M. Jürgen ROTH**

Membre  
TEN, REXPrésident de l'association  
professionnelle du commerce de  
l'énergie de la Chambre économique  
d'Autriche (WKÖ), membre et vice-  
président de la Confédération  
européenne des distributeurs de  
combustibles (ECFD), et membre du  
conseil d'administration et vice-président  
d'EuroCommerce

**M. Teppo SÄKKINEN**

Membre  
NAT, TEN, INTExpert en matière  
de climat auprès de la Chambre de  
commerce finlandaise

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

Membre  
TEN, REXMembre du conseil central  
d'entreprise de l'Hôpital régional/  
Cliniques universitaires d'Innsbruck,  
membre du conseil de la Chambre  
des travailleurs du Tyrol (AK Tyrol),  
membre du conseil d'administration de  
la Caisse de santé autrichienne (ÖGK)  
et président du conseil de surveillance  
de la Caisse de retraite de la sécurité  
sociale autrichienne (SVPK)

**M. Peter SCHMIDT**

Membre  
TEN, NATSecrétaire syndical  
aux affaires internationales et  
européennes du syndicat «Alimentation,  
consommation, restauration» (NGG)

**M. Arnaud SCHWARTZ**

Membre  
TEN, NATVice-président de France  
Nature Environnement

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCReprésentante du  
Conseil lituanien des organisations de  
jeunesse (LiJOT)

**Mme Urška SOJČ**

Membre  
INT, TEN, SOCConseillère juridique  
principale de la Chambre de commerce  
et d'industrie de Slovénie (GZS)

**M. Georgi STOEV**

Membre  
CCMI, TEN, REXPrésident de la  
Chambre de commerce et d'industrie  
Bulgarie-Corée, vice-président du  
Conseil économique bulgaro-japonais et  
membre du conseil d'administration de la  
Chambre de commerce et d'industrie de  
Bulgarie (CCIB)

**Mme Katalin Eliza SÜLE**

Membre  
TEN, NATVice-présidente nationale de la  
Chambre nationale d'agriculture (NAK)  
et présidente pour le comité de Zala  
de la Fédération nationale des cercles  
d'agriculteurs et coopératives agricoles  
de Hongrie (MAGOSZ)

**M. David SVENTEK**

Membre  
ECO, CCMI, TENUnion de l'industrie  
et des transports de la République  
tchèque (SP ČR), directeur de la société  
BeePartner SA

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOCPPrésident du Syndicat  
slovaque de la santé et des services  
sociaux (SOZ ZaSS)

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

Membre  
 REX, TENPrésident du bureau pour les questions extérieures de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité(NSZZ Solidarność)

**Mme Reet TEDER**

Membre  
 INT, CCMI, ECO, TENConseillère pour la politique générale à la Chambre estonienne de commerce et d'industrie

**M. Andreas THURNER**

Membre  
 TEN, CCMI, NATDirecteur du service «Union européenne et relations internationales»

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
 TEN, REX, NATDirecteur à la Confédération des producteurs agricoles et des propriétaires forestiers de Finlande (MTK)

**M. Luigi ULGIATI**

Membre  
 INT, TENSecrétaire général adjoint de l'Union générale du travail (UGT)

**Mme Kaia VASK**

Membre  
 SOC, REX, TENPrésidente de la Confédération des syndicats estoniens

**Mme Mare VIIES**

Membre  
 INT, ECO, CCMI, TENConsultante à la Confédération estonienne des syndicats de salariés (TALO)

**Mme Judith VORBACH**

Membre  
 ECO, TENÉconomiste spécialiste de la politique économique européenne à la Chambre fédérale autrichienne des travailleurs (AK)

**Mme Tiina Johanna VYYRYLÄINEN**

Membre  
 TEN, INT, NATCheffe du département des politiques de l'Union des consommateurs (Kulutajaliitto)

**M. Marco WAGENER**

Membre  
 ECO, TEN, INTConseiller auprès de la Chambre des salariés et membre du comité central du LCGB

**M. Neil WALKER**

Membre  
 TEN, INTChef du pôle «Infrastructures, énergie et environnement», Confédération irlandaise des entreprises et des employeurs (IBEC)

**M. Heiko WILLEMS**

Membre  
 TEN, INTDirecteur de la Représentation des entreprises allemandes BDI/BDA, Bruxelles

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre  
 TEN, REX, NATDirectrice de la Centrale paysanne luxembourgeoise (CPL)

**Mme Päivi Elina WOOD**

Membre

**RELATIONS EXTÉRIEURES (REX)**

rex@eesc.europa.eu

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

Président  
 REX, CCMI, ECOPrésident de la section REX, ancien président (2006-2008) et vice-président (2004-2006) du Comité économique et social européen, vice-président et membre du conseil d'administration de SMEUnited, membre du conseil d'administration de la Confédération grecque du commerce et de l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes, membre du conseil d'administration de l'Association des commerçants de Thessalonique et président-directeur général de Makedoniki Properties SA

**M. Peter CLEVER**

Vice-président  
 REX, SOCAncien membre de la direction générale de l'Association fédérale des confédérations allemandes d'employeurs (BDA)

**Mme Milena ANGELOVA**

Membre  
 REX, SOCSecrétaire générale de l'Association du capital industriel de Bulgarie (AIKB), maîtresse de conférences à l'Institut d'études économiques de l'Académie bulgare des sciences (BAN)

**Mme Kerli ATS**

Membre  
 INT, REX, NATDirectrice de la Fédération des agriculteurs d'Estonie

**Mme Tatjana BABRAUSKIENĖ**

Membre  
 REX, SOC, NATDirectrice des affaires internationales du Syndicat lituanien de l'éducation et de la recherche (LŠMPS)

**M. Vladimír BÁLEŠ**

Membre  
 REX, CCMI, SOCProfesseur à l'université technique slovaque de Bratislava

**M. Krzysztof Stanislaw BALON**

Membre  
 SOC, REXPrésident de la commission programmatique de la Communauté de travail des associations d'organisations sociales (WRZOS)

**M. Pietro Vittorio BARBIERI**

Membre  
 REX, SOCAncien porte-parole du Forum du troisième secteur (FTS) et président du Centre pour l'autonomie (CpA)

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
 REX, CCMI, TENDirecteur général de l'Union des entreprises sidérurgiques (UNESID)

**M. Christian BÄUMLER**

Membre  
 REX, SOCVice-président fédéral de l'Association des salariés démocrates-chrétiens d'Allemagne (CDA) et membre du conseil exécutif de l'Union européenne des travailleurs démocrates-chrétiens (EUCDW)

**M. Jaume BERNIS CASTELLS**

Membre  
 NAT, REXMembre du comité exécutif de la Coordination des associations d'agriculteurs et d'éleveurs (COAG)

**M. Silvestre BERTOLINI**

Membre  
 REX, ECOConfédération italienne des directeurs et cadres supérieurs (CIDA), président de la Fédération nationale des dirigeants, cadres et professionnels exécutifs du commerce, des transports, du tourisme et du tertiaire avancé (Manageritalia Servizi)

**Mme Małgorzata Anna BOGUSZ**

Membre  
 SOC, REXPrésidente de la Fondation Kulski pour les relations polono-américaines

**M. Martin BÖHME**

Membre  
 INT, REX, CCMI, REX, SOCDirecteur de la Chambre des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat (IK RP) et de la Confédération des professions libérales du Land de Rhénanie-Palatinat (LFB) et représentant plénipotentiaire auprès de l'UE de la Chambre fédérale des ingénieurs (BIngK)

**M. Séamus BOLAND**

Membre  
 ECO, CCMI, REX, SOCDirecteur général du Lien rural irlandais (IRL), membre du conseil d'administration des Pêches continentales d'Irlande (IFI) et président du Conseil des tourbières

**M. Pierre BOLLON**

Membre  
 REX, ECODirecteur des Affaires Européennes de la Fédération des Entreprises Immobilières

**M. Wincenty Sławomir BRONIARZ**

Membre  
REX, SOCPrésident du Syndicat des enseignants polonais (ZNP), affilié à l'Alliance nationale polonaise des syndicats (OPZZ)

**Mme Tanja BUZEK**

Membre  
REX, TENSecrétaire syndicale au bureau de liaison auprès de l'UE du Syndicat uni des services (ver.di)

**M. Peter BYRNE**

Membre  
ECO, INT, REXDirecteur de la Chambre de Dublin Sud (SDC)

**M. Miguel Ángel CABRA DE LUNA**

Membre  
INT, REXMembre du comité de direction et président de la commission des relations internationales de la Confédération espagnole des entreprises de l'économie sociale (CEPES)

**Mme Elena-Alexandra CALISTRU**

Membre  
REX, ECOPrésidente de l'association «Funky Citizens»

**M. Constantine CATSAMBIS**

Membre  
REX, TENConsultant externe pour les affaires européennes de l'Union des armateurs grecs (EEE)

**M. John COMER**

Membre  
REX, TEN, NATPrésident de l'Association irlandaise des fournisseurs de lait (ICMSA)

**Mme Chiara CORAZZA**

Membre  
REX, TENPrésidente de CCC, représentante pour la France du secteur privé G20 EMPOWER, Membre du G7 GEAC (Gender Equality Advisory Council)

**Mme Ágnes CSER**

Membre  
REX, NATReprésentante de l'Alliance hongroise pour l'enfance et la jeunesse (MAGYISZ)

**M. Lukáš CURYLO**

Membre  
REX, SOCDirecteur de Charita République tchèque

**Mme Mira-Maria DANISMAN - FORMER KONTKANEN**

Membre  
INT, SOC, REXResponsable du bureau auprès de l'Union européenne de la Confédération des entrepreneurs finlandais (SY)

**Mme Helena DE FELIPE LEHTONEN**

Membre  
REX, SOCVice-présidente de la Cepyne (Confédération espagnole des PME), membre du conseil de direction de la CEOE (Confédération espagnole des organisations d'entreprises), vice-présidente responsable des politiques de SMEunited (Confédération des PME européennes) et présidente du comité des affaires sociales, vice présidente de Foment del Treball (Fédération des employeurs de Catalogne) et présidente de la commission des relations extérieures, présidente de AFAEMME (Association des organisations de femmes d'affaires méditerranéennes).

**M. Rudy DE LEEUW**

Membre  
ECO, REXAncien président de la Confédération européenne des syndicats (CES) et de la Fédération générale du travail de Belgique (FGTB)

**M. Pietro Francesco DE LOTTO**

Membre  
INT, REX, CCMIDirecteur général de la Confédération générale italienne de l'artisanat (Confartigianato) de Vicence

**Mme Cinzia DEL RIO**

Membre  
REX, SOCDirectrice du département international de l'Union italienne du travail (UIL)

**M. Javier DOZ ORRIT**

Membre  
ECO, REXAdjoint au secrétariat général des commissions ouvrières (CCOO)

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NATNommée par la Chambre d'agriculture de la République tchèque (AK ČR), spécialiste de la politique agricole commune; directrice générale de la société Skaličan SA siégeant à Česká Skalice, active dans la production de viande et de produits carnés

**Mme Lisa FERRARINI**

Membre  
REX, NATAncienne vice-présidente de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria)

**M. Dumitru FORNEA**

Membre  
REX, TENSecrétaire général de la Confédération syndicale nationale Meridian

**M. Francisco Javier GARAT PÉREZ**

Membre  
REX, NATSecrétaire général de la Confédération espagnole de la pêche (CEPESCA)

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCMI, INTSecrétaire pour l'organisation et la coordination internes de la Fédération de l'industrie, de la construction et de l'agro-alimentaire de l'Union générale des travailleurs (UGT-FICA)

**M. Vitālijs GAVRILOVS**

Membre  
ECO, REX, TENPrésident d'honneur de la Confédération des employeurs de Lettonie, entrepreneur, investisseur privé

**Mme Antje Sabine GERSTEIN**

Membre  
NAT, REXDirectrice exécutive pour la politique européenne et le développement durable de la Fédération allemande du commerce de détail (HDE)

**M. Panagiotis GKOFAS**

Membre  
INT, REXQuesteur pour le groupe III, économiste, titulaire d'une maîtrise en administration des affaires, membre du conseil d'administration de la Confédération générale des professionnels, artisans et commerçants de Grèce (GSBEE) pour les PME, membre du conseil d'administration de la Confédération panhellénique des métiers de la restauration et professions connexes (POESE), représentant de la GSBEE auprès de l'Union européenne de l'artisanat et des petites et moyennes entreprises (UEAPME), président de l'académie Avignon pour les PME, installée à Bruxelles, et expert pour les pertes et le gaspillage alimentaires auprès de la Commission européenne

**M. Andris GOBIŅŠ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésident du Mouvement européen en Lettonie (EKL)

**Mme Louise GRABO**

Membre  
REX, INTRéprésentante de la jeunesse, membre du Conseil national des organisations de jeunesse de Suède (LSU)

**Mme Marija HANŽEVAČKI**

Membre  
REX, SOCSecrétaire générale des Syndicats croates indépendants (NHS)

**Mme Jana HARTMAN RADOVÁ**

Membre  
INT, REXCheffe du bureau de Bruxelles et déléguée permanente de l'Union de l'industrie et des transports de la République tchèque (SP ČR) auprès de BusinessEurope, présidente du comité du marché intérieur de BusinessEurope

**Mme Monika HAUKANÖMM**

Membre  
REX, SOC, TENReprésentante de la Chambre estonienne des personnes handicapées (EPIKoda)

**M. Joe HEALY**

Membre  
REX, TEN, NAT Représentant de l'Association des agriculteurs irlandais (IFA), du Collège agricole de Gurteen (GC) et de l'association «Self Help Africa» (SHA)

**M. Martin HOŠTÁK**

Membre  
REX, SOC, NAT Secrétaire général de l'Union nationale des employeurs (RÚZ)

**Mme Diana INDJOVA**

Membre  
REX, SOC Présidente du conseil d'administration du Mouvement des personnes handicapées (DHY)

**M. Evgeniy IVANOV**

Membre  
REX, SOC Directeur exécutif et membre du conseil supérieur de la Confédération des employeurs et des industriels de Bulgarie «La voix des entreprises bulgares» (KRIB)

**M. Luca JAHIER**

Membre  
ECO, REX Journaliste, politologue, expert des mouvements associatifs de promotion sociale et du troisième secteur – Département des relations internationales des Associations chrétiennes de travailleurs italiens (ACLI)

**M. Rafal Bogusław JANKOWSKI**

Membre  
REX, SOC Membre du comité directeur du Forum des associations syndicales (FZZ) et de l'Union européenne de la police (EPU)

**M. Denis JEAMBRUN**

Membre  
REX, TEN Federal Secretary, Aerospace and Defense chez CFTC

**Mme Violeta JELIĆ**

Membre  
INT, REX, NAT Secrétaire générale de la Chambre des métiers croate (HOK)

**M. Alfredas JONUŠKA**

Membre  
INT, REX, SOC Directeur général de la Chambre de commerce, d'industrie et d'artisanat de Šiauliai

**M. Olivier JORIS**

Membre  
NAT, REX Directeur exécutif pour les affaires européennes et internationales de la Fédération des entreprises de Belgique (FEB)

**Mme Dovilė JUODKAITĖ**

Membre  
REX, SOC, NAT Responsable de la coopération internationale du Forum lituanien des personnes handicapées.

**M. Thomas KATTNIG**

Membre  
REX, TEN Membre du bureau fédéral du Syndicat des services d'intérêt général (younion\_Die Daseinsgewerkschaft), Confédération autrichienne des syndicats (ÖGB)

**Mme Mette KINDBERG**

Membre  
INT, ECO, REX Présidente nationale de l'Association des citoyens seniors du Danemark (Faglige Seniorer)

**M. Vertti KIUKAS**

Membre  
ECO, REX, SOC Secrétaire général de l'Association finlandaise pour les questions sociales et la santé (SOSTE)

**M. Rudolf KOLBE**

Membre  
REX, INT Président de la Conférence fédérale des professions libérales d'Autriche (BUKO) et président de la Chambre fédérale autrichienne des professionnels du génie civil (ZT)

**Mme Erika KOLLER**

Membre  
REX, SOC Conseillère pour les affaires internationales du Forum de coopération des syndicats (SZEF)

**M. István KOMORÓCZKI**

Membre  
REX, NAT Conseiller du président de la Fédération nationale des coopératives de consommateurs et sociétés commerciales (ÁFEOSZ-COOP)

**M. Jacek KRAWCZYK**

Membre  
TEN, REX Vice-président du conseil général de la Confédération Lewiatan

**M. Rudolf KROPIL**

Membre  
REX, SOC, NAT Président de la Conférence des recteurs de Slovaquie

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, INT Vice-président de l'Alliance des organisations de consommateurs de Lituanie (LVOA)

**M. Anders LADEFOGED**

Membre  
INT, REX, TEN Membre du CESE, désigné par la Confédération de l'industrie danoise (DI)

**M. Niels MADSEN**

Membre  
INT, REX, NAT Responsable du département «Politique de l'UE» au Conseil de l'agriculture et de l'alimentation (Landbrug & Fødevarer)

**M. Stefano MALLIA**

Membre  
ECO, REX, SOC Président du groupe des employeurs, ancien président de la Chambre du commerce, des entreprises et de l'industrie de Malte (MCCEI), membre d'office de son conseil d'administration et membre de la commission de révision de son statut, partenaire de la société anonyme EMCS chargé des personnes et de la culture, membre du conseil d'administration de la société St Julian's Maritime Finance

**M. Alberto MARCHIORI**

Membre  
ECO, REX Président de l'association public-privé Développement et territoire de Pordenone

**Mme Sveltiana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOC, CCMI Présidente de l'association «Imagine»

**Mme Dragica MARTINOVIĆ****DŽAMONJA**

Membre  
INT, REX, SOC Ancienne directrice du bureau de représentation à Bruxelles de la Chambre d'économie croate (HGK)

**M. Manthos MAVROMMATIS**

Membre  
INT, ECO, REX Président de la commission nationale chypriote de la Chambre de commerce internationale (ICC)

**Mme Patricia MCKEOWN**

Membre  
ECO, REX Secrétaire régionale du syndicat des services publics UNISON et représentante de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU)

**M. Michael MCLOUGHLIN**

Membre  
ECO, REX, SOC Responsable des activités de plaidoyer et de la communication à Youth Work Ireland (Organisation de la jeunesse irlandaise)

**M. Maurizio MENSI**

Membre  
REX, INT Membre du comité scientifique de la Confédération italienne d'union des professions intellectuelles (CIU)

**Mme Anica MILIĆEVIĆ-PEZELJ**

Membre  
REX, SOC Secrétaire exécutive honoraire à l'Union des syndicats autonomes de Croatie (SSSH)

**M. Christian MOOS**

Membre  
REX, SOCChef du département des affaires européennes et internationales de la Fédération allemande et syndicat pour les négociations collectives des fonctionnaires (dbb), secrétaire général de l'Union pour l'Europe en Allemagne (EUD), responsable pour les affaires européennes du Réseau fédéral pour l'engagement citoyen (BBE) et membre du conseil d'administration du Mouvement européen-Allemagne (EBD)

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
ECO, REX, TEN, CCMIDirecteur général adjoint de la Confédération des industriels de Lituanie (LPK)

**Mme Juliane Marie NEIENDAM**

Membre  
TEN, SOC, REXMembre du conseil d'administration du Conseil des femmes du Danemark

**M. Marcin NOWACKI**

Membre  
REX, TENVice-président de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP) et président de l'Alliance européenne pour les entreprises (EEA)

**Mme Ellen NYGREN**

Membre  
REX, SOCPermanente syndicale à la Confédération générale du travail de Suède (LO)

**M. Jack O'CONNOR**

Membre  
REX, ECO, SOCREprésentant de la Fédération irlandaise des syndicats (ICTU)

**Mme Berivan ÖNGÖRÜR**

Membre  
INT, REXSecrétaire aux affaires internationales à la Confédération générale des fonctionnaires et employés de Suède (TCO)

**M. Klaas Johan OSINGA**

Membre  
REX, NATConseiller principal pour les affaires internationales à la Fédération des organisations agricoles et horticoles (LTO Nederland)

**M. Decebal-Ştefăniţă PADURE**

Membre  
REX, NATVice-président de l'Union des employeurs de Roumanie (UPR BusinessRomania)

**M. Ioannis PAIDAS**

Membre  
REX, NATPrésident du Conseil économique et social de Grèce (OKE)

**M. Krzysztof PATER**

Membre  
ECO, REXPrésident de l'Association des scouts et guides de Pologne (ZHP)

**Mme Lidija PAVIĆ-ROGOŠIĆ**

Membre  
TEN, REX, NATDirectrice de l'organisation croate de la société civile ODRAZ – Développement local durable

**M. Fredy PELTZER**

Membre  
INT, REXConseiller en politique industrielle, innovation sociale, fusions et réorganisation à la Fédération du mouvement syndical néerlandais (FNV)

**M. Markus PENTTINEN**

Membre  
ECO, REX, NATResponsable des questions internationales à la Confédération finlandaise des syndicats des salariés diplômés de l'enseignement supérieur (AKAVA)

**Mme Irena PETRAITIENĖ**

Membre  
ECO, REX, SOCPrésidente du Syndicat lituanien des agents de la fonction publique et du personnel des autorités budgétaires et organismes publics (LVTPS)

**M. Pieris PIERI**

Membre  
REX, ECO, TENSecrétaire du département international de la Fédération panchypriote du travail (PEO)

**M. Cristian PÎRVULESCU**

Membre  
REX, SOCPrésident d'honneur de l'Association pour la démocratie (APD), membre du conseil de direction de l'association Step by Step et doyen de la faculté des sciences politiques de l'École nationale d'études politiques et administratives (SNSPA)

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Membre  
SOC, REX, CCMIPrésident de l'Association des entrepreneurs de construction de Roumanie (ARACO) et vice-président de l'Union générale des industriels de Roumanie (UGIR)

**M. Arnold PUECH D'ALISSAC**

Membre  
NAT, REXAgriculteur, président de l'Organisation Mondiale des Agriculteurs (OMA), membre du Praesidium du COPA (Comité des Organisations Professionnelles Agricoles au niveau européen), et membre du bureau de la Fédération nationale des syndicats d'exploitants agricoles (FNSEA) en France

**M. Josep PUXEU ROCAMORA**

Membre  
REX, NATDirecteur général de l'Association des boissons non alcoolisées (ANFABRA) et représentant de la Fédération espagnole des industries de l'alimentation et des boissons (FIAB)

**M. Winand QUAEDVLIEG**

Membre  
TEN, REXDirecteur de la représentation permanente à Bruxelles de la Confédération des entreprises néerlandaises – Confédération chrétienne des employeurs néerlandais (VNO-NCW) et de l'association des PME néerlandaises MKB-Nederland

**M. Christophe QUAREZ**

Membre  
TEN, REXSecrétaire fédéral de la Fédération de la chimie et de l'énergie (FCE) de la Confédération française démocratique du travail (CFDT) et membre du Conseil économique, social et environnemental (CESE) français

**M. Danko RELIĆ**

Membre  
INT, REX, SOCVice-président de l'Association de santé publique Andrija Štampar (UNZAŠ)

**Mme Neža REPANŠEK**

Membre  
NAT, REX, SOCFormatrice et modératrice au Conseil de la jeunesse de Slovénie (MSS)

**M. Vilim RIBIĆ**

Membre  
ECO, REX, SOCConseiller du Syndicat indépendant des métiers scientifiques et de l'enseignement supérieur (NSZVO) et suppléant du Conseil économique-social (GSV) de Croatie

**M. José Manuel ROCHE RAMO**

Membre  
REX, NATSecrétaire aux relations internationales de l'Union des petits agriculteurs et éleveurs (UPA) d'Aragon

**M. Claude ROLIN**

Membre

**Mme Linda ROMELE**

Membre  
INT, REX, SOCExperte pour les questions d'enseignement, d'emploi et de protection sociale de la Confédération des syndicats libres de Lettonie (LBAS)

**M. Jürgen ROTH**

Membre  
TEN, REXPrésident de l'association professionnelle du commerce de l'énergie de la Chambre économique d'Autriche (WKÖ), membre et vice-président de la Confédération européenne des distributeurs de combustibles (ECFD), et membre du conseil d'administration et vice-président d'EuroCommerce

**Mme Dana SAKAŘOVÁ**

Membre  
REX, INTSpécialiste des activités internationales du Syndicat du métal (OZ KOVO)

**M. José Ignacio SALAFRANCA****SANCHEZ-NEYRA**

Membre  
ECO, REX Conseiller en chef de la présidence de la Confédération espagnole des organisations d'employeurs (CEOE)

**Mme Dolores SAMMUT BONNICI**

Membre  
SOC, NAT, REX Vice présidente de l'Association des employeurs de Malte (MEA)

**M. Martin Josef SCHAFFENRATH**

Membre  
TEN, REX Membre du conseil central d'entreprise de l'Hôpital régional/ Cliniques universitaires d'Innsbruck, membre du conseil de la Chambre des travailleurs du Tyrol (AK Tyrol), membre du conseil d'administration de la Caisse de santé autrichienne (ÖGK) et président du conseil de surveillance de la Caisse de retraite de la sécurité sociale autrichienne (SVPK)

**M. Ricardo SERRA ARIAS**

Membre  
REX, NAT Président pour Séville et l'Andalousie et vice-président national, chargé des relations internationales, de l'Association rurale des jeunes agriculteurs (ASAJA)

**M. Ionuț SIBIAN**

Membre  
REX, SOCDirecteur exécutif de la Fondation pour le développement de la société civile (FDSC)

**M. Carlos Manuel SIMÕES DA SILVA**

Membre  
ECO, REX Ancien secrétaire général de l'Union générale des travailleurs (UGT)

**M. Francisco SILVA**

Membre  
REX, NAT Secrétaire général de la Confédération nationale des coopératives agricoles et de crédit agricole du Portugal (Confagri)

**M. João SILVA**

Membre  
ECO, REX Secrétaire général de la Fédération nationale de l'éducation (FNE) et vice-président de l'Union générale des travailleurs - Portugal (UGT- P)

**Mme Elena SINKEVIČIŪTĖ**

Membre  
TEN, REX, SOCRépresentante du Conseil lituanien des organisations de jeunesse (LiJOT)

**M. Juraj SÍPKO**

Membre  
ECO, INT, REX Directeur de l'Institut d'économie de l'Académie slovaque des sciences (SAV)

**Mme Martina ŠIRHALOVÁ**

Membre  
REX, SOC, NAT Responsable des relations internationales et des relations avec l'UE à la Fédération des unions et des associations d'employeurs de la République slovaque (AZZZ)

**M. Jože SMOLE**

Membre  
INT, REX, SOCConseiller expert près l'Association des employeurs de Slovénie (ZDS)

**Mme Kristi SÕBER**

Membre  
REX, INT, SOCConseillère pour les relations internationales à la Confédération des employeurs d'Estonie

**M. Georgi STOEV**

Membre  
CCMI, TEN, REX Président de la Chambre de commerce et d'industrie Bulgarie-Corée, vice-président du Conseil économique bulgare-japonais et membre du conseil d'administration de la Chambre de commerce et d'industrie de Bulgarie (CCIB)

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
Groupe II — Travailleurs (GR II)

**M. Anton SZALAY**

Membre  
TEN, REX, SOCP Président du Syndicat slovaque de la santé et des services sociaux (SOZ ZaSS)

**M. Mateusz SZYMAŃSKI**

Membre  
REX, TEN Président du bureau pour les questions extérieures de l'Association syndicale autonome indépendante Solidarité (NSZZ Solidarność)

**M. Simo TIAINEN**

Membre  
TEN, REX, NAT Directeur à la Confédération des producteurs agricoles et des propriétaires forestiers de Finlande (MTK)

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

Membre  
REX, SOC, CCMI Président de la Fédération hongroise des centres de désintoxication (Madrisz) et pasteur auprès de la congrégation bruxelloise de l'Église réformée de Hongrie

**M. Carlos Manuel TRINDADE**

Membre  
REX, SOCRépresentant de la Confédération générale des travailleurs portugais – Intersyndicale nationale (CGTP-IN) auprès du CESE et président du bureau de l'assemblée générale du Syndicat des travailleurs des services de gardiennage, de surveillance, de nettoyage et de travaux domestiques et activités diverses (STAD)

**M. Tudorel TUPILUȘI**

Membre  
REX, SOCP Président de l'Association des aveugles de Roumanie (ANR)

**M. Olivier VALENTIN**

Membre  
ECO, REX Secrétaire national de la Centrale générale des syndicats libéraux de Belgique (CGSLB)

**M. Ioannis VARDAKASTANIS**

Membre  
ECO, REX Président de la Confédération nationale des personnes handicapées (ESAmA), du Forum européen des personnes handicapées (FEPH) et de l'Alliance internationale du handicap (IDA) et membre du Conseil économique et social (OKE) de Grèce, de la Commission nationale grecque pour les droits de l'homme (EEDA) et de l'Agence nationale grecque de l'accessibilité (EAP)

**Mme Kaia VASK**

Membre  
SOC, REX, TEN Présidente de la Confédération des syndicats estoniens

**M. Thomas Josef**

**Burkhard WAGNSONNER**  
Membre  
NAT, REX Directeur de la section de politique de défense des intérêts à la Chambre des travailleurs et employés de Basse-Autriche (AKNÖ)

**Mme Marie Josiane WILLEMS**

Membre  
TEN, REX, NAT Directrice de la Centrale paysanne luxembourgeoise (CPL)

**M. Tomasz Andrzej WRÓBLEWSKI**

Membre  
ECO, REX Conseiller de l'Association des entrepreneurs et des employeurs (ZPP)

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NAT Secrétaire général de la Fédération des agriculteurs de Chypre (PSK)

**Mme Ozlem YILDIRIM**

Membre  
REX, NAT Coresponsable du département international de la Confédération générale du travail (CGT)

**M. Andrej ZORKO**

Membre  
INT, REX, SOC, CCMI Secrétaire exécutif de la présidence de l'Union des syndicats libres de Slovénie (ZSSS)

# Commission consultative des mutations industrielles (CCMI)

ccmi@eesc.europa.eu  
ccmi2@eesc.europa.eu

---

## **M. Pietro Francesco DE LOTTO**

*Président  
INT, REX, CCMI Directeur général de  
la Confédération générale italienne de  
l'artisanat (Confartigianato) de Vicence  
Italie*

## **Mme Gunta ANČA**

*Déléguée  
Présidente du conseil d'administration  
de Sustento, organe de coordination des  
organisations lettonnes de personnes  
handicapées  
Lettonie*

## **M. Gerardo Luis ARROYO HERRANZ**

*Délégué  
Espagne  
gerardoluis.arroyo@eesc.europa.eu*

## **Mme Grace ATTARD**

*Déléguée  
Vice-présidente du Conseil national des  
femmes (NCW), membre du comité  
de la société civile au Conseil de  
développement économique et social de  
Malte (MCESD) et secrétaire générale  
de l'Association maltaise pour les droits  
des consommateurs  
Malte*

## **M. Alessandro BARTELLONI**

*Délégué  
Italie*

## **M. Oliver BLANK**

*Délégué  
Allemagne  
oliver.blank@zvei.org*

## **M. Eric BRUNE**

*Délégué  
industriAll  
France*

## **M. John BRYAN**

*Délégué  
Président du groupe de réflexion de la  
Commission européenne sur l'industrie  
ovine, ancien président de l'Association  
des agriculteurs irlandais (IFA) et ancien  
vice-président du Copa-Cogeca chargé  
des questions commerciales  
Irlande*

## **M. Stéphane BUFFETAUT**

*Délégué  
Président d'Erigere, entreprise sociale  
de l'habitat, membre des commissions  
«Europe» et «Logement/mobilité» du  
Mouvement des entreprises de France  
(MEDEF) et administrateur du think tank  
européen Thomas More  
France*

## **M. Domenico CAMPOGRANDE**

*Délégué  
Italie*

## **M. Patrice François CHAZERAND**

*Délégué  
France*

## **M. Koen COPPENHOLLE**

*Délégué  
Belgique*

## **M. Erwin DE DEYN**

*Délégué  
Belgique  
erwin.de.deyn@telenet.be*

## **Mme Amaya DELGADO FERNANDEZ**

*Déléguée  
Directrice de la Confédération espagnole  
des coopératives de travail associé  
(COCETA)  
Espagne*

## **Mme Anne-Marie DRIESKENS**

*Déléguée  
Belgique*

## **Mme Renata EISENVORTOVÁ**

*Déléguée  
Membre du comité exécutif  
d'EUROCOAL, gestionnaire des affaires  
européennes pour la société énergétique  
Severní energetická, membre du  
conseil d'administration de l'Union  
des mines tchèques, présidente de la  
commission des affaires étrangères à la  
Confédération tchèque de producteurs  
de charbon et de pétrole (ZSNDP)  
Tchéquie*

## **M. Nicos EPISTITHIOU**

*Délégué  
Ancien secrétaire pour les relations  
publiques et internationales de la  
Confédération des travailleurs de Chypre  
(SEK)  
Chypre*

## **M. Daniel FERNANDEZ**

*Délégué  
Responsable du secteur du graphisme et  
de l'emballage du syndicat UNI Global  
Espagne*

## **M. Víctor José FERNÁNDEZ**

**VÁZQUEZ**  
*Délégué  
Secrétaire fédéral de la Fédération  
de l'industrie, de la construction et de  
l'agroalimentaire de l'Union générale des  
travailleurs (UGT-FICA)  
Espagne*

## **M. Alfred GAJDOSIK**

*Délégué  
Autriche  
a.gajdosik@kabsi.at*

## **M. Rolf GEHRING**

*Délégué  
Secrétaire politique à la Fédération  
européenne des travailleurs du bâtiment  
et du bois (FETBB)  
Allemagne*

## **M. Jacques GLORIEUX**

*Délégué  
CICIC- Centre d'Information et de  
Coordination de l'Industrie Charbonniere  
Belgique*

## **M. Guy Pierre Albert**

**Theo GREIVELDING**  
*Délégué  
Président de la Section Chemins de Fer  
de l'ETF, Membre du comité exécutif  
de l'ETF, Président honoraire de la  
Fédération Nationale des Cheminots,  
Travailleurs du Transport, Fonctionnaires  
et Employés, uxembourg (FNCTTFEL-  
Landesverband)  
Luxembourg*

## **M. Roman HAKEN**

*Délégué  
Directeur du Centre d'action pour  
la collectivité (CpKP) de Moravie  
centrale, membre du Comité pour l'Union  
européenne (VEU) du gouvernement  
de la République tchèque pour les  
organisations non gouvernementales à  
but non lucratif et coordonnateur de la  
Plateforme pour le développement des  
organisations non gouvernementales à  
but non lucratif (Platforma rozvoje NNO)  
en République tchèque  
Tchéquie  
roman.haken@cpkp.cz*

## **Mme Srita HEIDE**

*Déléguée  
Allemagne*

## **M. Jonathan HERLITZ**

*Délégué  
Suède*

**M. Eric Mark HUITEMA**

Délégué  
Pays-Bas

**M. Dirk JARRÉ**

Délégué  
Président de la Fédération européenne des personnes âgées (EURAG), coprésident du Comité des ONG sur le vieillissement auprès de l'ONU à Vienne et membre du groupe de travail sur le vieillissement de la Commission économique des Nations unies pour l'Europe  
Allemagne  
DirkJarre@aol.com

**M. Hervé JEANNIN**

Délégué  
France

**Mme Eija-Riitta KORHOLA**

Déléguée  
Consultante indépendante et conseillère en affaires européennes, Confédération des industries papetières européennes (CEPI)  
Finlande

**M. Gerald KREUZER**

Délégué  
Président du comité sectoriel Textile et membre du comité de la politique industrielle et du dialogue social ainsi que de plusieurs comités de dialogue social sectoriel, IndustryAll. Responsable de la politique industrielle et des négociations collectives au niveau national dans le secteur du textile, du papier et de la construction mécanique, PRO-GE  
Autriche  
Johann-Böhm-Platz, 1  
1020 Wien  
AUTRICHE  
gerald.kreuzer@eesc.europa.eu  
<https://www.proge.at>  
Tél. +43 015344469570

**M. Alberto MAZZOLA**

Délégué  
Directeur exécutif de la communauté européenne du rail et des compagnies d'infrastructure, vice-président du groupe de travail «Transports» de Business Europe, président de Gruppo di Iniziativa Italiana.  
Italie

**M. Marco MENSINK**

Délégué  
Pays-Bas

**M. Guido NELISSEN**

Délégué  
Belgique  
Boulevard du roi Albert II 5/10  
1210 Bruxelles/Brussel  
BELGIQUE

**M. Kaul NURM**

Délégué  
Directeur général de la Confédération des agriculteurs d'Estonie (ETKL)  
Estonie

**M. Péter OLAJOS**

Délégué  
Hongrie

**M. Antonello PEZZINI**

Délégué  
Entrepreneur dans le secteur du textile technique, représentant de la Confédération générale de l'industrie italienne (Confindustria) et professeur en économie et gestion d'entreprises au sein de l'UE à l'université de Bergame  
Italie

**M. Jan PIE**

Délégué  
Secrétaire général de l'Association des industries aérospatiales et de défense (ASD) et membre du conseil d'administration du Conseil international de coordination des associations d'industries aérospatiales (ICCAIA)  
Suède

**M. Michal PINTÉR**

Délégué  
Membre de l'Union nationale des employeurs de la République slovaque (RÚZ) et directeur pour les relations avec le gouvernement de la République slovaque et l'UE d'U.S. Steel Košice  
Slovaquie  
Trnavská cesta 27/B (4th floor)  
831 03 Bratislava  
SLOVAQUIE  
mpinter@sk.uss.com

**M. Jean-Michel POURTEAU**

Délégué  
Représentant de la Fédération de la Métallurgie CFE-CGC affiliée à IndustryAll European Trade Union  
France  
<https://www.metallurgie-cfecgc.com>

**M. Przemysław RZEPECKI**

Délégué  
industriAll  
Pologne

**Mme Anne-Marie SIGMUND**

Déléguée  
Conseil européen des professions libérales (CEPLIS)  
Autriche

**Mme Monika SITÁROVÁ**

Déléguée  
Spécialiste — Relations européennes et internationales, Union des métallurgistes  
Slovaquie  
sitarova@ozkovo.sk

**M. Gaetano STELLA**

Délégué  
Italie

**M. Thomas STUDENT**

Délégué  
Directeur général chargé de la gestion des actifs de l'Union syndicale des mines, de la chimie et de l'énergie (IG BCE)  
Allemagne  
thomas.student@igbce.de  
<http://www.igbce.de>

**Mme Elżbieta SZADZIŃSKA**

Déléguée  
Vice-présidente de la Fédération des consommateurs (FK)  
Pologne  
e.szadzinska@federacja-konsumentow.org.pl

**M. Alain TACCOEN**

Délégué  
France

**M. Carlos TRIAS PINTÓ**

Délégué  
Représentant de l'alliance européenne des groupements (ECA)  
Espagne  
Carlos.TriasPinto@eesc.europa.eu

**M. Christophe TYTGAT**

Délégué  
Belgique

**M. Franck UHLIG**

Délégué  
Secrétaire fédéral aus sein de la fédération générale des mines et de la métallurgie CFDT  
France

**Mme Monica VERZOLA**

Déléguée  
Italie  
<http://lllplatform.eu>  
<http://www.enaip.net>

**Mme Wiebke WARNECK**

Déléguée  
Belgique

**M. Michalis ANTONIOU**

Membre  
CCMI, TEN, SOC, NATDirecteur général de la Confédération des employeurs et des industriels de Chypre (OEB)  
Chypre

**M. Christian ARDHE**

Membre  
INT, CCMI, SOCConseiller pour les affaires européennes de Heimdal European Affairs  
Suède

**M. Vladimír BÁLEŠ**

Membre  
REX, CCMI, SOCProfesseur à l'université technique slovaque de Bratislava  
Slovaquie

**M. Andrés BARCELÓ DELGADO**

Membre  
REX, CCMI, TENDirecteur général de l'Union des entreprises sidérurgiques (UNESID)  
Espagne

**M. Martin BÖHME**

Membre  
INT, REX, CCMIDirecteur de la Chambre des ingénieurs de Rhénanie-Palatinat (IK RP) et de la Confédération des professions libérales du Land de Rhénanie-Palatinat (LFB) et représentant plénipotentiaire auprès de l'UE de la Chambre fédérale des ingénieurs (BIngK)  
Allemagne

**M. Séamus BOLAND**

Membre  
ECO, CCMI, REX, SOCDirecteur  
général du Lien rural irlandais (IRL),  
membre du conseil d'administration des  
Pêches continentales d'Irlande (IFI) et  
président du Conseil des tourbières  
Irlande

**M. Bruno CHOIX**

Membre  
INT, TEN, CCMICONFÉDÉRATION  
NATIONALE DE L'ARTISANAT  
DES MÉTIERS DE SERVICE  
ET DE FABRICATION (CNAMS)  
ENTREPRENEURS ARTISANS DE  
L'AUTOMOBILE & DE LA MOBILITÉ  
(FNA)  
France

**M. Alain COHEUR**

Membre  
INT, SOC, CCMIDirecteur des affaires  
européennes et internationales à l'Union  
nationale des mutualités socialistes  
(UNMS)  
Belgique

**Mme Carole DESIANO**

Membre  
CCMI, INTForce Ouvrière (FO)  
France

**M. Dimitris DIMITRIADIS**

Membre  
REX, CCMI, ECOPrésident de  
la section REX, ancien président  
(2006-2008) et vice-président  
(2004-2006) du Comité économique  
et social européen, vice-président et  
membre du conseil d'administration  
de SMEunited, membre du conseil  
d'administration de la Confédération  
grecque du commerce et de  
l'entrepreneuriat (ESEE) à Athènes,  
membre du conseil d'administration  
de l'Association des commerçants de  
Thessalonique et président-directeur  
général de Makedoniki Properties SA  
Grèce

**Mme Jarmila DUBRAVSKÁ**

Membre  
REX, CCMI, NATNommée par la  
Chambre d'agriculture de la République  
tchèque (AK ČR), spécialiste de la  
politique agricole commune; directrice  
générale de la société Skaličan SA  
siégeant à Česká Skalice, active dans  
la production de viande et de produits  
carnés  
Tchéquie

**M. András EDELÉNYI**

Membre  
ECO, CCMI, TENMembre du bureau  
du comité des relations germano-  
hongroises de la Chambre hongroise de  
commerce et d'industrie, et membre de  
la Chambre de commerce et d'industrie  
du comitat de Bács-Kiskun  
Hongrie

**M. Manuel GARCÍA SALGADO**

Membre  
REX, CCMI, INTSecrétaire pour  
l'organisation et la coordination internes  
de la Fédération de l'industrie, de la  
construction et de l'agro-alimentaire de  
l'Union générale des travailleurs (UGT-  
FICA)  
Espagne

**M. Giuseppe GUERINI**

Membre  
INT, ECO, CCMIPrésident de Cecop  
Europa (Confédération européenne  
des coopératives des secteurs de  
l'industrie, du travail et des services  
et des coopératives sociales).  
Membre du conseil national de la  
Confédération des coopératives  
italiennes (Confcooperative). Il  
représente les coopératives des secteurs  
du travail, de l'industrie et des services  
et les coopératives sociales au sein du  
conseil de Cooperatives Europe et du  
conseil de l'ACI (Alliance coopérative  
internationale).  
Italie

**M. Sam HÄGGLUND**

Membre  
CCMI, TEN, NATAncien secrétaire  
général de la Fédération européenne  
des travailleurs du bâtiment et du bois  
(EFBH-FETBB)  
Suède

**M. Bernardo HERNÁNDEZ BATALLER**

Membre  
INT, CCMI, TENSEcrétaire général  
de l'Association des usagers des  
communications (AUC) et membre du  
Conseil des consommateurs et des  
usagers (CCU)  
Espagne

**M. Athanasios IOANNIDIS**

Membre  
ECO, INT, CCMIMembre de  
l'administration centrale de la Chambre  
économique de Grèce (OEE)  
Grèce

**M. Maciej Dawid KUNYSZ**

Membre  
TEN, CCMI, NATVice-président de  
l'association Ekoskop, président de la  
Fédération Parasol des organisations  
citoyennes des Basses-Carpates et  
coprésident du Conseil national des  
activités d'intérêt public (RDPP)  
Pologne

**M. Kęstutis KUPŠYS**

Membre  
ECO, REX, CCMI, INTVice-président  
de l'Alliance des organisations de  
consommateurs de Lituanie (LVOA)  
Lituanie

**Mme Maxi Katharina LEUCHTERS**

Membre  
INT, CCMI, TENCheffe de service pour  
le droit des sociétés et la gouvernance  
d'entreprise à l'Institut pour la codécision  
et la gouvernance d'entreprise (IMU) de  
la Fondation Hans Böckler  
Allemagne

**M. Thierry LIBAERT**

Membre  
INT, CCMI, NATReprésentant de l'ONG  
Fondation pour la nature et l'homme et  
collaborateur scientifique de l'université  
catholique de Louvain  
France

**M. Gonçalo LOBO XAVIER**

Membre  
INT, ECO, CCMIMembre désigné par  
la Confédération des entreprises du  
Portugal (CIP) et directeur général de  
l'Association portugaise des entreprises  
de distribution (APED)  
Portugal

**M. Colin LUSTENHOUWER**

Membre  
INT, CCMI, TENConseiller pour  
les affaires européennes auprès  
de l'Association royale des PME  
néerlandaises (MKB-Nederland)  
Pays-Bas

**M. Emil MACHYNA**

Membre  
ECO, INT, CCMI, TENMembre du  
Syndicat KOVO (OZ KOVO)  
Slovaquie

**Mme Svjetlana MARIJON**

Membre  
ECO, REX, SOC, CCMIPrésidente de  
l'association «Imagine»  
Croatie

**M. Florian MARIN**

Membre  
ECO, CCMI, NATPrésident de la  
Fédération des syndicats libres de  
Roumanie (FSLR)  
Roumanie

**M. Veselin MITOV**

Membre  
INT, NAT, CCMISecrétaire international  
pour les politiques européennes et  
la coopération internationale à la  
Confédération du travail Podkrepa  
Bulgarie

**M. Andrea MONE**

Membre  
ECO, INT, CCMIResponsable  
des politiques européennes à la  
Confédération italienne des syndicats de  
travailleurs (CISL)  
Italie

**M. Gintaras MORKIS**

Membre  
ECO, REX, TEN, CCMIDirecteur  
général adjoint de la Confédération des  
industriels de Lituanie (LPK)  
Lituanie

**M. Bogomil NIKOLOV**

Membre  
INT, CCMI, TENDirecteur exécutif de  
l'Association nationale bulgare des  
consommateurs actifs  
Bulgarie

**M. Jacob PLAT**

Membre  
CCMI, TEN, NATDirigeant syndical de  
la Fédération du mouvement syndical  
néerlandais (FNV)  
Pays-Bas

**M. Aurel Laurențiu PLOSCEANU**

Membre  
SOC, REX, CCMIPrésident de  
l'Association des entrepreneurs de  
construction de Roumanie (ARACO) et  
vice-président de l'Union générale des  
industriels de Roumanie (UGIR)  
Roumanie

**M. Szilárd PODRUZSIK**

Membre  
ECO, CCMI, SOCMembre de la  
Fédération nationale des conseils de  
travailleurs (MOSz)  
Hongrie

**M. Dariusz Miroslaw POTYRAŁA**

Membre  
CCMI, TEN, NATMembre du bureau  
de l'Alliance nationale polonaise des  
syndicats (OPZZ) et président du conseil  
national du Syndicat des mineurs de  
Pologne (ZZGwP)  
Pologne

**Mme Sophia REISECKER**

Membre  
CCMI, INT, SOCDirectrice du  
département pour l'Europe, les grands  
groupes et les relations internationales  
du Syndicat des employés du secteur  
privé – imprimerie, journalisme, papier  
(GPA-djp)  
Autriche

**Mme Ariane RODERT**

Membre  
SOC, CCMI, INTChesse de l'unité  
chargée du dialogue politique,  
département KLIV, chancellerie de  
l'Église de Suède  
Suède

**M. Claude ROLIN**

Membre  
Belgique

**M. Paul RÜBIG**

Membre  
INT, CCMI, SOCPrésident honoraire  
de SME Global (groupe de travail de  
l'Union démocratique internationale/  
IDU), membre du CESE, membre du  
conseil d'administration de l'Agence  
pour la coopération des régulateurs de  
l'énergie (ACER) et membre du conseil  
consultatif de Rübzig Holding GmbH  
Autriche

**M. Georgi STOEV**

Membre  
CCMI, TEN, REXPrésident de la  
Chambre de commerce et d'industrie  
Bulgarie-Corée, vice-président du  
Conseil économique bulgare-japonais et  
membre du conseil d'administration de la  
Chambre de commerce et d'industrie de  
Bulgarie (CCIB)  
Bulgarie

**Mme Lucie STUDNIČNÁ**

Membre  
Groupe II — Travailleurs (GRII)  
Tchéquie

**M. David SVENTEK**

Membre  
ECO, CCMI, TENUnion de l'industrie  
et des transports de la République  
tchèque (SP ČR), directeur de la société  
BeePartner SA  
Tchéquie

**Mme Reet TEDER**

Membre  
INT, CCMI, ECO, TENConseillère pour  
la politique générale à la Chambre  
estonienne de commerce et d'industrie  
Estonie

**M. Andreas THURNER**

Membre  
TEN, CCMI, NATDirecteur du service  
«Union européenne et relations  
internationales»  
Autriche

**M. Ákos TOPOLÁNSZKY**

Membre  
REX, SOC, CCMIPrésident de la  
Fédération hongroise des centres de  
désintoxication (Madrisz) et pasteur  
auprès de la congrégation bruxelloise de  
l'Église réformée de Hongrie  
Hongrie

**Mme Zoi TZOTZE-LANARA**

Membre  
ECO, CCMI, SOCCheffe du département  
des relations internationales de la  
Confédération générale des travailleurs  
de Grèce (GSEE)  
Grèce

**Mme Mare VIIES**

Membre  
INT, ECO, CCMI, TENConsultante à la  
Confédération estonienne des syndicats  
de salariés (TALO)  
Estonie

**M. Anastasis YIAPANIS**

Membre  
INT, CCMI, REX, NATSecrétaire général  
de la Fédération des agriculteurs de  
Chypre (PSK)  
Chypre

**Mme Katrīna ZARIŅA**

Membre  
INT, ECO, CCMI, NATMembre du  
conseil d'administration et directrice du  
département des affaires étrangères de  
la Chambre de commerce et d'industrie  
de Lettonie (LTRK)  
Lettonie

**M. Andrej ZORKO**

Membre  
INT, REX, SOC, CCMISecrétaire  
exécutif de la présidence de l'Union des  
syndicats libres de Slovénie (ZSSS)  
Slovénie

# Secrétariat général

Rue Belliard 99/Belliardstraat 99  
1040 Bruxelles/Brussel  
BELGIQUE  
<http://www.eesc.europa.eu>  
<http://www.eesc.europa.eu/secretariat-general>  
Tél. +32 2546-9011  
Fax +32 2513-4843 / 2546-9729

---

**Mme Isabelle LE GALO FLORES**

*Secrétaire général*

Tél. +32 2546-9695

**Mme Eleonora DI NICOLANTONIO**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9454

Audit interne

**M. Torben BACH NIELSEN**

*Administrateur*

Tél. +32 546-9619

Service juridique

**Mme Marta Carmen PASCUA MATEO**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9086

## DIRECTION A – ORGANES STATUTAIRES ET CONDITIONS DE TRAVAIL DES MEMBRES

**John POWER**

*Directeur*

Tél. +32 2546-9035

**Conférences, services  
intérieurs et protocole**

**Mme Päivi SEPPÄNEN**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9184

**Conditions de travail des  
membres**

**M. Domenico COSMAI**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9041

**Greffe et planification  
législative**

**Mme Julija TAMASAUSKIENE**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8493

## Direction B — Travaux législatifs

**Mme María ECHEVARRÍA**

*Directrice*

Tél. +32 2546-9393

**Transports, énergie,  
infrastructures et société de  
l'information**

**Beatriz PORRES**

*Chef d'unité*

Tél. ++32 2546-9131

**Agriculture, développement  
rural et environnement**

**Mme Monica GUARINONI**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8127

**Relations extérieures**

**Mme Tzonka IOTZOVA**

*Chef d'unité faisant fonction*

Tél. +32 546-8978

**Prospective, études et  
évaluation des politiques**

**Pierluigi BROMBO**

*Chef d'unité*

Tél. ++32 2546 9718

## DIRECTION C — TRAVAUX LÉGISLATIFS

**M. Michael COLLINS**

*Directeur*

Tél. +32 2282-2105

**Emploi, affaires sociales et  
citoyenneté**

**M. Johannes KIND**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9111

**Commission consultative  
des mutations industrielles**

**Mme Gaëlle MICHELIER**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9605

**Union économique et  
monétaire et cohésion  
économique et sociale**

**M. Gilbert MARCHLEWITZ**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9358

**Marché unique, production et  
consommation**

**Mme Alice TÉTU**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8286

## DIRECTION D – COMMUNICATION ET RELATIONS INTERINSTITUTIONNELLES

**M. Alexander KLEINIG**

*Directeur*

Tél. +32 2546-9235

### Presse

**Mme Ewa HACZYK**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8641

### Visites et Publications

**M. Jakub SZUMIELEWICZ**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2456-8216

### Information en ligne

**M. Benjamin HAGARD**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8732

### Relations interinstitutionnelles

**M. Alicja HERBOWSKA**

*Chef d'unité*

Tél. +32 546 9764

### Relations avec les conseils économiques et sociaux nationaux et la société civile

**Mme Janine BORG**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8879

## DIRECTION E – RESSOURCES HUMAINES ET FINANCES

**M. Gilles GUILLARD**

*Directeur*

Tél. ++32 2546-9301

**M. Federico ROSSI**

*Directeur adjoint*

Tél. +32 2546-9733

Communication et documentation administratives

**M. Alex ABDILLA**

*Administrateur*

Tél. +32 2546-9515

### Programmation RH et formation

**Mme Karin FÜSSL**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8722

### Recrutement et salaires

**Mme Edite KRUZE**

*Chef d'unité*

Tél. ++32 546-8150

### Conditions de travail, droits et obligations et pensions

**Mme Ursula SCHWAB**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9054

### Budget

**M. Federico ROSSI**

*Chef d'unité faisant fonction*

Tél. +32 2546-9733

### Finances, vérification financière

**M. Raymond HILL**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8759

Comptabilité

**M. Stavros GIAPRAKIS**

*Administrateur*

Tél. +32 2546-9263

## DIRECTION IIT – INNOVATION ET TECHNOLOGIES DE L'INFORMATION

**Mme Dolores SEOANE**

*Directrice*

Tél. +32 2282-2403

**M. Tom VEKEMANS**

*Directeur adjoint*

Tél. +32 2282-2448

Fax +32 2546-9769

### SC.IIT.DIT - Transformation numérique

**M. Dimitrios MARGARITIS**

*Chef d'unité faisant fonction*

Tél. +32 2456-9028

### SC.IIT.DIS - Solutions numériques

**M. Nicolas TENOUTASSE**

*Chef d'unité faisant fonction*

Tél. +32 2546-8848

### SC.IIT.DIP - Plateformes numériques

**M. Gunter VANUYTSEL**

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9319

## DIRECTION DE LA LOGISTIQUE

### M. Paulo CAMPILHO

*Directeur*

Tél. +32 2546-9813

### M. Michael LAMOUR

*Directeur adjoint*

Tél. +32 2546-8743

Fax +32 2546-9705

Sécurité et sûreté

### M. Pierre-Alexis FERAL

*Chef d'unité*

Tél. +32 2282-2205

## Infrastructures

### M. Patrick DE SCHRIJVER

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8665

Fax +32 2546-9080

## Imprimerie/Diffusion

### Mme Annette ORTH

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9967

Fax +32 2546-9705

## Marchés publics et gestion financière

### M. Alfonso SCIROCCO

*Chef d'unité*

Tél. +32 546-9040

## DIRECTION DE LA TRADUCTION

### M. Constantin DÖRING

*Directeur*

Tél. +32 2546-8243

### Mme Luisa CELINO

*Directrice adjointe*

Tél. +32 2546-9584

Fax +32 2546-9186

## Traduction grecque et française

### Mme Päivi SEPPÄNEN

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9811

## Unité de traduction tchèque, polonaise et slovaque

### Mme Joanna KADUCZAK

*Chef d'unité*

Tél. +32 2282-2360

Fax +32 2546-8226

## Gestion de la traduction

### Mme Elena BRAVO CASADO

*Chef d'unité faisant fonction*

Tél. +32 2282-2506

Fax +32 25469076

## Traduction estonienne, lettone et lituanienne

### M. Marius DASKUS

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8914

Fax +32 2546-8639

## Traduction espagnole, portugaise et roumaine

### Mme Sónia ROCHA

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8795

Fax +32 2546-9186

## Traduction allemande et néerlandaise

### Mme Katharina IVAN

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8425

## Traduction bulgare, croate et hongroise

### M. Andras Laszlo EGYEDI

*Chef d'unité*

Tél. +32 2282-2463

Fax +32 2546-9021

## Traduction danoise-finnoise-suédoise

### M. Aivar PAIDLA

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8664

Fax +32 2546-9182

## Traduction anglaise et irlandaise

### M. Conrad TOFT

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-9216

## Unité de traduction italienne, maltaise et slovène

### Paul Anthony BUHAGIAR

*Chef d'unité*

Tél. +32 2546-8022

## Secrétariat de la représentation du personnel

# Index général des noms

## A

AALTONEN, Kristina, 19,32  
ABDILLA, Alex, 56  
ANČA, Gunta, 51  
ANDERSEN, Dorthe, 18, 28,36  
ANDERSSON, Krister, 11, 14, 28,32  
ANDERSSON, Jan Torsten, 23, 28,36  
ANGELOVA, Milena, 15, 36,46  
ANTONIOU, Michalis, 15, 36, 40, 43,52  
ARDHE, Christian, 15, 28, 36,52  
ARROYO HERRANZ, Gerardo Luis, 51  
ARVIDSSON, Tomas Arne Krister, 15, 40,43  
ATS, Kerli, 23, 28, 40,46  
ATTARD, Grace, 51

## B

BABRAUSKIENĖ, Tatjana, 12, 19, 36, 40,46  
BACH NIELSEN, Torben, 55  
BALDŽĒNS, Egils, 19, 32, 40,43  
BÁLEŠ, Vladimír, 23, 36, 46,52  
BALON, Krzysztof Stanislaw, 23, 36,46  
BARBIERI, Pietro Vittorio, 23, 36,46  
BARBUCCI, Giulia, 19, 36,43  
BARCELÓ DELGADO, Andrés, 15, 43, 46,52  
BARRERA CHAMORRO, Maria del Carmen, 18, 32,36  
BARROS VALE, Paulo, 15, 28,32  
BARTELLONI, Alessandro, 51  
BARTELS, Holger, 19,40  
BÄUMLER, Christian, 19, 36,46  
BERCEA, Florin, 19, 36,43  
BERGRATH, Dirk, 19, 28,40  
BERNIS CASTELLS, Jaume, 23, 40,46  
BERTIN, Catherine, 16, 28,36  
BERTOLINI, Silvestre, 19, 32,46  
BIANCONI, Fulvio, 14  
BIEGON, Dominika, 19,32  
BLANC, Patricia, 23, 32,36  
BLANK, Oliver, 51  
BLIJLEVENS, René, 16, 32,36  
BOGUSZ, Małgorzata Anna, 23, 36,46  
BÖHME, Martin, 23, 28, 46,52  
BOLAND, Séamus, 11, 23, 32, 36, 46,53  
BOLLON, Pierre, 16, 32,46  
BONOMI, Amedeo, 16, 28,36  
BORG, Janine, 56  
BORS, Ionel, 16, 40,43  
BORSANI, Matteo Carlo, 16, 28,32  
BRAVO CASADO, Elena, 57  
BRINNEN, Ola, 16,28  
BRISHOUAL, Rachel, 23,36  
BROMBO, Pierluigi, 55

BRONIARZ, Wincenty Sławomir, 19, 36,47  
BRUNE, Eric, 51  
BRYAN, John, 51  
BRZOBOHATÁ, Zuzana, 23, 32,43  
BUFFETAUT, Stéphane, 51  
BUHAGIAR, Paul Anthony, 57  
BUJAN, Radu-Gabriel, 10  
BULK, Marjolijn, 19, 32,36  
BUZEK, Tanja, 19, 43,47  
BYRNE, Peter, 14, 28, 32,47

## C

CABRA DE LUNA, Miguel Ángel, 11, 23, 28,47  
CALISTRU, Elena-Alexandra, 23, 32,47  
CAMPILHO, Paulo, 57  
CAMPOGRANDE, Domenico, 51  
CAÑO AGUILAR, Isabel, 19, 40,43  
CATSAMBIS, Constantine, 14, 43,47  
CELINO, Luisa, 57  
CHAMPAS, Panagiotis, 23, 32, 36,40  
CHARRY, Philippe, 19, 32,43  
CHAZERAND, Patrice François, 51  
CHOIX, Bruno, 16, 28, 43,53  
CLEVER, Peter, 14, 36,46  
COHEUR, Alain, 11, 24, 28, 36,53  
COLLINS, Michael, 55  
COMER, John, 24, 41, 43,47  
CONTRASTO, Emilio, 19, 32,36  
COPPENHOLLE, Koen, 51  
CORAZZA, Chiara, 24, 43,47  
COSMAI, Domenico, 55  
COSSU, Maria, 10  
CSER, Ágnes, 24, 41,47  
CURYLO, Lukáš, 24, 36,47

## D

DA ASCENÇÃO MENDONÇA, António Augusto, 25,34  
DANDEA, Petru Sorin, 19, 32,36  
DANISMAN - FORMER KONTKANEN, Mira-Maria, 11, 14, 28, 37,47  
DASKUS, Marius, 57  
DEBAY, Pascal, 19, 28,37  
DE CASTRO NABAIS DOS SANTOS, João Diogo, 26, 30,45  
DECOSTER, Marc, 24, 32,41  
DE DEYN, Erwin, 51  
DE FELIPE LEHTONEN, Helena, 16, 37,47  
DEGUARA, Jason, 19, 28, 32,37  
DE LEEUW, Rudy, 19, 33,47  
DELGADO FERNANDEZ, Amaya, 51

DE LOTTO, Pietro Francesco, 11, 14, 28, 47,51  
DEL RIO, Cinzia, 11, 20, 36,47  
DE MUELENAERE, Robert, 16, 33,43  
DE SCHRIJVER, Patrick, 57  
DESIANO, Carole, 20, 28,53  
DESTOM, Joël, 24, 28,33  
DIAMANTOUROS, Konstantinos, 16, 33,43  
DIMITRIADIS, Dimitris, 11, 15, 33, 46,53  
DIMITRIADOU, Stavroula, 20, 29,33  
DIMITROV, Plamen, 11, 20, 33,44  
DI NICOLANTONIO, Eleonora, 55  
DIRX, Jan, 11, 23, 41,44  
DÖRING, Constantin, 57  
DOZ ORRIT, Javier, 20, 33,47  
DRIESKENS, Anne-Marie, 51  
DROBINSKI-WEIß, Elvira, 24, 29,41  
DUBRAVSKÁ, Jarmila, 24, 41, 47,53  
DUFEK, Bohumír, 20, 41,44  
DULEVSKI, Lalko, 24, 33,37  
DUMITRACHE, Ana, 10  
DUTTO, Diego, 24, 37,44

## E

ECHEVARRÍA, María, 55  
EDELÉNYI, András, 16, 33, 44,53  
EGYEDI, Andras Laszlo, 57  
EISENVORTOVÁ, Renata, 51  
EPISTITHIOU, Nicos, 51

## F

FELSZEGHI, Sára, 20, 37,44  
FERAL, Pierre-Alexis, 57  
FERNANDEZ, Daniel, 51  
FERNÁNDEZ VÁZQUEZ, Víctor José, 51  
FERRARINI, Lisa, 16, 41,47  
FORNEA, Dumitru, 20, 44,47  
FRANK VON FÜRSTENWERTH, Jörg Freiherr, 16, 29,33  
FÜSSL, Karin, 56

## G

GAJDOSIK, Alfred, 51  
GARAT PÉREZ, Francisco Javier, 24, 41,47  
GARCÍA DEL RIEGO, Antonio, 16, 29,33  
GARCÍA SALGADO, Manuel, 20, 29, 47,53  
GARDIAS, Dorota, 20, 33,41  
GAVRILOVS, Vitālijs, 15, 33, 44,47  
GEHRING, Rolf, 51  
GEISEN, Norbert, 24, 29, 33,41  
GERSTEIN, Antje Sabine, 15, 41,47  
GHOREISHI, Amir, 10

GIAPRAKIS, Stavros, 56  
GILLOT, Dominique, 24, 29,37  
GKOFAS, Panagiotis, 13, 24, 29,47  
GLORIEUX, Jacques, 51  
GOBIŃŚ, Andris, 24, 33, 37,47  
GONDARD-ARGENTI, Marie-Françoise,  
16, 29,37  
GÖTZ, Nadja, 11, 20, 33, 37,41  
GRABO, Louise, 24, 29,47  
GREIVELDING, Guy Pierre Albert Theo,  
51  
GUARINONI, Monica, 55  
GUERINI, Giuseppe, 24, 29, 33,53  
GUILLARD, Gilles, 56

## H

HACZYK, Ewa, 56  
HAGARD, Benjamin, 56  
HÄGGLUND, Sam, 20, 41, 44,53  
HÄGGMAN, Maria, 20, 37,44  
HAJNOŠ, Miroslav, 11, 20, 29, 41,44  
HAKEN, Roman, 51  
HANŽEVAČKI, Marija, 11, 20, 37,47  
HARTMAN RADOVÁ, Jana, 16, 29,47  
HAUKANÖMM, Monika, 24, 37, 44,47  
HAUNERT, Nora, 16, 29,41  
HEALY, Joe, 24, 41, 44,48  
HEIDE, Srita, 51  
HEMMERLING, Udo, 16, 41,44  
HENDRICKX, Luc, 24, 29,33  
HERBOWSKA, Alicja, 56  
HERLITZ, Jonathan, 51  
HERNÁNDEZ BATALLER, Bernardo, 25,  
29, 44,53  
HILL, Raymond, 56  
HOFFMANN, Reiner Gerd, 18, 33,37  
HOLST, Sif, 11, 23,37  
HOŠTÁK, Martin, 15, 37, 41,48  
HUITEMA, Eric Mark, 52

## I

INDJOVA, Diana, 25, 37,48  
IOANNIDIS, Athanasios, 25, 29, 33,53  
IOTZOVA, Tzonka, 55  
IVAN, Katharina, 57  
IVANOV, Evgeniy, 16, 37,48  
IZVERNICEANU DE LA IGLESIA, Ileana,  
25, 29,44

## J

JAHIER, Luca, 25, 33,48  
JANKOWSKI, Rafal Bogusław, 20, 37,48  
JARRÉ, Dirk, 52  
JEAMBRUN, Denis, 20, 44,48  
JEANNIN, Hervé, 52  
JELIĆ, Violeta, 14, 29, 41,48  
JOHANSSON, Benny, 20, 33,37  
JONUŠKA, Alfredas, 16, 29, 37,48  
JOÓ, Kinga, 11, 25, 37,44  
JORIŠ, Olivier, 16, 41,48  
JUODKAITĖ, Dovilė, 25, 37, 41,48

## K

KADUCZAK, Joanna, 57  
KÁLLAY, Piroska, 20, 37,41  
KATTNIG, Thomas, 19, 44,48  
KILIM, Irma, 25, 29,37  
KIND, Johannes, 55

KINDBERG, Mette, 25, 29, 33,48  
KIUKAS, Vertti, 25, 33, 37,48  
KLEINIG, Alexander, 56  
KLIMEK, Jan, 17, 29,37  
KOKALOV, Ivan, 20, 33,38  
KOLBE, Rudolf, 11, 23, 29,48  
KOLLER, Erika, 20, 38,48  
KOLYVAS, Ioannis, 25, 41,44  
KOMORÓCZKI, István, 17, 41,48  
KORHOLA, Eija-Riitta, 52  
KOUTSIUMPELIS, Stavros, 20, 33,38  
KRAWCZYK, Jacek, 17, 44,48  
KREUZER, Gerald, 52  
KROPIL, Rudolf, 25, 38, 41,48  
KRUPAVIČIENĖ, Kristina, 20, 34, 38,44  
KRUSE, Andreas, 25,38  
KRUZE, Edite, 56  
KÜKEDI, Zsolt, 25, 41,44  
KUNYSZ, Maciej Dawid, 25, 41, 44,53  
KUPŠYS, Kęstutis, 25, 29, 34, 48,53

## L

LADEFOGED, Anders, 17, 29, 44,48  
LAMOUR, Michael, 57  
LASZ, Andrej, 17, 29, 38,44  
LE BRETON, Marie-Pierre, 17, 29,38  
LEFÈVRE, Christophe, 20, 30,34  
LE GALO FLORES, Isabelle, 55  
LEITĀNE, Katrīna, 25, 34, 38,44  
LEMCKE, Freya, 17,30  
LEUCHTERS, Maxi Katharina, 21, 30,  
44,53  
LIBAERT, Thierry, 25, 30, 41,53  
LIND, Gabriela, 10  
LINHARES DE LIMA ÂLVARES DE  
MELLO, Vasco, 16, 28,33  
LOBO XAVIER, Gonçalo, 11, 15, 30, 34,53  
LOHAN, Cillian, 25, 30, 38,40  
LORENCIO MATAALLANA, Sergio, 10  
LUSTENHOUWER, Colin, 17, 30, 44,53

## M

MACHYNA, Emil, 21, 30, 34, 44,53  
MADSEN, Niels, 15, 30, 41,48  
MAHAME, Divin Robert, 10  
MAJCHROWICZ, Tadeusz, 21, 30,41  
MAJETIĆ, Davor, 17, 30, 34,44  
MALLIA, Stefano, 11, 14, 34, 38,48  
MANOLOV, Dimitar, 21, 38,44  
MANOURY, Charles, 10  
MARCANTONIO, Giovanni, 25, 30,38  
MARCHIORI, Alberto, 17, 34,48  
MARCHLEWITZ, Gilbert, 55  
MARGARITIS, Dimitrios, 56  
MARIJON, Svjetlana, 25, 34, 38, 48,53  
MARIN, Florian, 19, 34, 41,53  
MARTINOVIĆ DŽAMONJA, Dragica, 17,  
30, 38,48  
MASCIA, Sandro, 17, 30,42  
MASTANTUONO, Alena, 17, 30,43  
MATSAS, Andreas, 21, 30, 34,38  
MAVROMMATIS, Manthos, 12, 15, 30,  
34,48  
MAZZOLA, Alberto, 52  
MCKEOWN, Patricia, 21, 34,48  
MCLOUGHLIN, Michael, 25, 34, 38,48  
MEDINA MARTIN, Felipe, 17, 30,42  
MENSI, Maurizio, 25, 30,48  
MENSINK, Marco, 52  
MERLO, Nicoletta, 21, 38,42  
MESKER, August Pierre, 17, 34,42

MICHELIER, Gaëlle, 55  
MILIĆEVIĆ-PEZELJ, Anica, 21, 38,48  
MILTOVIČA, Baiba, 12, 25, 30, 34,43  
MINCHEVA, Mariya, 14, 30,36  
MIRA, Luís, 17, 30,42  
MISSLBECK-WINBERG, Christiane, 17,38  
MITOV, Veselin, 21, 30, 42,53  
MOLKENBOER, Margo, 21,44  
MONE, Andrea, 21, 30, 34,53  
MOOS, Christian, 26, 38,49  
MORENO DÍAZ, José Antonio, 12, 21,  
30,38  
MORKIS, Gintaras, 15, 34, 45, 49,53  
MOSTACCIO, Alessandro, 26, 30,45  
MULLER, Catelijne, 21, 30,38  
MURAFÁ BENGÁ, Corina Andrea, 26,  
42,45  
MURESAN, Marinel Dănuț, 15, 30,34  
MURGUÍA ESTEVE, Aitor, 21, 34,38

## N

NEIENDAM, Juliane Marie, 26, 38, 45,49  
NELISSEN, Guido, 52  
NIKOLOPOULOU, Maria, 21, 40,45  
NIKOLOV, Bogomil, 26, 30, 45,53  
NOWACKI, Marcin, 17, 45,49  
NURM, Kaul, 52  
NYGREN, Ellen, 21, 38,49

## O

O'CONNOR, Jack, 19, 34, 38,49  
OCHĘDZAN, Justyna Kalina, 26, 34,38  
OLAJOS, Péter, 52  
ÖNGÖRÜR, Berivan, 21, 30,49  
ORTH, Annette, 57  
OSINGA, Klaas Johan, 26, 42,49  
OSTROWSKI, Krzysztof, 17, 34,45  
OVERGAARD, Flemming, 21,45

## P

PADURE, Decebal-Ștefăniță, 17, 42,49  
PAGLIARA, Angelo, 21, 30,45  
PAIDAS, Ioannis, 21, 42,49  
PAIDLA, Aivar, 57  
PALMIERI, Stefano, 21, 30,32  
PALOMBELLI, Fausta, 14  
PANGL, Andreas, 17, 34,42  
PARTHIE, Sandra, 12, 17, 28,38  
PASCUA MATEO, Marta Carmen, 55  
PATER, Krzysztof, 10, 12, 26, 34,49  
PAVIĆ-ROGOŠIĆ, Lidija, 23, 42, 45,49  
PELTZER, Fredy, 21, 30,49  
PENTTINEN, Markus, 21, 34, 42,49  
PETRAITIENĖ, Irena, 21, 34, 39,49  
PEZZINI, Antonello, 52  
PIE, Jan, 52  
PIERI, Pieris, 21, 34, 45,49  
PIETKIEWICZ, Janusz, 12, 17, 34,42  
PILAWSKI, Lech, 15, 31,39  
PINTÉR, Michal, 52  
PÎRVULESCU, Cristian, 26, 39,49  
PLAT, Jacob, 21, 42, 45,54  
PLOSCEANU, Aurel Laurențiu, 10, 12, 15,  
39, 49,54  
PLUTA, Marcin, 26, 42,45  
POČIVAVŠEK, Jakob Krištof, 21, 31, 35,45  
PODRUŽSIK, Szilárd, 21, 35, 39,54  
POPELKOVA, Hana, 21, 35,39  
PORRES, Beatriz, 55  
POTTIER, Jean-Michel, 17, 35,39

POTYRAŁA, Dariusz Mirosław, 22, 42, 45,54  
POURTEAU, Jean-Michel, 52  
POWER, John, 55  
PREDA, Bogdan, 17, 35,39  
PROUZET, Emilie, 12, 18, 28,42  
PUECH D'ALISSAC, Arnold, 14, 42,49  
PUXEU ROCAMORA, Josep, 12, 15, 40,49

## Q

QUAEDVLIEG, Winand, 12, 14, 45,49  
QUAREZ, Christophe, 22, 45,49  
QUIST, Marjolein, 26,39

## R

RAMMO, Alari, 26, 35,39  
RAVNIK, Branko, 26, 35, 42,45  
REALE, Maurizio, 14, 31,42  
REDING, Jean-Claude, 22, 31, 35,39  
REISECKER, Sophia, 22, 31, 39,54  
REITER, Layla, 10  
RELIĆ, Danko, 26, 31, 39,49  
REPANŠEK, Neža, 26, 39, 42,49  
RIBBE, Lutz, 26, 42,45  
RIBIĆ, Vilim, 22, 35, 39,49  
RISTELÄ, Pekka, 22,39  
RIZZO, Benjamin, 26, 31, 35,39  
ROBYNS DE SCHNEIDAUER, Wautier, 12, 15, 31,32  
ROCHA, Sónia, 57  
ROCHE RAMO, José Manuel, 26, 42,49  
ROBERT, Ariane, 12, 26, 31, 36,54  
ROLIN, Claude, 22, 39, 49,54  
ROMELE, Linda, 22, 31, 39,49  
RÖPKE, Oliver, 10, 12, 22, 31,39  
ROSSI, Federico, 56,56  
ROTH, Jürgen, 18, 45,49  
ROTTIGNI, Marco Elio, 18, 31,35  
RÜBIG, Paul, 15, 31, 39,54  
RUSU, Sabin, 22, 31,42  
RUŽELĚ, Emilis, 18, 31, 35,39  
RZEPECKI, Przemysław, 52

## S

SAGRAMOLA, Sabrina, 18  
SAKAŘOVÁ, Dana, 22, 31,49  
SÄKKINEN, Teppo, 18, 31, 42,45  
SALAFRANCA SANCHEZ-NEYRA, José Ignacio, 18, 35,50  
SALIS-MADINIER, Franca, 19, 31,36  
SAMMUT BONNICI, Dolores, 18, 39, 42,50  
SCHAFFENRATH, Martin Josef, 26, 45,50  
SCHLÜTER, Bernd, 26, 28,39  
SCHMIDT, Peter, 12, 22, 40,45  
SCHWAB, Ursula, 56  
SCHWANNECKE, Holger, 26, 31,35  
SCHWARTZ, Arnaud, 12, 26, 40,45  
SCHWENG, Christa, 14, 31,39  
SCIROCCO, Alfonso, 57  
SELLOS, Laurence, 27,42  
SEOANE, Dolores, 56  
SEPPÄNEN, Päivi, 55  
SEPPÄNEN, Päivi, 57  
SERRA ARIAS, Ricardo, 27, 42,50  
SIBIAN, Ionuț, 27, 39,50  
SIGMUND, Anne-Marie, 52  
SILVA, João, 22, 35,50  
SILVA, Francisco, 27, 42,50  
SIMÕES DA SILVA, Carlos Manuel, 12, 22, 35,50

SINKEVIČIŪTĖ, Elena, 12, 27, 39, 45,50  
SIPKO, Juraj, 27, 31, 35,50  
ŠIRHALOVÁ, Martina, 18, 39, 42,50  
SITÁROVÁ, Monika, 52  
SLOMKA, Anna Marajke, 10  
SMOLE, Jože, 15, 31, 39,50  
SÖBER, Kristi, 15, 31, 39,50  
SOETE, Paul, 18, 39,42  
SOJČ, Urška, 18, 31, 39,45  
STELLA, Gaetano, 52  
STOEV, Georgi, 15, 45, 50,54  
STUDENT, Thomas, 52  
STUDNIČNÁ, Lucie, 12, 39, 50,54  
SÜLE, Katalin Elza, 18, 43,45  
SVENTEK, David, 18, 35, 45,54  
SZADZIŃSKA, Elżbieta, 52  
SZALAY, Anton, 22, 40, 45,50  
SZUMIELEWICZ, Jakub, 56  
SZYMAŃSKI, Mateusz, 22, 46,50

## T

TACCOEN, Alain, 52  
TAMASAUSKIENE, Julija, 55  
TCHOUKANOV, Stoyan, 27, 31,43  
TEDER, Reet, 18, 31, 35, 46,54  
TENOUTASSE, Nicolas, 56  
TĚTU, Alice, 55  
THURNER, Andreas, 27, 43, 46,54  
TIAINEN, Simo, 23, 43, 46,50  
TOFT, Conrad, 57  
TOPOLÁNSZKY, Ákos, 27, 40, 50,54  
TORRAS ESTRUCH, Antoni, 10  
TORRES REVENGA, Yolanda, 14  
TRIAS PINTÓ, Carlos, 52  
TRINDADE, Carlos Manuel, 22, 40,50  
TUPILUȘI, Tudorel, 27, 40,50  
TYTGAT, Christophe, 52  
TZOTZE-LANARA, Zoi, 22, 35, 40,54

## U

UHLIG, Franck, 52  
ULENS, Miranda, 19, 31,40  
ULGIATI, Luigi, 27, 31,46  
UNGERMAN, Jaroslav, 27, 35,43

## V

VADÁSZ, Borbála, 14, 35,40  
VALENTIN, Olivier, 22, 35,50  
VAN HOOIJDONK, Imke, 10  
VANUYTSEL, Gunter, 56  
VARDAKASTANIS, Ioannis, 12, 27,50  
VASK, Kaia, 22, 40, 46,50  
VEKEMANS, Tom, 56  
VERNICOS, George, 18, 35,43  
VERZOLA, Monica, 52  
VIIES, Mare, 12, 22, 31, 35, 46,54  
VILARES DIOGO, Edgar, 24, 29,37  
VON BROCKDORFF, Philip, 19, 31, 35,40  
VORBACH, Judith, 22, 35,46  
VYYRYLÄINEN, Tiina Johanna, 27, 31, 43,46

## W

WAGENER, Marco, 12, 22, 31, 35,46  
WAGNSONNER, Thomas Josef Burkhard, 22, 43,50  
WALKER, Neil, 18, 31,46  
WARNECK, Wiebke, 52

WILLEMS, Heiko, 18, 31,46  
WILLEMS, Marie Josiane, 27, 43, 46,50  
WOLFF, Romain, 22, 31, 35,40  
WOOD, Päivi Elina, 18, 32, 40,46  
WRÓBLEWSKI, Tomasz Andrzej, 18, 35,50  
WYCKMANS, Ferdinand, 23, 28,35

## Y

YGLESIAS JULIÀ, Isabel, 18, 32,40  
YIAPANIS, Anastasis, 27, 32, 43, 50,54  
YILDIRIM, Ozlem, 12, 23, 43,50

## Z

ZARIŃA, Katrīna, 18, 32, 35, 43,54  
ZIELENIECKI, Marcin Antoni, 23, 35,40  
ZORKO, Andrej, 19, 32, 40, 50,54  
ZVOLSKÁ, Marie, 14, 32,40  
ZYCH, Tymoteusz Adam, 27, 32,40